



**BILANCIO  
D'ESERCIZIO DI  
PIRELLI & C. S.P.A.  
AL 31 DICEMBRE 2022**

	Note	31/12/2022		31/12/2021	
			di cui parti correlate (Nota 39)		di cui parti correlate (Nota 39)
Immobilizzazioni materiali	8	66.257.632		69.988.482	
Immobilizzazioni immateriali	9	2.279.105.345		2.276.388.200	
Partecipazioni in imprese controllate	10	4.624.548.537		4.632.419.637	
Partecipazioni in imprese collegate	11	6.374.500		6.374.501	
Altre attività finanziarie a <i>fair value</i> rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	12	46.339.548		54.817.356	
Altri crediti	13	611.841	-	2.000.566.023	2.000.000.000
Strumenti finanziari derivati	17	26.069.768	26.069.768	4.382.882	4.382.882
<b>Attività non correnti</b>		<b>7.049.307.171</b>		<b>9.044.937.082</b>	
Crediti commerciali	14	43.998.674	42.901.414	40.115.549	39.313.992
Altri crediti	13	2.215.171.633	2.200.674.916	792.729.529	781.788.854
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	36.115		40.217	
Crediti tributari	16	97.981.425	97.445.841	65.074.474	64.524.862
Strumenti finanziari derivati	17	3.297.794	3.297.794	5.132.143	5.132.143
<b>Attività correnti</b>		<b>2.360.485.641</b>		<b>903.091.911</b>	
<b>Totale Attività</b>		<b>9.409.792.812</b>		<b>9.948.028.993</b>	
Patrimonio netto:					
-Capitale sociale		1.904.374.936		1.904.374.936	
-Altre riserve		2.221.332.158		2.187.923.539	
- Utili/perdite a nuovo		559.833.511		504.214.886	
-Risultato dell'esercizio		252.485.607		216.618.625	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	18	<b>4.938.026.212</b>		<b>4.813.131.985</b>	
Debiti verso banche e altri finanziatori	19	3.318.862.779		3.410.178.031	
Altri debiti	23	354.820	211.511	821.950	211.512
Fondi rischi e oneri	20	39.061.812	21.842.562	30.604.390	22.028.088
Passività per imposte differite	24	592.549.059		526.016.984	
Fondi del personale	21	13.104.639	3.016.050	21.442.451	3.707.657
Strumenti finanziari derivati	17	-	-	3.554.179	3.554.179
<b>Passività non correnti</b>		<b>3.963.933.109</b>		<b>3.992.617.984</b>	
Debiti verso banche e altri finanziatori	19	363.155.814	-	1.070.540.924	1.186.589
Debiti commerciali	22	25.548.576	4.557.210	18.386.788	2.854.236
Altri debiti	23	73.608.589	36.536.630	38.602.730	15.310.925
Fondi rischi e oneri	20	25.135.738		509.463	
Fondi del personale	21	-		-	
Debiti tributari	25	20.353.208	20.124.321	13.565.489	13.336.607
Strumenti finanziari derivati	17	31.566	31.566	673.630	673.630
<b>Passività correnti</b>		<b>507.833.491</b>		<b>1.142.279.024</b>	
<b>Totale Passività e Patrimonio netto</b>		<b>9.409.792.812</b>		<b>9.948.028.993</b>	

CONTO ECONOMICO

(in euro)

	Note	2022		2021	
			di cui parti correlate (Nota 39)		di cui parti correlate (Nota 39)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	27	68.321.749	68.282.024	69.600.631	69.476.717
Altri proventi	28	111.838.735	105.847.048	107.345.247	104.371.766
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	29	(385.916)	(21.200)	(213.962)	
Costi del personale	30	(62.086.223)	(7.420.158)	(72.790.903)	(14.395.169)
Ammortamenti e svalutazioni	31	(9.696.166)		(9.362.065)	
Altri costi	32	(111.636.220)	(42.336.246)	(114.063.118)	(41.247.192)
Svalutazione netta attività finanziarie	33	(48.137)		(91.749)	
<b>Risultato operativo</b>		<b>(3.692.178)</b>		<b>(19.575.918)</b>	
Risultato da partecipazioni	34	277.295.790		230.262.609	
- utili da partecipazioni		-		-	
- perdite da partecipazioni		(32.471.101)	(32.471.101)	(1.246.000)	(1.246.000)
- dividendi		309.766.891	306.814.396	231.508.609	229.311.733
Proventi finanziari	35	30.773.281	30.336.630	33.642.838	31.957.128
Oneri finanziari	36	(68.690.826)	(8.736.753)	(79.622.905)	(2.826.774)
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>		<b>235.686.067</b>		<b>164.706.624</b>	
Imposte	37	16.799.540		51.912.001	
<b>Risultato dell'esercizio</b>		<b>252.485.607</b>		<b>216.618.625</b>	

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in euro)

	Note	2022	2021
<b>A Risultato dell'esercizio</b>		<b>252.485.607</b>	<b>216.618.625</b>
- Remeasurement dei benefici a dipendenti	21	320.681	(80.709)
- Effetto fiscale		(123.881)	19.370
- Adeguamento a <i>fair value</i> di altre attività finanziarie con <i>fair value</i> rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	12	(8.477.808)	13.763.515
<b>B Totale voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>		<b>(8.281.008)</b>	<b>13.702.176</b>
Adeguamento al <i>fair value</i> di derivati designati come <i>cash flow hedge</i> :			
- Utili / (perdite) dell'esercizio	17	57.732.239	95.022.233
- (Utili) / perdite riclassificati nel conto economico	17	(2.310.568)	(76.129.810)
- Effetto fiscale		(13.301.201)	(4.534.181)
" <i>Cost of hedging</i> "			
- Utili / (perdite) dell'esercizio	17	(120.571)	1.149.212
- (Utili) / perdite riclassificati nel conto economico	17	(446.326)	(4.801.545)
- Effetto fiscale		136.055	876.560
<b>C Totale voci riclassificate / che potranno essere riclassificate a conto economico</b>		<b>41.689.628</b>	<b>11.582.469</b>
<b>D Totale altre componenti di conto economico complessivo (B+C)</b>		<b>33.408.620</b>	<b>25.284.645</b>
<b>A+D Totale utili / (perdite) complessivi dell'esercizio</b>		<b>285.894.227</b>	<b>241.903.270</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(in euro)

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo	Riserva da concentrazioni	Altre riserve	Altre riserve di conto economico complessivo <sup>(*)</sup>	Riserva da fusione	Riserva da risultati a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
<b>Totale al 31/12/2020</b>	<b>1.904.374.936</b>	<b>380.874.988</b>	<b>630.380.599</b>	<b>12.466.897</b>	<b>133.734.599</b>	<b>(17.744.141)</b>	<b>1.022.927.715</b>	<b>540.084.129</b>	<b>43.956.054</b>	<b>4.651.055.776</b>
Distribuzione dividendi agli azionisti come da delibera 15/06/2021	-	-	-	-	-	-	-	(36.043.946)	(43.956.054)	(80.000.000)
Altre componenti di conto economico complessivo	-	-	-	-	-	25.284.645	-	-	-	25.284.645
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	216.618.625	216.618.625
<i>Totale utili/(perdite) complessivi dell'esercizio</i>	-	-	-	-	-	25.284.645	-	-	216.618.625	241.903.270
Altro	-	-	-	-	-	(1.764)	-	174.703	-	172.939
<b>Totale al 31/12/2021</b>	<b>1.904.374.936</b>	<b>380.874.988</b>	<b>630.380.599</b>	<b>12.466.897</b>	<b>133.734.599</b>	<b>7.538.741</b>	<b>1.022.927.715</b>	<b>504.214.886</b>	<b>216.618.625</b>	<b>4.813.131.985</b>
Distribuzione dividendi agli azionisti come da delibera 18/05/2022	-	-	-	-	-	-	-	-	(161.000.000)	(161.000.000)
Ripporto a nuovo utile residuo	-	-	-	-	-	-	-	55.618.625	(55.618.625)	-
Altre componenti di conto economico complessivo	-	-	-	-	-	33.408.620	-	-	-	33.408.620
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	252.485.607	252.485.607
<i>Totale utili/(perdite) complessivi dell'esercizio</i>	-	-	-	-	-	33.408.620	-	-	252.485.607	285.894.227
<b>Totale al 31/12/2022</b>	<b>1.904.374.936</b>	<b>380.874.988</b>	<b>630.380.599</b>	<b>12.466.897</b>	<b>133.734.599</b>	<b>40.947.360</b>	<b>1.022.927.715</b>	<b>559.833.511</b>	<b>252.485.607</b>	<b>4.938.026.212</b>

	DETTAGLIO ALTRE RISERVE DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO *					
	Riserva adeguamento FV attività finanziarie a FV rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Riserva cost hedging	Riserva per cash flow hedge	Riserve remeasurement benefici ai dipendenti	Effetto fiscale	Totale altre riserve di conto economico complessivo
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>(5.491.844)</b>	<b>4.219.231</b>	<b>(22.883.888)</b>	<b>1.905.300</b>	<b>4.507.060</b>	<b>(17.744.141)</b>
Altre componenti di conto economico complessivo	13.763.515	(3.652.333)	18.892.424	(80.709)	(3.638.251)	25.284.645
Altro	(1.764)	-	-	-	-	(1.764)
<b>Saldo al 31/12/2021</b>	<b>8.269.907</b>	<b>566.898</b>	<b>(3.991.464)</b>	<b>1.824.591</b>	<b>868.809</b>	<b>7.538.741</b>
Altre componenti di conto economico complessivo	(8.477.808)	(566.898)	55.421.671	320.681	(13.289.027)	33.408.620
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>(207.901)</b>	<b>-</b>	<b>51.430.207</b>	<b>2.145.272</b>	<b>(12.420.218)</b>	<b>40.947.360</b>

	Note	2022	di cui parti correlate (Nota 39)	2021	di cui parti correlate (Nota 39)
Risultato al lordo delle imposte		235.686.067		164.706.624	
Storno ammortamenti e svalutazioni	31	9.696.166		9.362.065	
Storno accantonamenti a fondi	32	27.456.296		35.195.093	
Storno (Proventi)/oneri finanziari	36	37.917.544	(21.599.877)	45.980.067	(29.130.354)
Storno Dividendi	34	(309.766.891)	(306.814.396)	(231.508.609)	(229.311.733)
Storno (utili)/perdite da partecipazioni	34	32.471.101	32.471.101	1.246.000	1.246.000
Storno (plusvalenze)/minusvalenze da cessioni di immobilizzazioni materiali	28	(742)		(395)	
Variazione Crediti commerciali	14	(3.931.262)	(3.587.422)	40.360.358	37.340.862
Variazione Debiti commerciali	22	6.569.732	1.702.975	(11.702.230)	(225.819)
Variazione Altri crediti	13	(1.806.201)	403.000	(3.050.692)	923.721
Variazione Altri debiti	23	8.824.839	21.225.705	13.574.345	8.735.075
Variazione Crediti tributari/debiti tributari	16	43.923.433	(26.133.265)	19.133.970	(31.575.870)
Utilizzo fondi del personale	21	(105.872)	-	(2.981.095)	(1.697.946)
Utilizzo altri fondi	20	(1.117.641)		(1.663.189)	
<b>A Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative</b>		<b>85.816.570</b>		<b>78.652.311</b>	
Investimenti in immobilizzazioni materiali di proprietà	8	(649.416)		(252.277)	
Disinvestimenti di immobilizzazioni materiali	8	742		5.000.395	
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	9	(4.196.832)		(2.015.819)	
Rimborsi da altre attività finanziarie non correnti a <i>fair value</i> rilevato a conto economico complessivo	12	-		5.142	
Dividendi ricevuti	34	309.766.891	306.814.396	231.508.609	229.311.733
<b>B Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento</b>		<b>304.921.385</b>		<b>234.246.050</b>	
Variazione dei crediti finanziari	13	579.297.000	580.705.000	372.070.333	372.109.827
Interessi attivi ed altri proventi finanziari	35	30.665.824	30.326.528	27.131.633	28.107.646
Variazione Debito verso banche ed altri finanziatori per erogazioni	19	1.000.000.000		868.549.294	
Variazione Debiti verso banche ed altri finanziatori per rimborsi e altri pagamenti	19	(1.817.761.540)		(1.419.656.199)	
Dividendi erogati	18	(161.004.188)		(79.929.783)	
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	36	(14.360.605)	20.683.970	(75.385.176)	(3.724.512)
Rimborso quota capitale e pagamento interessi su debiti <i>leasing</i>	19	(7.578.547)		(7.380.095)	
<b>C Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>		<b>(390.742.057)</b>		<b>(314.599.994)</b>	
<b>D Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) nell'esercizio (A+B+C)</b>		<b>(4.102)</b>		<b>(1.701.632)</b>	
<b>E Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>		<b>40.217</b>		<b>1.741.849</b>	
<b>F Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (D+E)</b>		<b>36.115</b>		<b>40.217</b>	

# NOTE ESPLICATIVE

## 1. INFORMAZIONI GENERALI

Pirelli & C. S.p.A. (di seguito anche la “Società” o la “Capogruppo”) è una società con personalità giuridica organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana.

Fondata nel 1872, è una holding che gestisce, coordina e finanzia le attività delle società controllate (di seguito Gruppo Pirelli).

La Società ha la propria sede sociale in Viale Piero e Alberto Pirelli n. 25 – Milano.

La revisione del Bilancio è affidata a PricewaterhouseCoopers S.p.A. ai sensi del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39 e in esecuzione della delibera assembleare dell'1 agosto 2017, che ha conferito l'incarico a detta società per ciascuno dei nove esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2017 al 31 dicembre 2025.

Pirelli & C. S.p.A. è direttamente controllata da Marco Polo International Italy S.r.l. che a sua volta, per il tramite di China National Chemical Corporation (“ChemChina”) e di altre controllate di quest'ultima, è indirettamente controllata da Sinochem Holdings Corporation Ltd, società di diritto cinese a conduzione statale (*State-owned enterprise* o SOE) soggetta a controllo della State-owned Assets Supervision and Administrative Commission of the State Council (SASAC) della Repubblica Popolare Cinese.

Dalla data di avvio delle negoziazioni in Borsa (4 ottobre 2017), non vi sono soggetti che esercitano attività di direzione e coordinamento sulla Società.

Il Consiglio di Amministrazione in data 5 aprile 2023 ha autorizzato la pubblicazione del presente bilancio (“Bilancio d'esercizio o Bilancio separato”).

### EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 2022

In data **21 febbraio 2022** Pirelli ha perfezionato il *signing* di una linea bancaria *multicurrency* a 5 anni da 1,6 miliardi di euro con un *pool* di primarie banche nazionali e internazionali. La linea, parametrata a obiettivi ESG del Gruppo, ha consentito di ottimizzare il profilo del debito allungandone la scadenza.

In data **23 febbraio 2022** il CdA di Pirelli ha approvato, nell'ambito della strategia di rifinanziamento e di ottimizzazione della struttura finanziaria della società, un nuovo programma EMTN (Euro Medium Term Note) per l'emissione di prestiti obbligazionari *senior unsecured non convertibili* per un controvalore massimo di 2 miliardi di euro in sostituzione del precedente programma EMTN da 2 miliardi di euro, approvato in data 21 dicembre 2017.

Nell'ambito di tale programma, il CdA ha autorizzato in pari data l'emissione di uno o più prestiti obbligazionari, da collocare presso investitori istituzionali, per un importo complessivo massimo fino a un miliardo di euro. Alla luce delle mutate condizioni di mercato in data **22 giugno 2022** Pirelli ha aggiornato tale autorizzazione, revocando la delibera e approvandone contestualmente una nuova per l'emissione, sempre nell'ambito del programma EMTN, di prestiti obbligazionari non convertibili da collocare presso investitori istituzionali fino a 1 miliardo di euro da eseguirsi entro maggio 2023.

In data **18 maggio 2022** l'Assemblea di Pirelli (convocata in data **13 aprile 2022**), che ha visto la partecipazione dell'83,68% del capitale avente diritto di voto, ha approvato - con oltre il 99,9% del capitale rappresentato - il bilancio dell'esercizio 2021, deliberando la distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione ordinaria pari a un monte dividendi di 161 milioni di euro al lordo delle ritenute di legge. Il dividendo è stato posto in pagamento il 25 maggio 2022 (con data di stacco cedola 23 maggio e *record date* 24 maggio).

In **data 23 maggio 2022**, con riferimento al prestito obbligazionario infruttifero di interesse *senior unsecured guaranteed equity-linked* denominato “EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025”, Pirelli & C. SpA ha reso noto che - a seguito della delibera dell'Assemblea del 18 maggio 2022 di distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione ordinaria - il prezzo di conversione delle obbligazioni è stato modificato da 6,235 a 6,1395 euro, conformemente al regolamento del prestito obbligazionario stesso, con efficacia a partire dal 23 maggio 2022.

In **data 22 giugno 2022** il Cda di Pirelli ha approvato la sottoscrizione con un selezionato *pool* di banche internazionali di una linea di credito “*sustainability-linked*” per un ammontare fino a 400 milioni di euro con scadenza a 19 mesi per ottimizzare ulteriormente la struttura finanziaria del Gruppo. La linea è parametrata all'obiettivo Pirelli di diminuzione delle emissioni assolute di gas serra da materie prime acquistate (Scope 3), validato da Science Based Targets initiative (SBTi). Tale KPI è tra quelli individuati all'interno del primo “Sustainability-linked financing Framework” di Pirelli (il documento che contiene le linee guida e gli impegni dell'azienda verso i propri stakeholder in materia di finanza sostenibile).

In **data 25 ottobre 2022** Pirelli ha rimborsato anticipatamente e integralmente il prestito obbligazionario “Euro 600,000,000 1.375 per cent. Guaranteed Notes due 25 January 2023” (ISIN: XS1757843146) quotato alla Borsa del Lussemburgo, il cui importo residuo era pari a 553 milioni di euro. Come previsto dall'opzione Issuer Call del regolamento, il rimborso - effettuato utilizzando cassa disponibile della Società - è avvenuto alla pari oltre agli interessi maturati fino alla data di rimborso anticipato.

## 2. BASE PER LA PREPARAZIONE

Il presente Bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro ed in particolare nei prossimi 12 mesi. La descrizione delle modalità con cui la Società gestisce i rischi finanziari è contenuta nel Capitolo 4 Politica di Gestione dei rischi finanziari e nel Capitolo 6 Politica di gestione del capitale delle presenti Note esplicative.

In applicazione del D.Lgs. del 28 febbraio 2005, n. 38, "Esercizio delle opzioni previste dall'art. 5 del regolamento (CE) n. 1606/2002 in materia di principi contabili internazionali", i soggetti emittenti sono tenuti a redigere non solo il bilancio consolidato ma anche il bilancio d'esercizio della Società in conformità ai principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e pubblicati nella Gazzetta Ufficiale della Comunità Europea (GUCE).

Per IFRS si intendono tutti gli "International Financial Reporting Standards", tutti gli "International Accounting Standards" (IAS), tutte le interpretazioni dell'International Reporting Interpretations Committee' (IFRIC), precedentemente denominato 'Standing Interpretations Committee' (SIC).

Il bilancio è stato preparato sulla base del criterio del costo storico ad eccezione delle seguenti poste che sono valutate al *fair value*:

- strumenti finanziari derivati;
- altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto economico complessivo;
- altre attività finanziarie a *fair value* rilevato a conto economico.

### SCHEMI DI BILANCIO

Il bilancio separato al 31 dicembre 2022 è costituito dalla Situazione patrimoniale-finanziaria, dal Conto economico, dal Conto economico complessivo, dal Prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalle Note esplicative ed è corredato dalla relazione degli amministratori sull'andamento della gestione.

Lo schema adottato per la Situazione Patrimoniale-Finanziaria prevede la distinzione delle attività e delle passività tra correnti e non correnti.

La Società ha optato per la presentazione delle componenti dell'utile/perdita d'esercizio in un prospetto di Conto Economico separato, anziché includere tali componenti direttamente nel Conto Economico complessivo. Lo schema di conto economico adottato prevede la classificazione dei costi per natura.

La Società ha optato per la presentazione degli effetti fiscali e delle riclassifiche a conto economico di utili/perdite rilevati

tra le altre componenti di Conto Economico Complessivo in esercizi precedenti direttamente nel Conto Economico complessivo e non nelle note esplicative.

Il prospetto delle variazioni del patrimonio netto include, oltre agli utili / perdite complessivi del periodo, gli importi delle operazioni con i possessori di capitale e i movimenti intervenuti durante l'esercizio nelle riserve.

Nel Rendiconto Finanziario, i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono presentati utilizzando il metodo indiretto, per mezzo del quale l'utile o la perdita dell'esercizio sono rettificati dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi, e da elementi di ricavi o costi connessi ai flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o dall'attività finanziaria.

Si precisa inoltre che la Società ha applicato quanto stabilito dalla delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in materia di schemi di bilancio e dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006 in materia di informativa societaria.

Al fine di garantire una maggiore chiarezza e comparabilità delle voci di bilancio, si è provveduto, laddove necessario, ad adattare l'importo delle voci corrispondenti dell'esercizio precedente.

Tutti gli importi inclusi nelle Note, salvo ove diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

## 3. PRINCIPI CONTABILI

I principi contabili utilizzati nella predisposizione del bilancio separato sono i medesimi utilizzati ai fini della predisposizione del bilancio consolidato ove applicabili, salvo quanto di seguito indicato.

### PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate al costo, al netto di eventuali perdite di valore.

In presenza di specifici indicatori di *impairment*, il valore delle partecipazioni nelle società controllate e collegate, determinato sulla base del criterio del costo, è assoggettato a *impairment test*.

I principali indicatori sono i seguenti:

- il valore di libro della partecipazione nel bilancio separato eccede il valore contabile delle attività nette della partecipata (inclusive di eventuali *goodwill* associati) espresso nel bilancio consolidato;
- il dividendo distribuito dalla partecipata eccede il totale degli utili complessivi (*comprehensive income*) della società partecipata nell'esercizio al quale il dividendo si riferisce;
- il risultato operativo conseguito dalla società partecipata è significativamente inferiore rispetto all'ammontare previsto a piano di gestione;

- ci sono aspettative di risultati operativi significativamente decrescenti per gli anni futuri;
- esistenza di variazioni nell'ambiente tecnologico, di mercato, economico o normativo nel quale la partecipata opera che possono generare effetti economici negativi significativi sui risultati della società.

Il test di *impairment* consiste nel confronto tra il valore contabile e il valore recuperabile della partecipazione.

Se il valore recuperabile di una partecipazione è inferiore al valore contabile, quest'ultimo viene ridotto al valore recuperabile. Tale riduzione costituisce una perdita di valore imputata a conto economico. Nel caso in cui la perdita di pertinenza della Società ecceda il valore contabile della partecipazione e la partecipante sia obbligata ad adempiere a obbligazioni legali o implicite dell'impresa partecipata, o comunque a coprirne le perdite, l'eventuale eccedenza rispetto al valore contabile è rilevata in un apposito fondo del passivo nell'ambito dei fondi rischi e oneri.

Il valore recuperabile di una partecipazione viene identificato come il maggiore tra il *fair value*, dedotti i costi di vendita, e il valore d'uso.

Ai fini dell'*impairment test*, il *fair value* di una partecipazione in una società controllata o collegata con azioni quotate in un mercato attivo è sempre pari al suo valore di mercato, a prescindere dalla percentuale di possesso. Nel caso di partecipazioni in società non quotate, il *fair value* è determinato facendo ricorso a stime sulla base delle migliori informazioni disponibili.

Ai fini della determinazione del valore d'uso di una società controllata e collegata si procede con la stima dei flussi di cassa operativi netti futuri attualizzati al netto della posizione finanziaria netta della società considerata alla data di riferimento della stima (c.d. criterio del *Discounted Cash Flow – Asset side*). Il valore d'uso riflette gli effetti di fattori che possono essere specifici dell'entità, fattori che potrebbero essere non applicabili a una qualunque entità.

Se vengono meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile della partecipazione è ripristinato con imputazione a conto economico, nei limiti del costo originario.

#### SVALUTAZIONE DEI CREDITI FINANZIARI VERSO CONTROLLATE E COLLEGATE

Il calcolo della svalutazione dei crediti finanziari verso le società controllate e collegate è effettuato con riferimento alle perdite attese nei successivi dodici mesi. Tale calcolo si basa su una matrice che include il *rating* delle società fornito da operatori di mercato indipendenti. In caso di significativo incremento del rischio di credito successivamente alla data di origine del credito, la perdita attesa viene calcolata con riferimento a tutta la vita del credito. La Società assume che il rischio di credito relativo a uno strumento finanziario non sia aumentato significativamente dopo la rilevazione iniziale, se viene determinato che lo strumento finanziario ha un basso rischio di credito alla data di riferimento del Bilancio.

La Società valuta se vi sia stato un significativo incremento nel rischio di credito quando il *rating* della controparte, attribuito da operatori di mercato indipendenti, subisce una variazione che evidenzia un aumento della *probability of default*. La Società considera che un'attività finanziaria sia in *default* quando informazioni interne o esterne indicano che è improbabile che la Società riceva l'intero importo contrattuale scaduto.

#### DIVIDENDI

I dividendi ricevuti sono rilevati a conto economico nel momento in cui sorge il diritto all'incasso, che normalmente corrisponde alla delibera assembleare di distribuzione dei dividendi.

#### 3.1 PRINCIPI CONTABILI E INTERPRETAZIONI OMOLOGATI IN VIGORE A PARTIRE DAL 1° GENNAIO 2022

Ai sensi dello IAS 8 "Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori" vengono qui di seguito indicati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2022:

- Modifiche all'IFRS 3 – Aggregazioni aziendali  
Tali modifiche sono volte a: (i) completare l'aggiornamento dei riferimenti al *Conceptual Framework for Financial Reporting* presenti nel principio contabile; (ii) fornire chiarimenti in merito ai presupposti per la rilevazione, alla data di acquisizione, di fondi, passività potenziali e passività per tributi assunti nell'ambito di un'operazione di aggregazione aziendale; (iii) precisare che le attività potenziali non possono essere rilevate nell'ambito di un'operazione di aggregazione aziendale.  
Non vi sono impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.
- Modifiche allo IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari - Corrispettivi ricevuti prima dell'utilizzo previsto  
Tali modifiche vietano di detrarre dal costo di immobili, impianti e macchinari importi ricevuti dalla vendita di prodotti mentre il bene è in corso di preparazione per il suo utilizzo previsto. Il ricavato della vendita dei prodotti e il relativo costo di produzione devono essere rilevati a Conto Economico.  
Non vi sono stati impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.
- Modifiche allo IAS 37 - Accantonamenti, passività potenziali e attività potenziali - Contratti onerosi - Costi per adempiere un contratto  
Tali modifiche specificano che i costi da prendere in considerazione quando si effettua la valutazione dei contratti onerosi sono sia i costi incrementali per l'adempimento del contratto (ad esempio la manodopera diretta e i materiali) sia una quota di altri costi che si riferiscono direttamente all'adempimento del contratto (ad esempio una ripartizione della quota di ammortamento degli *assets* utilizzati per l'adempimento del contratto).  
Non vi sono stati impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

→ *Annual Improvements* (ciclo 2018 – 2020) emessi a maggio 2020

Si tratta di modifiche limitate ad alcuni principi (IFRS 1 Prima adozione degli IFRS, IFRS 9 Strumenti finanziari, IAS 41 Agricoltura e esempi illustrativi dell'IFRS 16 Leases) che ne chiariscono la formulazione o correggono omissioni o conflitti tra i requisiti dei principi IFRS.

Non vi sono stati impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

### 3.2 PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI E/O INTERPRETAZIONI EMESSI MA NON ANCORA ENTRATI IN VIGORE NEL 2022

Come richiesto dallo IAS 8 “Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori”, vengono di seguito indicati i nuovi Principi o le Interpretazioni già emessi, ma non ancora entrati in vigore oppure non ancora omologati dall'Unione Europea al 31 dicembre 2022 e pertanto non applicabili, e i prevedibili impatti sul Bilancio Separato.

Nessuno di tali Principi e Interpretazioni è stato adottato dal Gruppo e quindi dalla Società in via anticipata.

→ Modifiche allo IAS 1 - Presentazione del bilancio - Classificazione delle passività come correnti o non correnti  
Le modifiche chiariscono i criteri che devono essere applicati per la classificazione delle passività come correnti o non correnti e precisano che la classificazione di una passività non è influenzata dalla probabilità che il regolamento della passività sia posticipato di dodici mesi successivi all'esercizio di riferimento. L'intenzione del Gruppo di liquidare nel breve periodo non ha impatto sulla classificazione. Tali modifiche, la cui entrata in vigore è prevista per il 1° gennaio 2023, non sono ancora state omologate dall'Unione Europea. Non si prevedono impatti sulla classificazione delle passività finanziarie a seguito di tali modifiche.

→ Modifiche allo IAS 1 - Presentazione del bilancio e IFRS *Practice Statement 2: Disclosure* sui principi contabili  
Tali modifiche forniscono una guida per l'applicazione dei giudizi di materialità all'informativa sui principi contabili in modo che siano più utili; in particolare:

- l'obbligo di indicare i principi contabili “significativi” è stato sostituito con l'obbligo di indicare quelli “rilevanti”;
- è stata aggiunta una guida su come applicare il concetto di rilevanza alle *disclosure* sui principi contabili.

Nel valutare la rilevanza delle *disclosure* sui principi contabili, le entità devono considerare sia la dimensione delle operazioni, altri eventi o condizioni e la loro natura. Tali modifiche, omologate dall'Unione Europea, entreranno in vigore il 1° gennaio 2023. Non si prevedono impatti sulle *disclosure* del Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

→ Modifiche allo IAS 8 - Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori  
Tali modifiche introducono una nuova definizione di “stime contabili”, distinguendole più chiaramente dalle politiche

contabili, e forniscono una guida per determinare se i cambiamenti devono essere trattati come cambiamenti nelle stime, cambiamenti di principi contabili o errori.

Tali modifiche, omologate dall'Unione Europea, entreranno in vigore il 1° gennaio 2023. Non si prevedono impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

→ Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – imposte differite e anticipate derivanti da una singola transazione  
Tali modifiche eliminano la possibilità di non riconoscere imposte differite al momento della rilevazione iniziale di transazioni che danno origine a differenze temporanee imponibili e deducibili (ad es. contratti di *leasing*).

Con riferimento ai contratti di *leasing*, tali modifiche chiariscono inoltre che, quando i pagamenti dei canoni di *leasing* sono deducibili a fini fiscali, è una questione di giudizio (dopo aver considerato la legge fiscale applicabile) se tali deduzioni siano attribuibili a fini fiscali alla passività per *leasing* iscritta in bilancio o al relativo diritto d'uso. Se le deduzioni fiscali sono attribuite al diritto d'uso, i valori fiscali del diritto d'uso e della passività per *leasing* sono uguali ai loro valori contabili, e non sorgono differenze temporanee al momento della rilevazione iniziale. Tuttavia, se le deduzioni fiscali sono attribuite alla passività per *leasing*, i valori fiscali del diritto d'uso e della passività per *leasing* sono nulli, dando origine a differenze temporanee imponibili e deducibili, rispettivamente. Anche se le differenze temporanee lorde sono uguali, devono comunque essere rilevate una passività e un'attività fiscale differita.

Tali modifiche, omologate dall'Unione Europea, entreranno in vigore il 1° gennaio 2023. Non si prevedono impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

→ IFRS 17 – Contratti assicurativi  
L'IFRS 17, che sostituisce l'IFRS 4 “Contratti assicurativi”, definisce l'accounting dei contratti assicurativi emessi e dei contratti di riassicurazione posseduti.  
Le disposizioni dell'IFRS 17, omologate dall'Unione Europea, entreranno in vigore il 1° gennaio 2023. Non si prevedono impatti sul Bilancio della Società a dell'entrata in vigore di tale principio.

→ Modifiche all'IFRS 17 – Prima applicazione dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 Informazioni comparative  
Tali modifiche consentono di superare le differenze di classificazione una tantum delle informazioni comparative del precedente esercizio al momento della prima applicazione dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9 Strumenti finanziari. Il *classification overlay* facoltativo introdotto da tale modifica consente di rendere più utili le informazioni comparative presentate al momento della prima applicazione dell'IFRS 17 e dell'IFRS 9.

Tali modifiche, omologate dall'Unione Europea, entreranno in vigore il 1° gennaio 2023. Non si prevedono impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

→ Modifiche allo IAS 1 - Presentazione del bilancio – passività non correnti con *covenants*  
Tali modifiche specificano che i *covenant* da rispettare dopo la data di riferimento del bilancio non influiscono sulla classificazione del debito come corrente o non corrente

alla data di riferimento del bilancio. Le modifiche richiedono invece che la società fornisca informazioni su tali *covenant* nelle note al bilancio.

Tali modifiche, che entreranno in vigore il 1° gennaio 2024, non sono ancora state omologate dall'Unione Europea. Non si prevedono impatti sulla classificazione delle passività finanziarie e in termini di *disclosure* a seguito di tali modifiche.

→ Modifiche all'IFRS 16 *Leasing*: Passività per *leasing* in una transazione di vendita e *leaseback*

Tali modifiche precisano i requisiti per la contabilizzazione di una vendita e un *leaseback* dopo la data della transazione. In particolare, nella valutazione successiva della passività derivante dal contratto di *leasing*, il venditore-locatario determina i "canoni di *leasing*" e i "canoni di *leasing* rivisti" in modo tale da non rilevare utili o perdite che si riferiscono al diritto d'uso mantenuto.

Tali modifiche, che entreranno in vigore il 1° gennaio 2024, non sono ancora state omologate dall'Unione Europea. Non si prevedono impatti sul Bilancio della Società a seguito di tali modifiche.

#### 4. POLITICA DI GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

La misurazione e la gestione dei rischi finanziari di Pirelli & C. S.p.A. sono coerenti con quanto definito dalle *policy* di Gruppo.

I rischi finanziari ai quali il Gruppo Pirelli è esposto sono legati principalmente all'andamento dei tassi di cambio, all'oscillazione dei tassi d'interesse, al prezzo delle attività finanziarie detenute in portafoglio, alla capacità dei propri clienti di far fronte alle obbligazioni nei confronti del Gruppo (rischio di credito) e al reperimento di risorse finanziarie sul mercato (rischio di liquidità).

La gestione dei rischi finanziari è parte integrante della gestione delle attività del Gruppo ed è svolta centralmente sulla base di linee guida definite dalla Direzione Finanza, nell'ambito delle strategie di gestione dei rischi definite a livello più generale dal Comitato Manageriale Rischi.

Di seguito vengono rappresentate le principali categorie di rischi finanziari cui la Società è esposta:

##### RISCHIO DI CAMBIO

Tale rischio è generato dalle transazioni di natura commerciale e finanziaria effettuate in valute diverse dall'euro. L'oscillazione dei tassi di cambio tra il momento in cui si origina il rapporto commerciale/finanziario e il momento di perfezionamento della transazione (incasso/pagamento) può determinare utili o perdite dovute al cambio.

L'obiettivo del Gruppo è quello di minimizzare gli impatti del rischio di cambio transattivo legato alla volatilità. Per raggiungere tale obiettivo, le procedure di Gruppo prevedono che le Unità Operative siano responsabili della raccolta di tutte le informazioni inerenti le posizioni soggette al rischio di cambio transattivo, per la copertura del quale stipulano contratti a termine con la Tesoreria di Gruppo.

Le posizioni soggette a rischio cambio gestite sono principalmente rappresentate da crediti e debiti in valuta estera.

La Tesoreria di Gruppo è responsabile di coprire le risultanti posizioni nette per ogni valuta e, in accordo con le linee guida e i vincoli prefissati, provvede a sua volta a chiudere tutte le posizioni di rischio mediante la negoziazione sul mercato di contratti derivati, tipicamente contratti a termine.

Per tali contratti il gruppo non ritiene opportuno attivare l'opzione dell'*hedge accounting* prevista dall'IFRS 9 in quanto la rappresentazione degli effetti economici e patrimoniali della strategia di copertura dal rischio di cambio transattivo è comunque sostanzialmente garantita anche senza avvalersi dell'opzione suddetta.

Si evidenzia inoltre che, nell'ambito del processo di pianificazione annuale e triennale, vengono formulate previsioni sui tassi di cambio per tali orizzonti temporali sulla base delle migliori informazioni disponibili sul mercato. L'oscillazione del tasso di cambio tra il momento in cui viene effettuata la previsione e il momento in cui nasce la transazione commerciale o finanziaria rappresenta il rischio di cambio transattivo su transazioni future.

Il Gruppo valuta di volta in volta l'opportunità di porre in essere operazioni di copertura sulle transazioni future per le quali si avvale tipicamente sia di operazioni di acquisto o vendita a termine che opzionali del tipo *risk reversal* (p.es., *zero cost collar*). Qualora sussistano i requisiti, viene attivato l'*hedge accounting* previsto dallo IFRS 9.

Con riferimento ad alcuni finanziamenti denominati in valuta estera, la Società pone in essere contratti derivati, *cross currency interest rate swaps*, con finalità di copertura per i quali viene attivato l'*hedge accounting* nel rispetto dei requisiti previsti dall'IFRS 9.

Gli effetti sul patrimonio netto e sul conto economico della Società derivanti da variazioni nei tassi di cambio calcolati sugli strumenti di copertura in essere al 31 dicembre 2022 sono descritti alla nota 17 "Strumenti finanziari derivati".

## RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

Il rischio di tasso d'interesse è rappresentato dall'esposizione alla variabilità del *fair value* o dei flussi di cassa futuri di attività o passività finanziarie a causa delle variazioni nei tassi d'interesse di mercato.

Il Gruppo valuta in base a circostanze di mercato se porre in essere contratti derivati, tipicamente *interest rate swaps*, con finalità di copertura per i quali viene attivato l'*hedge accounting* quando vengono rispettate le condizioni previste dall'IFRS 9.

Si evidenziano di seguito gli effetti sul risultato netto della Società derivanti da una variazione in aumento o diminuzione di 0,50% nel livello dei tassi di interesse, a parità di altre condizioni:

(in migliaia di euro)

	+0,5%		-0,5%	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Impatto sul Risultato netto	(10.292)	(7.020)	10.292	7.020

Gli effetti sul patrimonio netto della Società derivanti da variazioni nel tasso EURIBOR calcolati su strumenti di copertura del tasso di interesse in essere al 31 dicembre 2022 sono descritti alla nota 17 "Strumenti finanziari derivati".

## RISCHIO DI PREZZO ASSOCIATO AD ATTIVITÀ FINANZIARIE

La Società è esposta al rischio di prezzo limitatamente alla volatilità di attività finanziarie quali titoli azionari e obbligazionari quotati e non quotati; tali attività sono classificate come attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo.

Su queste attività non sono posti in essere derivati che coprano il rischio di volatilità.

Le attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo rappresentate da titoli azionari quotati ammontano a 16.570 migliaia di euro (21.855 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e quelle rappresentate da titoli indirettamente associati a titoli azionari quotati (Fin. Priv. S.r.l.) ammontano a 18.864 migliaia di euro (21.172 migliaia di euro al 31 dicembre 2021); tali attività finanziarie costituiscono il 76% del totale delle attività finanziarie soggette a rischio prezzo; una variazione del prezzo del +5% dei sopraccitati titoli quotati, a parità di altre condizioni, comporterebbe una variazione positiva di 828 migliaia di euro del patrimonio netto della Società (positiva per 1.093 migliaia di euro al 31 dicembre 2021), mentre una variazione negativa del -5% dei sopraccitati titoli quotati, a parità di altre condizioni, comporterebbe una variazione negativa di 828 migliaia di euro del patrimonio netto della Società (negativa per 1.093 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

## RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

L'esposizione della Società per le obbligazioni di carattere commerciale e finanziario è prevalentemente verso società del Gruppo.

Al fine di limitare il rischio per le obbligazioni commerciali verso terze parti, la Società ha in essere procedure per la valutazione della potenzialità e della solidità finanziaria della clientela, per il monitoraggio dei flussi di incassi attesi e per le eventuali azioni di recupero. Per quanto riguarda le controparti finanziarie per la gestione di risorse temporaneamente in eccesso, la Società ricorre solo a interlocutori di elevato *standing* creditizio e monitora costantemente le esposizioni verso le singole controparti.

La Società non detiene titoli del debito pubblico di nessun paese europeo e monitora costantemente le esposizioni nette a credito verso il sistema bancario.

La liquidità è depositata secondo principi di diversificazione del rischio e nel rispetto di livelli minimi di *rating*.

## RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e nelle scadenze dovuti.

I principali strumenti utilizzati dal gruppo per la gestione del rischio di liquidità sono costituiti da piani finanziari annuali e triennali e da piani di tesoreria, per consentire una completa e corretta rilevazione e misurazione dei flussi monetari in entrata e in uscita. Gli scostamenti tra i piani e i dati consuntivi sono oggetto di costante analisi.

Il Gruppo ha implementato un sistema centralizzato di gestione dei flussi di incasso e pagamento nel rispetto delle varie normative valutarie e fiscali locali. La negoziazione e la gestione dei rapporti bancari avvengono centralmente, al fine di assicurare la copertura delle esigenze finanziarie di breve e medio periodo al minor costo possibile. Anche la raccolta di risorse a medio/lungo termine sul mercato dei capitali è ottimizzata mediante una gestione centralizzata.

Una gestione prudente del rischio sopra descritto implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e/o titoli a breve termine facilmente smobilizzabili, la disponibilità di fondi ottenibili tramite un adeguato ammontare di linee di credito *committed* e/o la possibilità di ricorrere al mercato dei capitali, diversificando i prodotti e le scadenze per cogliere le migliori opportunità disponibili.

Inoltre il Gruppo adotta un approccio estremamente prudente rispetto alle scadenze del proprio debito finanziario, rifinanziandole con largo anticipo in modo da minimizzare i rischi connessi a crisi di liquidità o *shut-down* dei mercati.

Al 31 dicembre 2022 la Società dispone, oltre alla liquidità pari a 36 migliaia di euro (40 migliaia di euro al 31 dicembre 2021), di linee di credito non utilizzate pari a 100.000 migliaia di euro (700.000 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

Le **scadenze delle passività finanziarie al 31 dicembre 2022** sono così sintetizzabili:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022				
	entro 1 anno	tra 1 e 2 anni	tra 2 e 5 anni	oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	473.269	1.497.226	2.005.024	11.231	3.986.750
<i>di cui: debiti per leasing</i>	7.469	7.173	20.720	11.231	46.593
Debiti commerciali	25.549	-	-	-	25.549
Altri debiti	73.609	355	-	-	73.963
Strumenti finanziari derivati	32	-	-	-	31
<b>Totale</b>	<b>572.458</b>	<b>1.497.581</b>	<b>2.005.024</b>	<b>11.231</b>	<b>4.086.293</b>

Le **scadenze delle passività finanziarie al 31 dicembre 2021** erano così sintetizzabili:

(in migliaia di euro)

	31/12/2021				
	entro 1 anno	tra 1 e 2 anni	tra 2 e 5 anni	oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche ed altri finanziatori	1.091.588	1.138.943	2.358.358	18.819	4.607.707
<i>di cui: debiti per leasing</i>	7.187	6.916	19.277	16.834	50.214
Debiti commerciali	18.387	-	-	-	18.387
Altri debiti	38.603	822	-	-	39.425
Strumenti finanziari derivati	3.196	1.908	300	-	5.404
<b>Totale</b>	<b>1.151.774</b>	<b>1.141.673</b>	<b>2.358.658</b>	<b>18.819</b>	<b>4.670.923</b>

## 5. INFORMAZIONI RELATIVE AL FAIR VALUE

### 5.1 MISURAZIONE DEL FAIR VALUE

In relazione agli strumenti finanziari valutati al *fair value*, si riporta di seguito la classificazione di tali strumenti sulla base della gerarchia di livelli prevista dall'IFRS 13, che riflette la significatività degli *input* utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

- livello 1 – quotazioni non rettificata rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- livello 2 – *input* diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili sul mercato, direttamente (come nel caso dei prezzi) o indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- livello 3 – *input* che non sono basati su dati di mercato osservabili.

La seguente tabella evidenzia le **attività valutate al fair value al 31 dicembre 2022**, suddivise nei tre livelli sopra definiti:

(in migliaia di euro)

	Nota	31/12/2022	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>					
<b>Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	16	-	16	-
<b>Altre attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo</b>					
Titoli azionari e quote	12	44.564	16.570	18.864	9.130
Fondi d'investimento	12	1.776	-	1.776	-
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>					
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	26.070	-	26.070	-
Strumenti finanziari derivati correnti	17	3.281	-	3.281	-
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>75.707</b>	<b>16.570</b>	<b>50.007</b>	<b>9.130</b>
<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>					
<b>Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	(32)	-	(32)	-
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	-	-	-	-
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	-	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>(32)</b>	<b>-</b>	<b>(32)</b>	<b>-</b>

La ripartizione al 31 dicembre 2021 era la seguente:

(in migliaia di euro)

	Nota	31/12/2021	Livello 1	Livello 2	Livello 3
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>					
<b>Attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	14	-	14	-
<b>Altre attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo</b>					
Titoli azionari e quote	12	51.993	21.855	21.172	8.966
Fondi d'investimento	12	2.825	-	2.825	-
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>					
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	4.383	-	4.383	-
Strumenti finanziari derivati correnti	17	5.118	-	5.118	-
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>64.332</b>	<b>21.855</b>	<b>33.511</b>	<b>8.966</b>
<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>					
<b>Passività finanziarie al fair value rilevato a conto economico</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	(4)	-	(4)	-
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>					
Strumenti finanziari derivati correnti	17	(670)	-	(670)	-
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	(3.554)	-	(3.554)	-
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>(4.228)</b>	-	<b>(4.228)</b>	-

La seguente tabella evidenzia le **variazioni delle attività finanziarie intervenute nel livello 3:**

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Valore iniziale</b>	<b>8.966</b>	<b>8.309</b>
Adeguamento a <i>fair value</i> nelle altre componenti di conto economico complessivo	164	657
<b>Valore finale</b>	<b>9.130</b>	<b>8.966</b>

Tali attività finanziarie sono rappresentate principalmente dall'investimento azionario in Istituto Europeo di Oncologia (8.140 migliaia di euro).

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 non vi sono stati trasferimenti dal livello 1 al livello 2 e viceversa, nè dal livello 3 ad altri livelli e viceversa.

Il *fair value* degli strumenti finanziari che sono negoziati in mercati attivi è basato sulle quotazioni del prezzo pubblicate alla data di riferimento del bilancio. Questi strumenti, inclusi nel livello 1, comprendono principalmente investimenti azionari classificati come attività finanziarie al *fair value* rilevato nelle altre componenti di Conto economico complessivo.

Il *fair value* degli strumenti finanziari non negoziati in mercati attivi (ad esempio i derivati) è determinato utilizzando tecniche di valutazione che massimizzano il ricorso a dati di mercato osservabili disponibili, usando tecniche di valutazione diffuse in ambito finanziario:

- prezzi di mercato per strumenti simili;
- il *fair value* degli *interest rate swaps* è calcolato attualizzando i flussi di cassa futuri stimati basati su curve di rendimento osservabili;
- il *fair value* dei *cross currency interest rate swaps* è calcolato attualizzando i flussi di cassa futuri stimati basati su curve di rendimento osservabili;
- il *fair value* dei derivati in cambi (contratti *forward*) è determinato utilizzando il tasso di cambio *forward* alla data di bilancio.

## 5.2 CATEGORIE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

Si riportano di seguito i valori contabili per ogni classe di attività e passività finanziaria identificata dall'IFRS 9:

(in migliaia di euro)

	Note	31/12/2022	31/12/2021
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>Attività finanziarie al fair value rilevato a Conto Economico</b>			
Strumenti finanziari derivati correnti	17	16	14
<b>Attività finanziarie al costo ammortizzato</b>			
Altri crediti non correnti	13	612	2.000.566
Crediti commerciali correnti	14	43.999	40.116
Altri crediti correnti	13	2.215.172	792.730
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	36	40
		<b>2.259.819</b>	<b>2.833.451</b>
<b>Attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo (FVOCI)</b>			
Attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo (FVOCI)	12	46.340	54.817
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>			
Strumenti finanziari derivati correnti	17	3.281	5.118
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	26.070	4.383
		<b>29.351</b>	<b>9.501</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>2.335.526</b>	<b>2.897.783</b>
<b>PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>Passività finanziarie al fair value rilevato a Conto Economico</b>			
Strumenti finanziari derivati correnti	17	32	4
<b>Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato</b>			
Debiti verso banche e altri finanziatori non correnti escl. Debiti per <i>leasing</i>	19	3.283.092	3.371.179
Debiti verso banche e altri finanziatori correnti escl. Debiti per <i>leasing</i>	19	357.015	1.064.767
Debiti commerciali correnti	22	25.549	18.387
Altri debiti non correnti	23	355	822
Altri debiti correnti	23	73.609	38.603
		<b>3.739.620</b>	<b>4.493.757</b>
<b>Debiti per leasing</b>			
Debiti per <i>leasing</i> non correnti	19	35.770	38.999
Debiti per <i>leasing</i> correnti	19	6.141	5.774
		<b>41.911</b>	<b>44.773</b>
<b>Strumenti finanziari derivati di copertura</b>			
Strumenti finanziari derivati correnti	17	-	670
Strumenti finanziari derivati non correnti	17	-	3.554
		<b>-</b>	<b>4.224</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>3.781.563</b>	<b>4.542.758</b>

## 6. POLITICA DI GESTIONE DEL CAPITALE

Obiettivo della Società è la massimizzazione del ritorno sul capitale netto investito mantenendo la capacità di operare nel tempo, garantendo adeguati ritorni per gli azionisti e benefici per gli altri *stakeholder*, prevedendo un progressivo *deleverage* della struttura finanziaria da realizzarsi in un arco temporale di breve/medio periodo, così come riportato anche nella sezione relativa alla “Prevedibile evoluzione nel 2023” all’interno della Relazione degli amministratori sulla gestione.

## 7. STIME E ASSUNZIONI

La preparazione del Bilancio Separato comporta per il *Management* la necessità di effettuare stime e assunzioni che, in talune circostanze, poggiano su difficili e soggettive valutazioni e stime basate sull’esperienza storica, e assunzioni che vengono, di volta in volta, considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle circostanze. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a Conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima. Se nel futuro tali stime ed ipotesi, basate sulla miglior valutazione attualmente disponibile, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo conseguente nel periodo di variazione delle circostanze stesse. Le stime e le assunzioni fanno principalmente riferimento alla valutazione della recuperabilità delle immobilizzazioni immateriali a vita utile indefinita e delle partecipazioni in società controllate, alla determinazione dei debiti per *leasing* e dei diritti d’uso, alla determinazione delle imposte (correnti e differite) e al riconoscimento / valutazione dei fondi rischi e oneri.

### BRAND PIRELLI (IMMOBILIZZAZIONE IMMATERIALE A VITA UTILE INDEFINITA)

Il *Brand* Pirelli è un’immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, non soggetta ad ammortamento, ma, ai sensi dello IAS 36, a verifica per riduzione di valore con cadenza annuale o più frequentemente, qualora si verificino specifici eventi o circostanze che possono far presumere una riduzione di valore.

La configurazione di valore recuperabile ai fini dell’*impairment test* al 31 dicembre 2022 è il *Fair Value*, calcolato sulla base dell’*income approach* (cd. Livello 3 della gerarchia dell’IFRS 13 – *Fair Value measurement*).

Le assunzioni chiave utilizzate dal *management* sono la stima dei futuri incrementi nelle vendite e dei flussi di cassa operativi ed i relativi tassi di crescita oltre il periodo di previsione esplicita ai fini della stima del valore terminale e del tasso di sconto che si basa sul costo medio ponderato del capitale maggiorato per un premio determinato in funzione della rischiosità dell’*asset* specifico.

### DIRITTI D’USO E DEBITI PER LEASING

Per quanto riguarda le stime e le assunzioni utilizzate per la determinazione dei debiti per *leasing* e dei diritti d’uso,

l’applicazione dell’IFRS 16 ha introdotto alcuni elementi di giudizio professionale e l’utilizzo di assunzioni e di stime in relazione al *lease term* e alla definizione dell’*incremental borrowing rate*. I principali sono riassunti di seguito:

- le clausole di rinnovo dei contratti sono considerate ai fini della determinazione della durata del contratto, ossia quando la Società ha l’opzione di esercitarle senza necessità di ottenere il consenso della controparte e il loro esercizio è ritenuto ragionevolmente certo. In caso di clausole che prevedono rinnovi multipli esercitabili unilateralmente dalla Società, solo il primo periodo di estensione è stato considerato;
- le clausole di rinnovo automatico presenti in contratti in cui entrambe le parti hanno diritto a terminare il contratto non sono considerate ai fini della determinazione della durata del contratto, in quanto la capacità di estendere la durata dello stesso non è sotto il controllo unilaterale della Società e la penale a cui il locatore potrebbe essere esposto è considerata non significativa. Tuttavia, nel caso in cui il locatore sia esposto ad una penale significativa, la Società valuta l’inclusione dell’opzione di rinnovo nella determinazione della durata contrattuale. Tale valutazione viene effettuata anche considerando il grado di personalizzazione del bene oggetto di *leasing*: se la personalizzazione è elevata, il locatore potrebbe incorrere in una penale significativa nel caso si opponesse al rinnovo;
- clausole di chiusura anticipata dei contratti: tali clausole non sono considerate nella determinazione della durata del contratto se esercitabili solo dal locatore oppure da entrambe le parti. Nel caso siano esercitabili unilateralmente dalla Società, vengono effettuate valutazioni specifiche contratto per contratto (ad es. la Società sta già negoziando un nuovo contratto oppure ha già dato disdetta al locatore);
- il tasso di finanziamento marginale (*incremental borrowing rate*) è costituito dal tasso *free risk* del Paese in cui il contratto è negoziato e basato sulla durata del contratto stesso. È poi aggiustato in base al *credit spread* del Gruppo e al *credit spread* locale.

### PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ CONTROLLATE

Le partecipazioni sono oggetto di verifica al fine di accertare se si sia verificata una riduzione di valore, che va rilevata tramite una svalutazione, quando sussistono indicatori che facciano prevedere difficoltà per il recupero del relativo valore netto contabile. La verifica dell’esistenza dei suddetti indicatori richiede da parte degli amministratori l’esercizio di valutazioni soggettive basate sulle informazioni disponibili all’interno della Società e sul mercato, nonché sull’esperienza storica.

Inoltre, qualora venga determinato che possa essersi generata una potenziale riduzione di valore, la Società procede alla determinazione della stessa utilizzando tecniche valutative ritenute idonee. La corretta identificazione degli elementi indicatori dell’esistenza di una riduzione di valore potenziale, nonché le stime per la determinazione della stessa, dipendono da fattori che possono variare nel tempo influenzando valutazioni e stime effettuate dagli amministratori. In particolare le assunzioni chiave utilizzate dal *management* sono la stima dei futuri incrementi nelle

vendite, dei flussi di cassa operativi, del tasso di crescita dei flussi di cassa operativi oltre il periodo di previsione esplicita ai fini della stima del valore terminale e del costo medio ponderato del capitale (tasso di sconto).

#### FONDI RISCHI E ONERI

A fronte dei rischi legali e fiscali legati ad imposte indirette sono rilevati accantonamenti rappresentativi del rischio di soccombenza. Il valore dei fondi iscritti in Bilancio relativo a tali rischi rappresenta la miglior stima alla data operata dal *management* a fronte di cause legali e fiscali riguardanti una vasta tipologia di problematiche che sono sottoposte alla giurisdizione di diversi stati. Tale stima comporta l'adozione di assunzioni che dipendono da fattori che possono cambiare nel tempo e che potrebbero pertanto avere effetti significativi rispetto alle stime correnti effettuate dal *management* per la redazione del Bilancio Separato.

#### IMPOSTE SUL REDDITO (CORRENTI E DIFFERITE)

Le imposte sul reddito (correnti e differite) sono determinate secondo una prudente interpretazione delle normative fiscali vigenti. Questo processo comporta talvolta complesse stime nella determinazione del reddito imponibile e delle differenze temporanee deducibili ed imponibili tra valori contabili e fiscali. In particolare, le attività per imposte anticipate sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. La valutazione della recuperabilità delle attività per imposte anticipate, rilevate in relazione sia alle perdite fiscali utilizzabili in esercizi successivi sia alle differenze temporanee deducibili, tiene conto della stima dei redditi imponibili futuri e si basa su una prudente pianificazione fiscale. Per quanto riguarda le situazioni in cui la legislazione fiscale in vigore si presti a interpretazioni, se il Gruppo ritiene probabile (superiore al 50%) che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale adottato, il risultato al lordo delle imposte viene determinato in coerenza con il trattamento fiscale applicato nella dichiarazione dei redditi; in caso contrario, l'effetto dell'incertezza viene riflesso nella determinazione del risultato al lordo delle imposte. La probabilità si riferisce al fatto che l'autorità fiscale non accetti il trattamento fiscale adottato, e non alla probabilità dell'accertamento.

### 8. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Presentano la seguente composizione:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
- Immobilizzazioni materiali di proprietà	31.283	32.433
- Diritti d'uso	34.975	37.555
<b>Totale Valore Netto</b>	<b>66.258</b>	<b>69.988</b>

#### 8.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DI PROPRIETÀ

Presentano la seguente composizione e variazione:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022			31/12/2021		
	Valore Lordo	F.do Amm.to	Valore Netto	Valore Lordo	F.do Amm.to	Valore Netto
Terreni	5.245	-	<b>5.245</b>	5.245	-	<b>5.245</b>
Fabbricati	44.313	(24.484)	<b>19.829</b>	44.273	(23.180)	<b>21.093</b>
Impianti e Macchinari	3.208	(2.020)	<b>1.187</b>	2.848	(1.916)	<b>931</b>
Attrezzature industriali e commerciali	1.893	(1.489)	<b>404</b>	1.891	(1.250)	<b>641</b>
Altri beni	14.799	(10.182)	<b>4.618</b>	14.653	(10.130)	<b>4.523</b>
<b>Totale</b>	<b>69.457</b>	<b>(38.174)</b>	<b>31.283</b>	<b>68.909</b>	<b>(36.476)</b>	<b>32.433</b>

(in migliaia di euro)

VALORE NETTO	31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	31/12/2022
Terreni	5.245	-	-	-	-	5.245
Fabbricati	21.092	41	-	-	(1.304)	19.829
Impianti e macchinari	931	360	-	-	(104)	1.187
Attrezzature industriali e commerciali	641	2	-	-	(239)	404
Altri beni	4.524	244	-	-	(150)	4.618
<b>Totale</b>	<b>32.433</b>	<b>647</b>	-	-	<b>(1.797)</b>	<b>31.283</b>

(in migliaia di euro)

VALORE NETTO	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	31/12/2021
Terreni	5.245	-	-	-	-	5.245
Fabbricati	22.313	93	-	-	(1.314)	21.092
Impianti e macchinari	967	60	-	-	(96)	931
Attrezzature industriali e commerciali	880	-	-	-	(239)	641
Altri beni	4.583	54	-	-	(113)	4.524
<b>Totale</b>	<b>33.988</b>	<b>207</b>	-	-	<b>(1.762)</b>	<b>32.433</b>

Non si rilevano incrementi e disinvestimenti significativi nell'esercizio 2022.

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari sulle immobilizzazioni materiali.

## 8.2 DIRITTI D'USO

Il valore netto dei beni per i quali la Società ha stipulato un contratto di *leasing* è così dettagliato:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Diritti d'uso fabbricati	33.913	36.384
Diritti d'uso altri beni in <i>leasing</i>	1.062	1.171
<b>Totale valore netto diritti d'uso</b>	<b>34.975</b>	<b>37.555</b>

I **diritti d'uso su fabbricati** si riferiscono principalmente a contratti relativi a uffici.

I **diritti d'uso su altri beni** si riferiscono principalmente a contratti relativi ad autoveicoli. Tali contratti includono anche la componente di servizio (*non-lease component*).

I contratti di *leasing* sono negoziati su base individuale e comprendono un'ampia varietà di termini e condizioni.

Gli incrementi dei diritti d'uso nell'esercizio 2022, inclusivi anche dei *remeasurement*, ammontano a 3.497 migliaia di euro (1.034 migliaia di euro nel 2021) e sono relativi a contratti di *leasing* di autoveicoli e immobili.

Non vi sono stati *reassessment* o modifiche di contratti significativi nel corso del 2022.

Gli **ammortamenti dei diritti d'uso** rilevati a conto economico ed inclusi alla voce "ammortamenti e svalutazioni" (nota 31) sono così composti:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Fabbricati	5.052	4.928
Altri beni	776	772
<b>Totale ammortamenti diritti d'uso</b>	<b>5.828</b>	<b>5.700</b>

Per gli interessi passivi rilevati a fronte dei contratti di *leasing* si veda quanto riportato alla nota 36 "Oneri finanziari".

Per le informazioni relative ai costi per contratti di *leasing* con durata inferiore ai dodici mesi, contratti di *leasing* per beni a basso valore unitario e contratti di *leasing* con canoni variabili si veda la nota 32 "Altri costi".

Per le informazioni relative ai debiti per *leasing* si veda la nota 19 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

## 9. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci in oggetto e la relativa movimentazione risultano dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2021	Incrementi	Trasferimenti	Ammortamenti	31/12/2022
Brand Pirelli - vita utile indefinita	2.270.000	-	-	-	2.270.000
Licenze software	608	526	-	(279)	855
Altre immobilizzazioni immateriali	5.193	833	587	(1.793)	4.820
Immobilizzazioni in corso	587	3.430	(587)	-	3.430
<b>Totale</b>	<b>2.276.388</b>	<b>4.789</b>	<b>-</b>	<b>(2.072)</b>	<b>2.279.105</b>

(in migliaia di euro)

	31/12/2020	Incrementi	Trasferimenti	Ammortamenti	31/12/2021
Brand Pirelli - vita utile indefinita	2.270.000	-	-	-	2.270.000
Licenze software	567	209	90	(258)	608
Altre immobilizzazioni immateriali	2.962	3.738	135	(1.642)	5.193
Immobilizzazioni in corso	225	587	(225)	-	587
<b>Totale</b>	<b>2.273.754</b>	<b>4.534</b>	<b>-</b>	<b>(1.900)</b>	<b>2.276.388</b>

Il *Brand Pirelli* (attività a vita utile indefinita), per un importo pari a 2.270.000 migliaia di euro, si è originato a seguito dell'allocazione del disavanzo di fusione, generatosi in conseguenza dell'incorporazione della controllante Marco Polo Industrial Holding S.p.A. avvenuta nel corso del 2016. L'allocazione del disavanzo è stata effettuata in coerenza con il bilancio consolidato per effetto del completamento della *Purchase Price Allocation*.

La valutazione della vita utile dei marchi si basa su una serie di fattori, tra cui ambiente competitivo, quota di mercato, storia del marchio, cicli di vita del prodotto sottostante, piani operativi e ambiente macroeconomico dei paesi in cui i relativi prodotti sono venduti. In particolare, la vita utile del *Brand Pirelli* è stata valutata indefinita in base alla sua storia di centocinquanta anni di successi (nato nel 1872) e all'intenzione e abilità del gruppo di continuare ad investire per supportare e mantenere il *brand*.

Gli **incrementi** dell'esercizio si riferiscono principalmente al potenziamento dei sistemi informativi volti alla realizzazione di un nuovo modello operativo integrato.

Nessuna svalutazione è stata effettuata nel corso dell'esercizio 2022.

#### **IMPAIRMENT TEST DEL BRAND PIRELLI (IMMOBILIZZAZIONE A VITA UTILE INDEFINITA)**

Il *Brand* Pirelli, pari a 2.270.000 migliaia di euro, è un'attività immateriale a vita utile indefinita, pertanto non è soggetta ad ammortamento, ma, ai sensi dello IAS 36, a verifica per riduzione di valore con cadenza annuale o più frequentemente, qualora si verificassero specifici eventi o circostanze che possano far presumere una riduzione di valore.

L'*impairment test* al 31 dicembre 2022 è stato eseguito avvalendosi dell'ausilio di un professionista terzo indipendente.

La configurazione di valore recuperabile ai fini dell'*impairment test* al 31 dicembre 2022 è il *Fair Value*, calcolato sulla base dell'*income approach* (cd. Livello 3 della gerarchia dell'IFRS 13 – *Fair Value measurement*).

La stima del *fair value* considera flussi finanziari futuri basati su previsioni del *management* che, con riferimento al 2023, muovono dai flussi di *Ebitda adjusted* del piano di gestione 2023 approvato in data 22 febbraio 2023 dal Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A., redatto sulla base del nuovo contesto di mercato ed in particolare includendo gli effetti indiretti del conflitto Russia-Ucraina (principalmente riconducibili all'inflazione dei prezzi di vendita e del costo dei fattori produttivi). I dati del 2023 sono stati rettificati in diminuzione per tener conto delle stime di *consensus* degli analisti aggiornate dopo la presentazione del piano, in quanto evidenze provenienti dall'esterno e con riferimento agli anni 2024 – 2025 sono state utilizzate le stime di *consensus* degli analisti.

Con riferimento agli impatti sui flussi riconducibili alle tematiche di *climate-change* si segnala che:

- grazie alla propria *leadership* tecnologica, il Gruppo prevede nel breve termine risultati positivi derivanti dalla commercializzazione di pneumatici che includono soluzioni tecnologiche in grado di minimizzare l'impatto ambientale. Con riferimento invece ai rischi derivanti dal cambiamento climatico (fisici e di transizione) non si prevedono impatti materiali nel breve e medio termine, mentre sussistono elementi di incertezza sul lungo termine (>2030). Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "Informativa relativa al cambiamento climatico" contenuto nelle note esplicative del Bilancio Consolidato;
- le stime degli *equity analysts*, sui cui si basano i flussi utilizzati nell'*impairment test*, non prevedono effetti negativi a lungo termine derivanti dal *climate change* ed includono, oltre il periodo di previsione esplicita, un tasso di crescita positivo;

- nella stima del valore terminale si è prudenzialmente fatto uso di un livello di investimenti superiore a quello previsto dagli analisti per considerare eventuali accelerazioni degli investimenti relativi all'efficientamento energetico in linea con la strategia di decarbonizzazione adottata dal Gruppo;
- il tasso di capitalizzazione (WACC - g) è allineato al consenso degli analisti e dunque cattura le attese di consenso di mercato con riguardo ai rischi di natura sistematica e non connessi ai flussi proiettati oltre il periodo di previsione esplicita.

I flussi utilizzati ai fini della determinazione del valore recuperabile, che si basano sulle stime di *consensus* degli analisti, considerano, per il periodo di previsione esplicita, un tasso di crescita medio annuo cumulato (CAGR) dei ricavi, calcolato rispetto ai ricavi registrati nel 2022, pari al 2,1% e un *Ebitda margin adjusted* medio del periodo pari al 21,3% con un CAGR dell'*Ebitda adjusted* del 3% rispetto al valore assoluto registrato nel 2022.

Inoltre, la stima del *fair value* si fonda su:

- un criterio di valutazione per somma di parti che considera anche il contributo in termini di *royalty* dal Gruppo Prometeon Tyre per l'uso del marchio Pirelli relativamente al segmento *Industrial* (come da contratti in essere);
- gli *excess earnings* di pertinenza del *brand* Pirelli ricavati detraendo il canone figurativo o il tasso di *royalty* delle attività operative di Gruppo diverse dal *Brand*, espresse a *fair value*, dai redditi operativi prospettici;
- tasso di sconto pari al 10,30%, che include un premio rispetto al WACC determinato in funzione della rischiosità dell'*asset* specifico e tasso di crescita "g" nel *terminal value* pari a 0,5%;
- TAB (*Tax Amortization Benefit*), ossia il beneficio fiscale del quale in astratto potrebbe beneficiare il partecipante al mercato che acquisisse separatamente il bene per effetto della possibilità di ammortizzarlo fiscalmente.

Ai fini dell'*impairment test*, il valore recuperabile del *Brand* Pirelli cum TAB è confrontato con il rispettivo valore contabile (cum TAB) e non sono emerse perdite di valore.

Il valore recuperabile è superiore al *carrying amount* del *Brand* (17%) mentre, affinché il *Fair Value* sia pari al *carrying amount*, è necessaria una variazione peggiorativa dei parametri chiave ed in particolare:

- una diminuzione dei ricavi di 410 *basis point* nel periodo di previsione esplicita e nel *terminal value*;
- una diminuzione dell'*EBITDA margin adjusted* di 67 *basis point* nel periodo di previsione esplicita e nel *terminal value*;
- un aumento del tasso di sconto di 142 *basis point* nel periodo di previsione esplicita e nel *terminal value*;
- una diminuzione del tasso di crescita "g" di 203 *basis point* oltre il periodo di previsione esplicita.

## 10. PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

Al 31 dicembre 2022 la voce in oggetto risulta pari a 4.624.549 migliaia di euro rispetto a 4.632.420 migliaia di euro al 31 dicembre 2021 e risulta dettagliabile come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
HB Servizi S.r.l.	230	230
Maristel S.p.A.	1.315	1.315
Pirelli Group Reinsurance Company S.A.	6.346	6.346
Pirelli Ltda	8.420	8.420
Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A.	3.238	3.238
Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.	1.655	1.655
Pirelli Tyre S.p.A.	4.528.245	4.528.245
Pirelli UK Ltd.	-	7.871
Pirelli International Treasury S.p.A.	75.000	75.000
Servizi Aziendali Pirelli S.C.p.A.	100	100
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>4.624.549</b>	<b>4.632.420</b>

Di seguito le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Valore iniziale</b>	<b>4.632.420</b>	<b>4.633.666</b>
Svalutazioni	(7.871)	(1.246)
<b>Valore finale</b>	<b>4.624.549</b>	<b>4.632.420</b>

La società verifica i valori di iscrizione delle proprie partecipazioni e l'esistenza di indicatori di *impairment* in base a quanto riportato nel paragrafo 3 - Principi contabili Partecipazioni in società controllate e collegate.

A seguito della verifica degli indicatori, le società controllate su cui si è reso necessario effettuare il test sono Pirelli UK Ltd e Pirelli Ltda.

Con riferimento specifico alla partecipazione nella controllata Pirelli UK Ltd, il costo della partecipazione è stato ritenuto interamente non recuperabile e di conseguenza la società ha registrato un *impairment* di 7.871 migliaia di euro pari al valore netto contabile dell'intera partecipazione.

Il test di *impairment* della partecipazione nella società controllata Pirelli Ltda non ha dato origine a perdite di valore.

Ulteriori dettagli sono riportati negli allegati alle note esplicative.

## 11. PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

Al 31 dicembre 2022 la voce in oggetto risulta pari a 6.375 migliaia di euro invariata rispetto al 31 dicembre 2021 e risulta dettagliabile come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Consorzio per le Ricerche sui Materiali Avanzati (CORIMAV)	104	104
Eurostazioni S.p.A. - Roma	6.271	6.271
<b>Totale partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>6.375</b>	<b>6.375</b>

In data 9 marzo 2022 la Società è uscita dalla compagine azionaria di Focus Investments S.p.A.. La variazione non ha generato alcun impatto, in quanto il valore della partecipazione era pressochè nullo. Non sono intervenuti altri movimenti nel corso dell'esercizio. Ulteriori dettagli sono riportati negli allegati alle note esplicative.

## 12. ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE A *FAIR VALUE* RILEVATO NELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO (FVOCI)

Le altre attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo ammontano a 46.339 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 (54.817 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). La composizione della voce per singolo titolo è la seguente:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Titoli quotati</b>		
RCS Mediagroup S.p.A. - Milano	16.570	21.855
<b>Titoli non quotati</b>		
Fin. Priv Srl	18.864	21.171
Fondo Comune di Investimento Immobiliare Anastasia	1.776	2.825
Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	8.140	8.006
Altre società	989	960
<b>Totale altre attività finanziarie a fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo</b>	<b>46.339</b>	<b>54.817</b>

Di seguito si riporta la movimentazione dell'esercizio:

(in migliaia di euro)

<b>Valore iniziale</b>	<b>54.817</b>
Adeguamento a <i>fair value</i> rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	(8.478)
<b>Valore finale</b>	<b>46.339</b>

Gli **adeguamenti a fair value nelle altre componenti di conto economico complessivo** si riferiscono principalmente alle partecipazioni in RCS MediaGroup S.p.A. (negativo per 5.285 migliaia di euro), in Fin.Priv. S.r.l. (negativo per 2.307 migliaia di euro), in Genextra S.p.A. (negativo per 6 migliaia di euro), nell'Istituto Europeo di Oncologia (positivo per 133 migliaia di euro), nel Fondo Comune di investimento Anastasia (negativo per 1.049 migliaia di euro) e in Nomisma - Società di Studi Economici S.p.A. (positivo per 37 migliaia di euro).

Per i titoli quotati il *fair value* corrisponde alla quotazione di Borsa al 31 dicembre 2022. Per i titoli e fondi immobiliari non quotati, il *fair value* è stato oggetto di stima sulla base delle informazioni disponibili.

### 13. ALTRI CREDITI

Gli altri crediti risultano dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022			31/12/2021		
	Totale	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti
Altri crediti verso imprese controllate	977	-	977	1.380	-	1.380
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.199.401	-	2.199.401	2.780.305	2.000.000	780.305
Depositi cauzionali	340	340	-	281	281	-
Altri crediti verso terzi	6.999	272	6.727	6.489	285	6.204
Crediti verso l'erario per imposte non correlate al reddito	6.771	-	6.771	4.583	-	4.583
Ratei attivi finanziari	271	-	271	72	-	72
Risconti attivi finanziari	1.025	-	1.025	186	-	186
<b>Totale altri crediti</b>	<b>2.215.784</b>	<b>612</b>	<b>2.215.172</b>	<b>2.793.296</b>	<b>2.000.566</b>	<b>792.730</b>

I **crediti finanziari verso imprese controllate** comprendono un finanziamento di 2.000 milioni di euro in essere con Pirelli International Treasury S.p.A. acceso in data 31 gennaio 2020 con scadenza 31 gennaio 2023, l'utilizzo a breve termine di una linea di credito a lungo termine (scadente il 31 gennaio 2023) erogata a favore di Pirelli International Treasury S.p.A. per un ammontare di 189 milioni di euro, il credito per interessi maturati non ancora liquidati sulle stesse linee per 9.911 migliaia di euro ed il rapporto verso Pirelli International Treasury S.p.A. relativo al conto corrente fruttifero, regolato a tassi di mercato per 489 migliaia di euro (al 31 dicembre 2021 pari a 384 migliaia di euro). Sui rinnovi delle linee di finanziamento concesse a Pirelli International Treasury S.p.A. si rimanda al paragrafo 42 – Eventi di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Ai fini dell'applicazione del principio contabile IFRS 9 relativamente ai finanziamenti verso le società del Gruppo, la direzione ha effettuato una stima delle *expected credit losses* nei 12 mesi successivi alla chiusura del bilancio. L'analisi prende in considerazione informazioni qualitative, quantitative, storiche e prospettive, per determinare se il prestito infragruppo abbia un rischio di credito al 31 dicembre 2022. Utilizzando una probabilità di *default* di un prestito del Gruppo Pirelli & C. e considerando la situazione patrimoniale-finanziaria delle società controllate, il *management* di Pirelli & C. ha concluso che l'eventuale svalutazione richiesta dal principio risulterebbe d'importo non materiale.

I **crediti verso l'erario per imposte non correlate al reddito** pari a 6.771 migliaia di euro fanno riferimento principalmente a crediti per IVA, che sono aumentati rispetto al precedente esercizio.

I **ratei attivi finanziari** si riferiscono principalmente alle quote di interessi maturati, ma non ancora incassati, sui contratti derivati *interest rate swaps*.

I **risconti attivi finanziari** si riferiscono principalmente alle commissioni sulla linea di credito *revolving* e *term loan*.

Il valore contabile dei crediti finanziari e degli altri crediti approssima il rispettivo *fair value*.

## 14. CREDITI COMMERCIALI

I crediti commerciali ammontano a 43.999 migliaia di euro rispetto a 40.116 migliaia di euro dell'esercizio precedente e sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Crediti verso imprese controllate	42.782	39.115
Crediti verso imprese collegate	3	3
Crediti verso altre imprese	1.421	1.732
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>44.206</b>	<b>40.850</b>
Fondo svalutazione crediti	(207)	(734)
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>43.999</b>	<b>40.116</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti commerciali al lordo del fondo svalutazione crediti sulla base della valuta in cui sono espressi:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	% sul totale dei crediti commerciali	31/12/2021	% sul totale dei crediti commerciali
EUR	40.355	91%	33.760	82%
USD (Dollaro USA)	325	1%	906	2%
RUB (Rublo Russia)	610	1%	650	2%
CHF	2.916	7%	5.534	14%
<b>Totale</b>	<b>44.206</b>	<b>100%</b>	<b>40.850</b>	<b>100%</b>

I **crediti verso imprese controllate** al 31 dicembre 2022 comprendono principalmente gli addebiti che Pirelli & C. S.p.A. effettua a fronte dei servizi prestati attraverso le funzioni di *Corporate* e i riaddebiti di costi. I suddetti crediti sono esigibili entro il prossimo esercizio e non presentano saldi scaduti di ammontare significativo.

I **crediti verso altre imprese** pari a 1.421 migliaia di euro (1.732 migliaia di euro al 31 dicembre 2021), al lordo del fondo svalutazione di 207 migliaia di euro, sono scaduti per 566 migliaia di euro.

I crediti scaduti e a scadere sono stati valutati in base alle politiche di gruppo descritte nel paragrafo relativo alla gestione del rischio di credito all'interno della "Politica di gestione dei rischi finanziari".

I crediti svalutati includono sia posizioni significative oggetto di svalutazione individuale, sia posizioni con caratteristiche simili dal punto di vista del rischio di credito, raggruppate e svalutate su base collettiva.

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Valore iniziale</b>	<b>734</b>	<b>643</b>
Accantonamenti	48	91
Utilizzi/rilasci	(575)	-
<b>Valore finale</b>	<b>207</b>	<b>734</b>

Gli **accantonamenti** al fondo svalutazione crediti sono rilevati nel conto economico alla voce “Svalutazione netta attività finanziarie” (nota 33).

Per i crediti commerciali si ritiene che il valore contabile approssimi il relativo *fair value*.

## 15. DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

Al 31 dicembre 2022 ammontano a 36 migliaia di euro, contro 40 migliaia di euro del 31 dicembre 2021 e si riferiscono a saldi di conti correnti bancari in euro rimborsabili a vista.

Il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide e mezzi equivalenti è da ritenersi limitato in quanto le controparti sono rappresentate da primarie istituzioni bancarie nazionali ed internazionali.

Si ritiene che il valore delle disponibilità e mezzi equivalenti sia allineato al rispettivo *fair value*.

## 16. CREDITI TRIBUTARI

Al 31 dicembre 2022 ammontano a 97.981 migliaia di euro (65.074 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). L'importo comprende principalmente i crediti verso le società del Gruppo che aderiscono al consolidato fiscale per 97.450 migliaia di euro (64.525 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). L'incremento rispetto all'esercizio precedente dipende sostanzialmente dal maggior apporto di imponibile fiscale positivo da parte della controllata Pirelli Tyre S.p.A..

## 17. STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La voce comprende la valutazione a *fair value* degli strumenti derivati. Il dettaglio è il seguente:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022				31/12/2021			
	Attività non correnti	Attività correnti	Passività non correnti	Passività correnti	Attività non correnti	Attività correnti	Passività non correnti	Passività correnti
<b>Non in hedge accounting</b>								
Derivati su cambi - posizioni commerciali	-	16	-	(32)	-	9	-	(4)
Derivati su cambi - inclusi in posizione finanziaria netta	-	-	-	-	-	5	-	-
Derivati su tassi di interesse - inclusi in posizione finanziaria netta	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>In hedge accounting</b>								
<b>- cash flow hedge:</b>								
Derivati su tassi di interesse - inclusi in posizione finanziaria netta	26.070	3.281	-	-	4.383	-	(3.554)	(670)
Altri derivati - inclusi in posizione finanziaria netta	-	-	-	-	-	5.118	-	-
<b>Totale derivati</b>	<b>26.070</b>	<b>3.298</b>	<b>-</b>	<b>(32)</b>	<b>4.383</b>	<b>5.132</b>	<b>(3.554)</b>	<b>(674)</b>

I derivati di cui sopra sono derivati *intercompany*, stipulati principalmente con la società di tesoreria del Gruppo, Pirelli International Treasury S.p.A..

## STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI IN *HEDGE ACCOUNTING*

Il valore dei **derivati su tassi di interesse**, rilevati fra le attività non correnti per 26.070 migliaia di euro e fra le attività correnti per 3.281 migliaia di euro, si riferisce alla valutazione a *fair value* di 8 *interest rate swaps* con le seguenti caratteristiche:

Strumento	Elemento coperto	Nozionale (milioni di Euro)	Data di inizio	Scadenza	
IRS	Term loan in EUR	62,5	Agosto 2019	Agosto 2023	receive floating / pay fix
IRS	Schuldschein	180,0	Luglio 2020	Luglio 2023	receive floating / pay fix
IRS	Schuldschein	20,0	Luglio 2020	Luglio 2025	receive floating / pay fix
IRS forward start	Term loan in EUR	500,0	Febbraio 2023	Febbraio 2026	receive floating / pay fix
<b>Totale</b>		<b>762,5</b>			

Per tali derivati è stato adottato l'*hedge accounting* del tipo *cash flow hedge*. Oggetto di copertura sono:

- 1) i flussi di interesse futuri su passività in EUR a tasso variabile;
- 2) i flussi di interesse futuri sul finanziamento "Schuldschein" (si veda nota 19).

Nel primo trimestre 2022 sono stati chiusi anticipatamente gli IRS *forward start pre hedge receive floating EURIBOR / pay fix EURIBOR*. La riserva positiva cumulata alla data, pari a 22.079 migliaia di euro, non è stata riversata a conto economico in quanto la transazione futura oggetto di copertura era ritenuta altamente probabile.

Si segnala che nel mese di gennaio 2023 la transazione futura si è concretizzata in un *sustainability-linked bond* per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro (si veda paragrafo "eventi di rilievo avvenuti dopo la fine dell'esercizio").

La variazione di *fair value* del periodo è positiva per 49.479 migliaia di euro (17.732 migliaia di euro relativa agli IRS in *pre-hedge* e 31.747 migliaia di euro relativa ad altri IRS). Tale variazione è stata interamente sospesa tra le altre componenti di Conto Economico Complessivo, mentre a Conto economico si sono rigirati interessi passivi netti per 1.792 migliaia di euro nella voce "Oneri finanziari" (nota 36) correggendo gli oneri finanziari rilevati sulla passività coperta.

Una variazione del +0,5% della curva EURIBOR, a parità di altre condizioni, comporterebbe una variazione positiva al netto dell'effetto fiscale di 5.621 migliaia di euro del patrimonio netto della Società, mentre una variazione del -0,5% della stessa curva comporterebbe una variazione negativa al netto dell'effetto fiscale di 5.649 migliaia di euro del patrimonio netto della Società.

Le relazioni di copertura relative agli IRS sono considerate efficaci prospetticamente in quanto sono soddisfatte le seguenti condizioni:

- esiste una relazione economica fra lo strumento di copertura e l'elemento coperto, in quanto le caratteristiche dello strumento di copertura (tasso di interesse nominale, *reset* del tasso di interesse e frequenza della liquidazione degli interessi) sono sostanzialmente allineate a quelle dell'elemento coperto. Di conseguenza, le variazioni di *fair value* dello strumento di copertura compensano in modo regolare quelle dell'elemento coperto;
- l'effetto del rischio di credito non è predominante all'interno della relazione di copertura: in base alle regole operative del Gruppo, i derivati sono negoziati solo con controparti bancarie di elevato *standing* e la qualità creditizia del portafoglio di derivati in essere è costantemente monitorato;
- il tasso di copertura (*hedge ratio*) designato è allineato a quello utilizzato ai fini della gestione dei rischi finanziari ed è pari al 100% (1:1).

L'inefficacia della relazione di copertura è calcolata ad ogni data di *reporting* con il metodo '*Dollar Offset*' che prevede il confronto delle variazioni di *fair value risk adjusted* dello strumento di copertura con le variazioni di *fair value risk free* dell'elemento coperto, attraverso l'identificazione di un derivato ipotetico con le stesse caratteristiche della passività finanziaria sottostante.

Possibili cause di inefficacia sono le seguenti:

- applicazione di aggiustamento per il rischio credito solo allo strumento di copertura ma non all'elemento coperto;
- l'elemento coperto incorpora un *floor* che non è riflesso all'interno dello strumento di copertura;
- disallineamento tra le condizioni contrattuali effettive della transazione futura e quelle dello strumento di copertura.

Con riferimento agli **altri derivati**, a seguito del rimborso anticipato del finanziamento unsecured ("Facilities") per 1.079 milioni di USD (si veda nota 19), i CCIRS *pay floating EURIBOR / receive floating LIBOR* sono stati in parte estinti anticipatamente e in parte discontinuati (attività correnti per 5.118 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

La riserva positiva di *fair value pari* a 4.549 migliaia di euro (riserva di *cash flow hedge* positiva per 4.103 migliaia di euro e riserva *cost of hedging* positiva per 466 migliaia di euro) è stata interamente rigirata a conto economico:

- utili per 7.302 migliaia di euro a compensazione delle perdite nette su cambio realizzate registrate sulla passività coperta;
- interessi attivi netti per 231 migliaia di euro a correzione degli oneri finanziari rilevati sulla passività coperta;
- costi per inefficacia per 2.984 migliaia di euro.

Per i CCIRS mantenuti in portafoglio fino alla scadenza naturale (giugno 2022), l'*hedge accounting* è stato discontinuato contestualmente al rimborso del finanziamento e la variazione positiva di *fair value* pari a 48.130 migliaia di euro è stata interamente rigirata a conto economico. Tale variazione positiva è stata compensata da una variazione negativa di *fair value* su contratti FX negoziati a copertura del CCIRS, per i quali non è stato adottato l'*hedge accounting*. Tali effetti sono inclusi negli "oneri finanziari - valutazione a *fair value* di strumenti derivati".

Per maggiori dettagli si veda nota 36 "Oneri finanziari".

## 18. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto ammonta a 4.938.026 migliaia di euro (4.813.132 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

Il prospetto di variazione del patrimonio netto è riportato nei prospetti principali di bilancio.

La variazione è sostanzialmente dovuta al risultato netto d'esercizio (positivo per 252.486 migliaia di euro), all'adeguamento al *fair value* dei derivati designati come *cash flow hedge* al netto dell'effetto fiscale (positivo per 41.690 migliaia di euro), all'adeguamento al *fair value* delle attività finanziarie a *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (negativo per 8.478 migliaia di euro) e alla distribuzione di dividendi per 161.000 migliaia di euro.

## CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale al 31 dicembre 2022, interamente sottoscritto e versato, ammonta a 1.904.374.935,66 euro diviso in n. 1.000.000.000 azioni ordinarie prive di valore nominale ed è invariato rispetto al 31 dicembre 2021.

## RISERVA LEGALE

La riserva legale al 31 dicembre 2022 ammonta a 380.875 migliaia di euro, invariata rispetto al 31 dicembre 2021, avendo già raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 c.c..

## RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI

La riserva sovrapprezzo azioni al 31 dicembre 2022 ammonta a 630.381 migliaia di euro ed è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

## RISERVA DA CONCENTRAZIONI

La riserva da concentrazioni al 31 dicembre 2022 ammonta a 12.467 migliaia di euro ed è invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

## ALTRE RISERVE

Le altre riserve al 31 dicembre 2022 ammontano a 133.735 migliaia di euro e sono invariate rispetto al 31 dicembre 2021. Le altre riserve includono la riserva di 41.200 migliaia di euro creata nell'esercizio 2020 per accogliere a patrimonio netto la componente relativa al *fair value* dell'opzione venduta ai sottoscrittori del prestito obbligazionario convertibile.

## ALTRE RISERVE MOVIMENTATE NELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Le altre riserve movimentate nelle altre componenti di conto economico complessivo al 31 dicembre 2022 sono positive per un valore pari a 40.947 migliaia di euro e si riferiscono alla riserva per *cash flow hedge*, al netto dell'effetto fiscale (positiva per 39.087 migliaia di euro), alla riserva *remeasurement* benefici ai dipendenti (positiva per 2.068 migliaia di euro) e alla riserva per adeguamento al *fair value* delle attività finanziarie a *fair value* rilevato a conto economico complessivo (negativa per 208 migliaia di euro).

## RISERVA DA FUSIONE

La riserva di fusione al 31 dicembre 2022 ammonta a 1.022.928 migliaia di euro, invariata rispetto al 31 dicembre 2021. La riserva si è generata a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Marco Polo Industrial Holding S.p.A. in Pirelli & C. S.p.A. avvenuta nel 2016.

## RISERVA DA RISULTATI A NUOVO

La riserva da risultati a nuovo ammonta a 559.834 migliaia di euro rispetto a un valore pari a 504.215 al 31 dicembre 2021. L'incremento è da attribuire al risultato residuo portato a nuovo dell'esercizio precedente, come da delibera assembleare del 18 maggio 2022.

Conformemente a quanto previsto dall'art. 2427, n. 7-bis del Codice Civile, nel prospetto seguente ciascuna voce del Patrimonio netto è indicata analiticamente, con indicazione della sua origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità, nonché del suo utilizzo nei precedenti esercizi:

(in migliaia di euro)

	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo degli utilizzi effettuati nei tre esercizi precedenti
Capitale sociale	1.904.375			
Riserva da sovrapprezzo azioni	630.381	A, B, C	630.381	-
Riserva legale	380.875	B	380.875	-
Altre riserve				
- Riserva per concentrazioni	12.467	A, B, C	12.467	-
- Riserva prestito obbligazionario convertibile	41.200	A	41.200	-
- Altre riserve	92.535	A, B	92.535	-
- Altre riserve di conto economico complessivo	40.947	-	-	-
- Riserva da fusione	1.022.928	A, B, C	1.022.928	-
- Riserva da risultati a nuovo	559.834	A, B, C	559.834	(36.044)
<b>Totale</b>	<b>4.685.542</b>		<b>2.740.219</b>	<b>(36.044)</b>
Quota non distribuibile			514.610	
Residua quota disponibile			2.225.610	

A per aumento di capitale  
B per copertura perdite  
C per distribuzione ai soci

## 19. DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI

Di seguito il dettaglio della voce debiti verso banche e altri finanziatori:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022			31/12/2021		
	Totale	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti
Obbligazioni	713.098	490.452	222.646	1.453.762	1.453.762	-
Debiti verso banche	2.917.566	2.792.641	124.925	2.967.539	1.917.417	1.050.122
Debiti per <i>leasing</i>	41.911	35.770	6.141	44.773	38.999	5.774
Altri debiti finanziari	780	-	780	1.984	-	1.984
Ratei passivi finanziari	8.664	-	8.664	12.661	-	12.661
<b>Totale debiti verso banche e altri finanziatori</b>	<b>3.682.019</b>	<b>3.318.863</b>	<b>363.156</b>	<b>4.480.719</b>	<b>3.410.178</b>	<b>1.070.541</b>

La voce **obbligazioni** è relativa a:

- prestito obbligazionario infruttifero di interessi *senior unsecured guaranteed equity-linked* ("prestito obbligazionario convertibile") per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020

garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Il prestito obbligazionario è convertibile, a discrezione degli obbligazionisti, in nuove azioni ordinarie della Società a un prezzo di 6,1395 euro per azione (originariamente 6,235 euro per azione), salvo ulteriori aggiustamenti anti diluitivi previsti dal regolamento del prestito. Al 31 dicembre 2022 la componente iscritta tra i debiti finanziari non correnti è pari a 470,5 milioni di euro. La differenza con il valore nominale si riferisce al *fair value* dell'opzione, determinata alla data di collocamento, posseduta dai sottoscrittori del prestito e della loro facoltà di conversione del prestito obbligazionario in nuove azioni ordinarie della Società ad un prezzo predefinito. Tale valore è stato contabilizzato all'*inception* tra le riserve di patrimonio netto per 41,2 milioni di euro;

- finanziamento "Schuldschein" a tasso variabile (Euribor + *spread*) per un valore nominale complessivo di 243 milioni di euro, classificato per 20 milioni di euro tra i debiti finanziari non correnti (scadenza luglio 2025) e per 223 milioni di euro tra i debiti finanziari correnti (scadenza luglio 2023). Il finanziamento, sottoscritto da primari operatori di mercato, era composto da una *tranche* di 423 milioni di euro con scadenza a 5 anni e una di 20 milioni di euro con scadenza a 7 anni. Della *tranche* da 423 milioni di euro è stata anticipatamente rimborsata una quota pari a 200 milioni di euro nel mese di gennaio 2022. Nel mese di dicembre 2022, la Società ha inviato ai sottoscrittori dello Schuldschein una *notice* per il rimborso anticipato dei rimanenti 223 milioni di euro della *tranche* a 5 anni, completamente rimborsata nel mese di gennaio 2023. Per completezza si ricorda che il finanziamento, collocato in data 26 luglio 2018, includeva inoltre una *tranche* da 82 milioni di euro con scadenza originaria 31 luglio 2021 rimborsata anticipatamente nel mese di gennaio 2021;
- In data 25 ottobre 2022 è stato anticipatamente rimborsato alla pari, come previsto contrattualmente dalla clausola *Issuer Call*, il prestito obbligazionario *unrated*, per un importo nominale di 553 milioni di euro. Tale prestito obbligazionario (originariamente pari a 600 milioni di euro parzialmente riacquistati per un importo complessivo di 47 milioni di euro durante l'ultimo trimestre del 2018) con scadenza originaria gennaio 2023, era stato collocato in data 22 gennaio 2018 con cedola fissa del 1,375% e con scadenza di 5 anni. Il prestito, collocato presso investitori istituzionali internazionali, era stato emesso a valere sul programma EMTN approvato dal Consiglio di Amministrazione alla fine del 2017, sottoscritto in data 10 gennaio 2018 e aggiornato in data 19 dicembre 2018.

Il valore contabile della voce obbligazioni è stato così determinato:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Valore nominale	743.000	1.496.000
Componente <i>equity</i> del prestito obbligazionario convertibile	(41.791)	(41.791)
Costi di transazione	(14.957)	(14.957)
Disaggio di emissione	(2.988)	(2.988)
Ammortamento tasso di interesse effettivo	13.433	9.282
Interessi non monetari prestito obbligazionario convertibile	16.400	8.216
<b>Totale</b>	<b>713.097</b>	<b>1.453.762</b>

Si riporta di seguito la movimentazione della voce obbligazioni

(in migliaia di euro)

<b>Obbligazioni al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.453.762</b>
Rimborso prestito obbligazionario "unrated" (programma EMTN)	(553.000)
Rimborso finanziamento "Schuldschein"	(200.000)
Interessi non monetari prestito obbligazionario convertibile	8.185
Costo ammortizzato dell'esercizio	4.150
<b>Obbligazioni al 31 dicembre 2022</b>	<b>713.097</b>

Si riporta di seguito la variazione della voce obbligazioni relativamente all'esercizio precedente:

(in migliaia di euro)

<b>Obbligazioni al 31 dicembre 2020</b>	<b>1.524.500</b>
Costi di transazione	(262)
Rimborsi prestiti obbligazionari (programma EMTN)	(82.000)
Interessi non monetari prestito obbligazionario convertibile	8.020
Costo ammortizzato dell'esercizio	3.504
<b>Obbligazioni al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.453.762</b>

I **debiti verso banche**, pari a 2.917.566 migliaia di euro, sono così suddivisi:

(in migliaia di euro)

				31/12/2022		
	Scadenza	Tasso	Importo Nominale	Importo in Bilancio	Non corrente	Corrente
Club Deal EUR 1,6 bln. ESG 2022 5y	22/2/2027	Euribor + spread	600.000	597.635	597.635	-
Club Deal EUR 800 mln. ESG 2020 5y	2/4/2025	Euribor + spread	800.000	797.212	797.212	-
Club Deal EUR 400 mln. ESG 2022 19m	29/1/2024	Euribor + spread	400.000	399.696	399.696	-
Linea bilaterale 600m 2019 5y	14/2/2024	Euribor + spread	600.000	598.893	598.893	-
Linea bilaterale 125m 2019 4y	7/8/2023	Euribor + spread	125.000	124.925	-	124.925
Linea bilaterale ESG 400m 2021 3y	27/12/2024	Euribor + spread	400.000	399.205	399.205	-
<b>Totale debiti verso banche</b>				<b>2.917.566</b>	<b>2.792.641</b>	<b>124.925</b>

e si riferiscono principalmente a:

- Utilizzo del finanziamento *unsecured* "Club Deal EUR 1.6 bln ESG 2022 5y" da parte di Pirelli & C. S.p.A. per 597.635 migliaia di euro e classificato tra i debiti finanziari non correnti. La linea di finanziamento a tasso variabile (Euribor + spread), sottoscritta in data 21 febbraio 2022, con un *pool* di primarie banche italiane e internazionali e con scadenza a 5 anni è composta da tre *tranches* per complessivi 1,6 miliardi di euro, così distribuiti:
- Pirelli & C. S.p.A. *term loan* con valore nominale pari a 600.000 migliaia di euro interamente utilizzato e *revolving cash credit facility* pari a 100.000 migliaia di euro, al 31 dicembre 2022 inutilizzata;
- Pirelli International Treasury S.p.A. *revolving cash credit facility* pari a 900.000 migliaia di euro, al 31 dicembre 2022 inutilizzata.
- Il finanziamento è garantito da Pirelli Tyre S.p.A.. Tale linea, parametrata a obiettivi ESG del Gruppo, ha contribuito a rimborsare anticipatamente nel mese di febbraio 2022 il debito relativo al finanziamento *unsecured* ("Facilities") del valore pari a 949.182 migliaia di euro al 31 dicembre 2021 (1.079 milioni di USD) che aveva scadenza contrattuale nel mese di giugno 2022. Il nuovo finanziamento ha consentito anche di incrementare la capacità in termini di linea *revolving* che passa dai 700.000 migliaia di euro della precedente linea a 1 miliardo di euro della nuova linea *revolving*;
- "Club Deal EUR 800m ESG 2020 5y" per 797.212 migliaia di euro relativi alla linea di credito da 800 milioni di euro a tasso variabile (Euribor + spread), garantita da Pirelli Tyre S.p.A. e sottoscritta in data 31 marzo 2020 con un *pool* di primarie banche italiane e internazionali e con scadenza a 5 anni (classificata tra i debiti finanziari non correnti). La linea bancaria è costituita da una *tranche* c.d. "sustainable" per un ammontare

di 600 milioni di euro, ossia parametrata agli obiettivi di sostenibilità economica e ambientale del Gruppo (sustainable KPI) e una *tranche* c.d. “*circular economy*”, ossia parametrata a obiettivi di economia circolare del Gruppo. Si segnala che a seguito della prima rendicontazione dei *sustainable* KPI ed avendo raggiunto gli obiettivi dell’anno, il Gruppo sta beneficiando dei relativi incentivi di riduzione del costo della linea di credito sulla *tranche* “*sustainable*”. La rendicontazione della *tranche* “*circular economy*” è invece prevista solo nel 2023;

- 399.696 migliaia di euro relativi alla linea di credito “*Club Deal EUR 400m ESG 2022 19m*” da 400 milioni di euro a tasso variabile (Euribor + *spread*), sottoscritta in data 27 giugno 2022 con un *pool* di primarie banche internazionali e con scadenza a 19 mesi (classificata tra i debiti finanziari non correnti). La linea bancaria è parametrata all’obiettivo di diminuzione delle emissioni assolute di gas serra da materie prime acquistate (Scope 3) validato da Science Based Targets initiative (SBTi) e contenuto nel primo “Sustainability Linked Financing Framework” pubblicato da Pirelli nel mese di maggio 2022;
- 723.818 migliaia di euro relativi a due finanziamenti bilaterali erogati a favore di Pirelli & C. S.p.A. da primari istituti bancari, di cui nominali 600 milioni di euro (il finanziamento “*Linea bilaterale 600m 2019 5y*”) con scadenza febbraio 2024 a tasso variabile (Euribor + *spread*) e garantiti da Pirelli Tyre S.p.A. (classificata tra i debiti finanziari non correnti), e 125 milioni di euro (il finanziamento “*Linea bilaterale 125m 2019 4y*”) con scadenza agosto 2023 a tasso variabile (Euribor + *spread*) e classificati tra i debiti finanziari correnti. Si segnala che in data 29 dicembre 2022 è stato rimborsato il finanziamento bilaterale di 100 milioni di euro con originaria scadenza dicembre 2022;
- 399.205 migliaia di euro relativi al finanziamento bilaterale per un importo nominale di 400 milioni di euro erogato nel mese di dicembre 2021 a favore di Pirelli & C. S.p.A da un primario istituto bancario (il finanziamento “*Linea bilaterale ESG 400m 2021 3y*”), con scadenza 3 anni e garantito da Pirelli Tyre S.p.A.. Il finanziamento, a tasso variabile (Euribor + *spread*), è parametrizzato ad alcuni *target* di sostenibilità del Gruppo ed è classificato tra i debiti finanziari non correnti.

Al 31 dicembre 2022 la Società dispone di un margine di liquidità pari a 100.036 migliaia di euro composto da 100.000 migliaia di euro di linee di credito committed non utilizzate e da 36 migliaia di euro relativi a disponibilità liquide.

Si riporta di seguito la movimentazione dei debiti verso banche:

(in migliaia di euro)

<b>Debiti verso banche al 31 dicembre 2021</b>	<b>2.967.539</b>
Rimborsi Finanziamento <i>unsecured</i> ( <i>Facilities</i> )	(960.280)
Rimborso linea bilaterale	(100.000)
Accensione finanziamento “ <i>Club Deal EUR 1.6 bln ESG 2022 5y</i> ” <i>unsecured</i>	600.000
Accensione finanziamento “ <i>Club Deal EUR 400m ESG 2022 19m</i> ”	400.000
Costi di transazione	(3.277)
Costo ammortizzato dell’esercizio	6.277
Differenze cambio	7.307
<b>Debiti verso banche al 31 dicembre 2022</b>	<b>2.917.566</b>

Si riporta di seguito la variazione del totale debiti verso banche relativamente all'esercizio precedente:

(in migliaia di euro)

<b>Debiti verso banche al 31 dicembre 2020</b>	<b>3.336.716</b>
Tiraggi Finanziamento <i>unsecured (Facilities)</i>	368.549
Rimborsi Finanziamento <i>unsecured (Facilities)</i>	(1.337.656)
Accensione finanziamenti bilaterali	500.000
Costi di transazione	(1.275)
Costo ammortizzato dell'esercizio	14.243
Differenze cambio	86.962
<b>Debiti verso banche al 31 dicembre 2021</b>	<b>2.967.539</b>

I **debiti per leasing** rappresentano le passività finanziarie relative all'applicazione del principio IFRS 16 a partire dal 1 gennaio 2019.

Si riporta di seguito la variazione totale dei debiti per *leasing*:

(in migliaia di euro)

<b>Debiti per leasing al 31 dicembre 2021</b>	<b>44.773</b>
Incrementi debiti <i>leasing</i> nell'esercizio	1.079
Variazioni per <i>early termination e remeasurement</i>	2.165
Rimborso quota capitale debiti <i>leasing</i>	(6.106)
<b>Debiti per leasing al 31 dicembre 2022</b>	<b>41.911</b>

Si riporta di seguito la variazione del totale debiti per *leasing* relativamente all'esercizio precedente:

(in migliaia di euro)

<b>Debiti per leasing al 31 dicembre 2020</b>	<b>49.708</b>
Incrementi debiti <i>leasing</i> nell'esercizio	667
Variazioni per <i>early termination e remeasurement</i>	205
Rimborso quota capitale debiti <i>leasing</i>	(5.807)
<b>Debiti per leasing al 31 dicembre 2021</b>	<b>44.773</b>

I pagamenti futuri non attualizzati per contratti di *leasing* per i quali l'esercizio di opzioni di estensione non è ritenuto ragionevolmente certo ammontano a 54.623 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 e non sono inclusi in tale voce (50.936 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

La voce **altri debiti finanziari** include per 780 migliaia di euro il debito verso azionisti a seguito dell'operazione di *squeeze out*.

I **ratei passivi finanziari** (8.664 migliaia di euro) si riferiscono principalmente al rateo per interessi su finanziamenti da banche per 6.640 migliaia di euro (3.618 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e al rateo per interessi maturati sui prestiti obbligazionari per 2.002 migliaia di euro (8.510 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

Al 31 dicembre 2022 non sono presenti debiti finanziari assistiti da garanzia reale (pegni e ipoteche).

Per i debiti finanziari correnti, si ritiene che il valore contabile approssimi il relativo *fair value*. Per i debiti finanziari non correnti, si riporta di seguito il *fair value*, confrontato con il valore contabile:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022		31/12/2021	
	Valore contabile	Fair value	Valore contabile	Fair value
Obbligazioni	490.452	462.098	1.453.762	1.469.529
Debiti verso banche	2.792.641	2.806.825	1.917.417	1.925.000
Debiti per <i>leasing</i>	35.770	35.770	38.999	38.999
<b>Totale debiti verso banche e altri finanziatori non correnti</b>	<b>3.318.863</b>	<b>3.304.693</b>	<b>3.410.178</b>	<b>3.433.528</b>

Il *fair value* della componente di debito del prestito obbligazionario convertibile, del finanziamento “Schuldschein” e dei debiti verso banche è stato calcolato scontando ciascun flusso di cassa debitorio atteso al tasso *swap* di mercato per la divisa e scadenza di riferimento, maggiorato del merito di credito del Gruppo per strumenti di debito similari per natura e caratteristiche tecniche e pertanto si colloca al livello 2 della gerarchia prevista dall'IFRS 13 – *Fair Value Measurement*.

La ripartizione dei debiti verso banche e altri finanziatori per valuta di origine del debito al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021 è la seguente:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
EUR	3.682.019	3.529.236
USD (Dollaro USA)	-	951.483
<b>Totale</b>	<b>3.682.019</b>	<b>4.480.719</b>

Al 31 dicembre 2022 risultano in essere derivati di copertura su tasso di interesse.

Considerando gli effetti degli strumenti derivati di copertura, l'esposizione del Gruppo a variazioni dei tassi di interesse sui debiti finanziari, sia in termini di tipologia di tasso d'interesse che in termini di data di rinegoziazione degli stessi (*resetting*), è suddivisa tra:

- debiti a tasso variabile per 2.898.035 migliaia di euro, il cui tasso d'interesse è oggetto di rideterminazione nel corso del 2023;
- debiti a tasso fisso per 732.628 migliaia di euro, il cui tasso d'interesse non è oggetto di rideterminazione fino alla naturale scadenza del debito di riferimento (242.177 migliaia di euro in scadenza nei prossimi dodici mesi e 490.452 migliaia di euro in scadenza oltre dodici mesi).

Con riferimento alla presenza di *covenant* finanziari, si segnala che

- (i) il finanziamento “Schuldschein”,
- (ii) la linea bilaterale da 600 milioni di euro concessa a Pirelli & C. S.p.A. nel corso del primo trimestre del 2019 (il finanziamento “Linea bilaterale 600m 2019 5y”),
- (iii) la linea bilaterale da 125 milioni di euro concessa a Pirelli & C. S.p.A. nel corso del terzo trimestre 2019 (il finanziamento “Linea bilaterale 125m 2019 4y”) e
- (iv) il “Club Deal EUR 800m ESG 2020 5y” sottoscritto il 31 marzo 2020,

prevedono il rispetto di un rapporto massimo tra indebitamento netto e margine operativo lordo (“*Total Net Leverage*”), come risultanti dal Bilancio consolidato di Pirelli & C. S.p.A. L'obbligo di rispettare tali *covenant* finanziari verrà meno al raggiungimento di determinati livelli di *Total Net Leverage* identificati nei relativi contratti.

Per completezza, si precisa che l'obbligo di rispettare i *covenant* finanziari previsti dal Club Deal EUR 1.6 bln ESG 2022 5y e dal finanziamento Linea bilaterale ESG 400m 2021 3y è venuto meno in ragione dell'attribuzione a Pirelli & C. S.p.A. del *credit rating* pubblico BBB- da S&P Global Ratings e Fitch Ratings.

In tutti i finanziamenti sopra indicati, il mancato rispetto del *covenant* finanziario si identifica come un *event of default* o inadempimento.

Nello specifico, tale *event of default* o inadempimento avrà come conseguenza, nei casi di esercizio dei relativi rimedi da parte delle banche finanziatrici (i) nell'ambito del finanziamento "Schuldschein", individualmente e autonomamente se richiesto da ciascuna banca finanziatrice per la propria quota, il rimborso anticipato del finanziamento solo per tale quota; (ii) sia nell'ambito del finanziamento "Linea bilaterale 600m 2019 5y", che del finanziamento "Linea bilaterale 125m 2019 4y", se richiesto dall'unica banca che ha concesso tale finanziamento, la risoluzione del contratto e il rimborso anticipato per l'intero ammontare erogato; e (iii) nell'ambito della "Club Deal EUR 800m ESG 2020 5y", solo se richiesto da un numero di banche finanziatrici che rappresenta almeno il 50% del commitment totale (o almeno il 60% laddove si aggiungesse un'ulteriore banca finanziatrice alle quattro attuali), la risoluzione del contratto e il rimborso anticipato del finanziamento.

Si segnala che al 31 dicembre 2022 nessun *event of default* o inadempimento si è verificato.

Il "Club Deal EUR 1.6 bln ESG 2022 5y", il finanziamento "Schuldschein", il finanziamento "Linea bilaterale 600m 2019 5y", il finanziamento "Linea bilaterale 125m 2019 4y", il "Club Deal EUR 800m ESG 2020 5y" e la "Linea bilaterale ESG 400m 2021 3y" prevedono inoltre clausole di *Negative Pledge* e/o altre usuali previsioni i cui termini sono in linea con gli standard di mercato per ciascuna delle sopra indicate tipologie di *credit facility*.

Gli altri debiti finanziari in essere al 31 dicembre 2022 non presentano *covenant* finanziari.

#### POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (INDICATORE ALTERNATIVO DI PERFORMANCE NON PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI)

La tabella di seguito riporta il dettaglio al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021 della composizione della posizione finanziaria netta e dell'indebitamento finanziario netto, determinato secondo quanto previsto dalla comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili dal 5 maggio 2021:

(in migliaia di euro)

	Note	31/12/2022	di cui parti correlate (Nota 39)	31/12/2021	di cui parti correlate (Nota 39)
Debiti verso banche e altri finanz. correnti	19	363.156	-	1.070.541	1.187
Strumenti finanziari derivati correnti (passività)	17	-	-	670	670
Debiti verso banche e altri finanz. non correnti	19	3.318.863	-	3.410.178	-
Strumenti finanziari derivati non correnti (passività)	17	-	-	3.554	3.554
<b>Totale debito lordo</b>		<b>3.682.019</b>		<b>4.484.943</b>	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	(36)	-	(40)	-
Crediti finanziari correnti ed altri	13	(2.200.697)	(2.199.672)	(780.563)	(780.378)
Strumenti finanziari derivati correnti - attività	17	(3.281)	(3.281)	(5.123)	(5.123)
<b>Indebitamento finanziario netto *</b>		<b>1.478.005</b>		<b>3.699.217</b>	
Crediti finanziari non correnti ed altri	13	(340)		(2.000.280)	(2.000.000)
Strumenti finanziari derivati non correnti - attività	17	(26.070)	(26.070)	(4.383)	(4.383)
<b>Posizione finanziaria netta (attiva)/passiva</b>		<b>1.451.595</b>		<b>1.694.552</b>	

\* Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021.

Si riepone di seguito l'indebitamento finanziario netto sulla base dello schema previsto dagli orientamenti ESMA:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(36)	(40)
Altre attività finanziarie correnti	(2.203.978)	(785.686)
<i>di cui Crediti finanziari correnti</i>	<i>(2.200.697)</i>	<i>(780.563)</i>
<i>di cui Strumenti finanziari derivati correnti (attività)</i>	<i>(3.281)</i>	<i>(5.123)</i>
<b>Liquidità</b>	<b>(2.204.014)</b>	<b>(785.726)</b>
Debiti verso banche e altri finanziatori correnti	363.156	1.070.541
Strumenti finanziari derivati correnti (passività)	-	670
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>363.156</b>	<b>1.071.211</b>
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(1.840.858)</b>	<b>285.485</b>
Debiti verso banche e altri finanziatori non correnti	3.318.863	3.410.178
Strumenti finanziari derivati non correnti (passività)	-	3.554
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>3.318.863</b>	<b>3.413.732</b>
<b>Totale indebitamento finanziario netto*</b>	<b>1.478.005</b>	<b>3.699.217</b>

\* Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con gli orientamenti ESMA in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto informativo applicabili a partire dal 5 maggio 2021.

## 20. FONDI RISCHI E ONERI

Si riporta di seguito il dettaglio della movimentazione della voce in oggetto:

(in migliaia di euro)

	31/12/2021	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	Riclass.	31/12/2022
Vertenze lavoro	1.702	-	(609)	(596)	-	497
Rischi fiscali	1.141	-	-	-	-	1.141
Rischi ambiente	5.382	10.000	(16)	-	-	15.366
Altri fondi rischi e oneri	22.379	10.288	-	(135)	(10.474)	22.058
<b>Fondi rischi ed oneri - Parte non corrente</b>	<b>30.604</b>	<b>20.288</b>	<b>(625)</b>	<b>(731)</b>	<b>(10.474)</b>	<b>39.062</b>
Fondo copertura perdite società partecipate	-	24.600	-	-	-	24.600
Altri fondi rischi e oneri	509	518	(491)	-	-	536
<b>Fondi rischi ed oneri - Parte corrente</b>	<b>509</b>	<b>25.118</b>	<b>(491)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.136</b>
<b>Totale fondo rischi e oneri</b>	<b>31.113</b>	<b>45.406</b>	<b>(1.116)</b>	<b>(731)</b>	<b>(10.474)</b>	<b>64.198</b>

Gli **incrementi dei fondi rischi e oneri** si riferiscono principalmente ad:

- accantonamenti di 10.000 migliaia di euro per oneri relativi a interventi di bonifica ambientale di aree dismesse;
- accantonamenti per i piani di incentivazione STI (Short term Incentive) ed LTI (Long term Incentive 2021 – 2023 e 2022 – 2024) degli Amministratori per complessivi 10.288 migliaia di euro;
- accantonamento a fondo copertura perdite società partecipate per 24.600 migliaia di euro, che si riferisce alla controllata Pirelli UK Ltd.

Gli **utilizzi** sono principalmente riconducibili a vertenze lavoro.

Le **riclassifiche** riguardano principalmente la riclassifica da fondi non correnti a debiti verso amministratori della quota del piano LTI 2020 – 2022 accantonata negli anni precedenti che verrà liquidata nel primo semestre del 2023.

## 21. FONDI DEL PERSONALE

I fondi del personale ammontano a 13.105 migliaia di euro (21.442 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e sono così dettagliati:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022			31/12/2021		
	Totale	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti
Trattamento di fine rapporto	1.562	1.562	-	1.997	1.997	-
Altri benefici a lungo termine	11.543	11.543	-	19.445	19.445	-
<b>Totale fondi del personale</b>	<b>13.105</b>	<b>13.105</b>	-	<b>21.442</b>	<b>21.442</b>	-

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio 2022 per il fondo trattamento di fine rapporto sono le seguenti:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Valore iniziale</b>	<b>1.997</b>	<b>2.518</b>
Movimenti transitati da conto economico:		
- costo per interessi	18	15
<i>Remeasurements</i> riconosciuti nel patrimonio netto:		
- (utili)/perdite attuariali derivanti da variazioni nelle ipotesi finanziarie	(321)	21
- effetto delle rettifiche basate sull'esperienza passata	-	60
Liquidazioni, anticipazioni, trasferimenti, versamenti a fondi	(132)	(617)
<b>Valore finale</b>	<b>1.562</b>	<b>1.997</b>

Gli utili attuariali netti maturati nell'esercizio 2022 imputati direttamente nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo ammontano a 321 migliaia di euro e sono connessi alla variazione dei parametri economici di riferimento (tasso di sconto e di inflazione) e alle rettifiche basate sull'esperienza passata.

Secondo quanto previsto dalla normativa nazionale l'importo spettante a ciascun dipendente matura in funzione del servizio prestato ed è erogato nel momento in cui il dipendente lascia la società. Il trattamento dovuto alla cessazione del rapporto di lavoro è calcolato in base alla sua durata e alla retribuzione imponibile

di ciascun dipendente. La passività, annualmente rivalutata in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge, non è associata ad alcuna condizione o periodo di maturazione, né ad alcun obbligo di provvista finanziaria; non esistono, pertanto, attività al servizio del fondo.

La disciplina è stata integrata dal D.Lgs. n. 252/2005 e dalla Legge n. 296/2006 (Finanziaria 2007) che, per le aziende con almeno 50 dipendenti, ha stabilito che le quote maturate dal 2007 sono destinate, su opzione dei dipendenti, o al Fondo Tesoreria INPS o alle forme di previdenza complementare, assumendo la natura di "Piano a contribuzione definita". Restano comunque contabilizzate a Trattamento di fine rapporto lavoro, per tutte le società, le rivalutazioni degli importi in essere alle date di opzione, così come, per le aziende con meno di 50 dipendenti, anche le quote maturate e non destinate a previdenza complementare.

Le principali assunzioni attuariali utilizzate al 31 dicembre 2022 sono le seguenti:

	<b>2022</b>
Tasso di sconto	4,1%
Tasso d'inflazione	2,5%

Le principali assunzioni attuariali utilizzate al 31 dicembre 2021 erano le seguenti:

	<b>2021</b>
Tasso di sconto	0,9%
Tasso d'inflazione	1,7%

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2022 ammontano a 387 unità (357 unità al 31 dicembre 2021).

A parità di altre condizioni, un'ipotetica variazione dello 0,25% del tasso di sconto comporterebbe una riduzione della passività pari all'1,56%, nel caso di aumento (1,80% al 31 dicembre 2021), ed un aumento della passività pari al 1,59%, nel caso di diminuzione (1,86% al 31 dicembre 2021).

#### ALTRI BENEFICI AI DIPENDENTI

La composizione degli altri benefici è la seguente:

(in migliaia di euro)

	<b>31/12/2022</b>			<b>31/12/2021</b>		
	<b>Totale</b>	<b>Non correnti</b>	<b>Correnti</b>	<b>Totale</b>	<b>Non correnti</b>	<b>Correnti</b>
Piani di incentivazione a lungo termine	6.315	6.315	-	15.672	15.672	-
Premi di anzianità	1.436	1.436	-	1.761	1.761	-
Altri benefici	3.792	3.792	-	2.013	2.013	-
<b>Totale altri benefici</b>	<b>11.543</b>	<b>11.543</b>	<b>-</b>	<b>19.445</b>	<b>19.445</b>	<b>-</b>

La voce "**Piani di incentivazione a lungo termine**" è relativa all'importo stanziato per i piani di incentivazione triennali monetari *Long Term Incentive* 2021 - 2023 e 2022 - 2024 destinati al *management* di Gruppo. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è da imputare alla riclassifica da fondi non correnti a debiti verso dipendenti della quota del piano LTI 2020 - 2022 accantonata negli anni precedenti che verrà liquidata nel primo semestre del 2023.

La voce "**Altri benefici - parte non corrente**" si riferisce al piano di incentivazione a breve termine destinato ai dipendenti.

## 22. DEBITI COMMERCIALI

La composizione dei debiti commerciali è la seguente:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
Debiti verso imprese controllate	4.433	2.783
Debiti verso imprese collegate	105	72
Debiti verso altre imprese	21.011	15.532
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>25.549</b>	<b>18.387</b>

Per i debiti commerciali si ritiene che il valore contabile approssimi il relativo *fair value*.

## 23. ALTRI DEBITI

Gli altri debiti sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022			31/12/2021		
	Totale	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti
Debiti verso imprese controllate	6.382	-	6.382	4.718	-	4.718
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.899	-	4.899	5.323	-	5.323
Debiti verso dipendenti	30.923	-	30.923	13.415	-	13.415
Altri debiti	31.745	355	31.390	15.927	822	15.105
Ratei passivi	-	-	-	27	-	27
Risconti passivi	15	-	15	15	-	15
<b>Totale altri debiti</b>	<b>73.964</b>	<b>355</b>	<b>73.609</b>	<b>39.425</b>	<b>822</b>	<b>38.603</b>

I **debiti verso imprese controllate** si riferiscono principalmente al consolidato IVA.

I **debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale** sono prevalentemente costituiti da contributi da versare a Inps.

I **debiti verso dipendenti** si riferiscono alle competenze da liquidare al personale dipendente. L'incremento rispetto all'esercizio precedente fa principalmente riferimento alla riclassifica da fondi del personale non correnti a debiti verso dipendenti della quota del piano LTI 2020 - 2022 accantonata negli anni precedenti e della quota differita del piano di incentivazione STI (*Short term incentive*), che verranno liquidate nel primo semestre del 2023.

La voce **altri debiti** comprende principalmente debiti per compensi da liquidare agli amministratori e sindaci, per ritenute d'acconto su redditi di lavoro autonomo e dipendente. L'incremento rispetto all'esercizio precedente fa principalmente riferimento alla riclassifica da fondi rischi non correnti a debiti verso amministratori della quota del piano LTI 2020 - 2022 accantonata negli anni precedenti e della quota differita del piano di incentivazione STI (*Short term incentive*), che verranno liquidate nel primo semestre del 2023.

Per gli **altri debiti correnti** si ritiene che il valore contabile approssimi il relativo *fair value*.

## 24. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE

Le passività per imposte differite risultano pari a 592.549 migliaia di euro al 31 dicembre 2022 (526.017 migliaia di euro al 31 dicembre 2021).

La composizione delle passività per imposte differite al lordo delle compensazioni effettuate è la seguente:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Attività per imposte anticipate</b>	<b>53.201</b>	<b>107.313</b>
- di cui entro 12 mesi	37.356	87.405
- di cui oltre 12 mesi	15.845	19.908
<b>Passività per imposte differite</b>	<b>(645.750)</b>	<b>(633.330)</b>
- di cui entro 12 mesi	(12.420)	-
- di cui oltre 12 mesi	(633.330)	(633.330)
<b>Totale</b>	<b>(592.549)</b>	<b>(526.017)</b>

La composizione delle imposte differite, relative a differenze temporanee e perdite fiscali a nuovo è riportata nel seguente prospetto:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Attività per imposte anticipate</b>		
Fondi per rischi e oneri	8.503	5.695
Fondi del personale	2.961	4.775
Fondo svalutazione crediti	38	126
Perdite fiscali a nuovo	9.209	13.153
Beneficio Aiuto Crescita Economica (ACE)	23.846	69.985
Interessi	5.138	11.282
Derivati	-	822
Altro	3.506	1.476
<b>Totale attività per imposte anticipate</b>	<b>53.201</b>	<b>107.313</b>
<b>Passività per imposte differite</b>		
Marchio Pirelli	(633.330)	(633.330)
Differenze cambio attive non realizzate	(12.343)	-
Fondi del personale	(77)	-
<b>Totale passività per imposte differite</b>	<b>(645.750)</b>	<b>(633.330)</b>
<b>Totale</b>	<b>(592.549)</b>	<b>(526.017)</b>

Al 31 dicembre 2022 il valore delle imposte differite attive non riconosciute relative a differenze temporanee è pari a 25.856 migliaia di euro (invariato rispetto al 31 dicembre 2021).

L'effetto fiscale degli utili e perdite rilevati nelle altre componenti di Conto Economico Complessivo è negativo per 13.289 migliaia di euro (negativo per 3.638 migliaia di euro nel 2021) ed è evidenziato nel prospetto del Conto economico complessivo; tali movimenti sono principalmente dovuti agli effetti fiscali legati agli utili / perdite attuariali su benefici a dipendenti e all'adeguamento a *fair value* di derivati in *cash flow hedge*.

## 25. DEBITI TRIBUTARI

Ammontano a 20.353 migliaia di euro (13.565 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e comprendono principalmente debiti verso le Società controllate che aderiscono al consolidato fiscale, sorti a seguito del trasferimento delle ritenute alla fonte subite all'estero (*WHT*).

## 26. IMPEGNI E RISCHI

### IMPEGNI PER CONTRATTI DI *LEASING*

Al 31 dicembre 2022 il totale dei futuri pagamenti non attualizzati per contratti di *leasing* non ancora in vigore e a fronte dei quali non è stato rilevato alcun debito finanziario è pari a 408 migliaia di euro.

### CONTENZIOSI CONTRO LE SOCIETÀ DEL GRUPPO PRYSMIAN DINANZI AL TRIBUNALE DI MILANO

Dinanzi al Tribunale di Milano è attualmente pendente un giudizio (derivante dalla riunione di due separati procedimenti – cfr. *infra*) conseguente alla decisione emessa il 2 aprile 2014 dalla Commissione Europea (così come confermata in ultima istanza dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea il 28 ottobre 2020) a conclusione dell'indagine *antitrust* relativa a condotte restrittive della concorrenza nel mercato europeo dei cavi elettrici ad alta tensione. Tale decisione aveva imposto una sanzione a carico di Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. ("Prysmian CS"), in quanto direttamente coinvolta nel cartello, per una parte della quale (67 milioni di euro), Pirelli, pur non risultando coinvolta direttamente nelle attività di tale cartello, era stata chiamata a rispondere in solido con Prysmian CS esclusivamente in applicazione del principio della cosiddetta "*parental liability*", in quanto, durante parte del periodo dell'infrazione, il capitale di Prysmian CS era detenuto, direttamente o indirettamente, da Pirelli.

In data 31 dicembre 2020, Pirelli ha provveduto al pagamento della quota di propria spettanza della suddetta sanzione in favore della Commissione Europea (corrispondente al 50% di tale sanzione, oltre a interessi), in relazione alla quale aveva precedentemente effettuato gli opportuni accantonamenti.

Nelle more della definizione del suddetto procedimento comunitario, nel novembre 2014 Pirelli ha intrapreso un'azione davanti al Tribunale di Milano al fine di ottenere l'accertamento e la dichiarazione dell'obbligo di Prysmian CS di tenerla indenne e manlevata da qualsiasi pretesa relativa alla asserita intesa anticompetitiva nel settore dei cavi energia, ivi inclusa la sanzione comminata dalla Commissione Europea.

Prysmian CS si è costituita nel suddetto giudizio, chiedendo il rigetto delle domande di Pirelli, nonché, in via riconvenzionale, di essere mantenuta indenne da Pirelli in relazione alle conseguenze derivanti dalla decisione della Commissione Europea o comunque ad essa connesse. Il giudizio era stato sospeso in attesa della sentenza definitiva dei giudici comunitari ed è stato riassunto da Pirelli in data 30 novembre 2020 a seguito della sentenza della Corte di Giustizia.

Nell'ottobre 2019 Pirelli ha intrapreso un'ulteriore azione davanti al Tribunale di Milano contro Prysmian CS e Prysmian S.p.A. chiedendo l'accertamento e la dichiarazione dell'obbligo di Prysmian CS di tenerla indenne e manlevata anche da qualsiasi onere, spesa, costo e/o danno conseguenti a pretese di terzi privati e/o pubblici (incluse le autorità diverse dalla Commissione Europea) relative, connesse e/o consequenziali ai fatti oggetto della decisione della Commissione Europea, nonché la conseguente condanna di Prysmian CS alla rifusione di qualsiasi onere, spesa, costo o danno sostenuto o subito da Pirelli.

In tale sede, Pirelli ha altresì chiesto di accertare la responsabilità di Prysmian CS e Prysmian S.p.A. in relazione a talune condotte illecite connesse alla suddetta intesa anticompetitiva, dalle stesse poste in essere e, per l'effetto, la condanna al risarcimento di tutti i danni subiti e subendi da Pirelli.

Pirelli ha, infine, chiesto l'accertamento e la dichiarazione della responsabilità solidale di Prysmian S.p.A. con Prysmian CS in relazione agli importi che saranno liquidati sia in tale nuovo giudizio sia in quello promosso nel novembre 2014 e che non dovessero essere soddisfatti da quest'ultima.

Prysmian CS e Prysmian S.p.A. si sono costituite nel suddetto giudizio nel novembre 2020, chiedendo il rigetto delle domande di Pirelli nonché, in via riconvenzionale, di essere tenute indenni e manlevate da Pirelli in relazione a qualsiasi conseguenza derivante da pretese di terzi privati e/o pubblici relative, connesse e/o consequenziali ai fatti oggetto della decisione della Commissione Europea.

Nel mese di aprile 2021 i due giudizi sono stati riuniti.

Sulla base di accurate analisi supportate da autorevoli pareri di legali esterni, la valutazione del rischio relativo ai contenziosi sopra descritti è tale da non dover richiedere lo stanziamento di alcuno specifico fondo nel Bilancio separato al 31 dicembre 2022.

### ALTRI CONTENZIOSI CONSEGUENTI ALLA DECISIONE DELLA COMMISSIONE EUROPEA

Nel novembre 2015, alcune società del gruppo Prysmian hanno notificato a Pirelli una citazione nel giudizio di risarcimento danni instaurato, dinanzi alla *High Court of Justice* di Londra, nei loro confronti nonché di altri destinatari della Decisione della Commissione Europea del 2 aprile 2014, da parte di National Grid e Scottish Power, società ritenutesi danneggiate dal cartello. Nello specifico, le società del gruppo Prysmian hanno chiesto che Goldman Sachs e Pirelli, quest'ultima in ragione del ruolo

di *parent company* per una parte del periodo del cartello, le tengano indenni rispetto ad eventuali obblighi di risarcimento (ad oggi non quantificabili) nei confronti di National Grid e Scottish Power. Essendo pendente la sopra menzionata azione dinanzi al Tribunale di Milano, promossa nel novembre 2014, Pirelli ha sollevato il difetto di giurisdizione della *High Court of Justice* di Londra, ritenendo che la decisione sul merito debba essere demandata alla Corte precedentemente adita. Nell'aprile 2016, l'*High Court of Justice* su istanza di Pirelli e delle società del Gruppo Prysmian, ha sospeso il giudizio fino al passaggio in giudicato della sentenza che definirà il giudizio italiano già pendente.

Nel mese di aprile 2019, Terna S.p.A. – Rete Elettrica Nazionale (“Terna”) ha citato in giudizio dinanzi al Tribunale di Milano, in solido tra loro, Pirelli, tre società del Gruppo Prysmian e un'altra società della succitata decisione della Commissione Europea, per ottenere il risarcimento del danno asseritamente subito quale conseguenza delle condotte anticompetitive, allo stato quantificato da parte attrice in 199,9 milioni di euro. Pirelli si è costituita in giudizio contestando le pretese di Terna e svolgendo, al pari delle altre convenute e nei loro confronti, domanda riconvenzionale in regresso per il denegato caso in cui fosse ritenuta responsabile in solido per l'intesa anticompetitiva. Nel mese di ottobre 2021, il Giudice ha escisso dal procedimento il frammento di lite costituito dalle domande di manleva “incrociate” reciprocamente svolte tra Pirelli, da un lato, e Prysmian CS e Prysmian S.p.A., disponendone la riunione con il giudizio tra le stesse pendente dinanzi al Tribunale di Milano (cfr. *supra*).

Infine, sempre nel mese di aprile 2019, Electricity & Water Authority of Bahrain, GCC Interconnection Authority, Kuwait Ministry of Electricity and Water e Oman Electricity Transmission Company, hanno notificato un atto di citazione nei confronti di Pirelli, alcune società del Gruppo Prysmian e altri destinatari della succitata decisione della Commissione Europea, convenendole in solido tra loro per ottenere il risarcimento del danno asseritamente subito quale conseguenza delle presunte condotte anticoncorrenziali. Il procedimento è stato promosso di fronte al Tribunale di Amsterdam, che, con sentenza del 25 novembre 2020, in accoglimento dell'eccezione promossa da Pirelli, ha escluso la propria giurisdizione nei confronti di Pirelli stessa. Nel mese di febbraio 2021, gli attori hanno proposto appello contro tale sentenza dinanzi alla Corte d'Appello di Amsterdam ed il relativo procedimento è in corso di svolgimento.

Sulla base di accurate analisi supportate da autorevoli pareri di legali esterni, la valutazione del rischio relativo ai contenziosi sopra descritti è tale da non dover richiedere lo stanziamento di alcuno specifico fondo nel Bilancio Separato al 31 dicembre 2022.

## CONTO ECONOMICO

### 27. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano a 68.322 migliaia di euro per l'esercizio 2022 rispetto a 69.601 migliaia di euro nell'esercizio 2021 e sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Ricavi per vendite di beni e prestazioni di servizi a imprese controllate	67.900	69.141
Ricavi per vendite di beni e prestazione di servizi ad altre imprese	422	460
<b>Totale Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>68.322</b>	<b>69.601</b>

I ricavi verso imprese controllate si riferiscono a servizi resi dalle funzioni centrali.

## 28. ALTRI PROVENTI

Gli altri proventi ammontano a 111.839 migliaia di euro per l'esercizio 2022 (107.345 migliaia di euro nell'esercizio 2021) e sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Altri proventi verso imprese controllate	105.828	104.328
Altri proventi verso altre imprese	6.011	3.017
<b>Totale altri proventi</b>	<b>111.839</b>	<b>107.345</b>

Gli altri proventi verso imprese controllate includono principalmente le *royalties* maturate verso le società del Gruppo per l'utilizzo del marchio (96.137 migliaia di euro nel 2022 rispetto a 77.474 migliaia di euro nel 2021). L'incremento delle *royalties* rispetto all'esercizio precedente è compensato dalla riduzione del riaddebito di costi alle società del Gruppo.

Gli altri ricavi verso altre imprese includono le *royalties* pagate da altre imprese per l'utilizzo del marchio Pirelli (3.003 migliaia di euro nel 2022 rispetto a 2.029 migliaia di euro nel 2021).

## 29. MATERIE PRIME E MATERIALI DI CONSUMO UTILIZZATI

Ammontano a 386 migliaia di euro nel 2022 (214 migliaia di euro nel 2021) e includono acquisti di materiale pubblicitario, carburanti e materiali vari.

## 30. COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale ammontano a 62.086 migliaia di euro (72.791 migliaia di euro nel 2021) e sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Salari e stipendi	49.338	57.229
Oneri sociali	9.789	10.809
Costi per indennità di fine rapporto e assimilati	1.597	1.963
Trattamento di quiescenza e obblighi simili	614	602
Altri costi	748	2.188
<b>Totale costi del personale</b>	<b>62.086</b>	<b>72.791</b>

Il personale mediamente in forza è il seguente:

→ Dirigenti	83
→ Impiegati	285
→ Operai	4

### 31. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce è così composta:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.072	1.900
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (escl. Diritti d'uso)	1.796	1.762
Ammortamenti diritti d'uso	5.828	5.700
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>9.696</b>	<b>9.362</b>

Per la composizione dell'ammortamento dei diritti d'uso si veda nota 8.2 - Diritti d'uso.

### 32. ALTRI COSTI

La composizione degli altri costi è la seguente:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Compensi amministratori e organi di vigilanza	29.598	28.671
Pubblicità e sponsorizzazioni	24.929	38.690
Consulenze e collaborazioni	16.114	13.560
Accantonamenti vari	10.000	5.017
Spese informatiche	8.773	7.409
Quote associative e contributi	3.372	2.953
Premi assicurativi	3.129	3.103
Spese viaggio	2.721	1.928
Spese per sicurezza	1.895	1.712
Manutenzione immobili	1.836	1.809
Consumi di energia elettrica, acqua, gas	1.627	1.217
Spese gestione brevetti e marchi	888	803
Locazioni e noleggi	833	359
Spese per prestazioni di pulizie e manutenzione ordinaria su immobili	512	817
Spese legali e notarili	283	776
Altro	5.126	5.239
<b>Totale altri costi</b>	<b>111.636</b>	<b>114.063</b>

La voce **Locazione e noleggi** include i costi relativi all'applicazione del principio contabile IFRS16, in particolare:

- 55 migliaia di euro per contratti di *leasing* con durata inferiore ai dodici mesi (113 migliaia di euro nel 2021);
- 199 migliaia di euro per contratti di *leasing* per beni a basso valore unitario (132 migliaia di euro nel 2021).

### 33. SVALUTAZIONE NETTA ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce, negativa per 48 migliaia di euro, include principalmente la svalutazione netta dei crediti commerciali. Nel 2021 la svalutazione netta dei crediti commerciali ammontava a 92 migliaia di euro.

### 34. RISULTATO DA PARTECIPAZIONI

#### 34.1 UTILI DA PARTECIPAZIONI

Non sono stati rilevati utili da partecipazioni nell'esercizio 2022, in linea con l'esercizio precedente.

#### 34.2 PERDITE DA PARTECIPAZIONI

Nell'esercizio 2022 è stata rilevata una svalutazione di 7.871 migliaia della partecipazione nella società Pirelli UK Ltd ed effettuato un accantonamento a fondo copertura perdite della suddetta partecipata per 24.600 migliaia di euro.

Nell'esercizio 2021 era stata rilevata una svalutazione di 1.246 migliaia della partecipazione nella società controllata Pirelli Ltda.

#### 34.3 DIVIDENDI

Ammontano a 309.767 migliaia di euro nel 2022 rispetto a 231.509 migliaia di euro nel 2021 e sono dettagliabili come segue:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Da imprese controllate:		
- Pirelli Tyre S.p.A. - Italia	300.000	220.000
- Pirelli Group Reinsurance Company SA - Svizzera	979	2.290
- Pirelli Sistemi Informativi S.r.l. - Italia	200	500
- Pirelli International Treasury S.p.A. - Italia	5.635	6.522
Da altre imprese:		
- RCS S.p.A. - Italia	1.482	741
- Fin. Priv. S.r.l. - Italia	1.471	1.292
- Genextra S.p.A. - Italia	-	154
- Tiglio I - Italia	-	10
<b>Totale</b>	<b>309.767</b>	<b>231.509</b>

Il maggior importo di dividendi da società controllate ricevuto nel corso dell'esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021 è attribuibile essenzialmente ai maggiori dividendi distribuiti dalla controllata Pirelli Tyre S.p.A..

### 35. PROVENTI FINANZIARI

La voce è così composta:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Interessi e altri proventi finanziari	30.560	28.874
Valutazione a <i>fair value</i> di strumenti derivati	-	4.769
Utili netti su cambi	213	-
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>30.773</b>	<b>33.643</b>

La voce **interessi e altri proventi finanziari** include 25.678 migliaia di interessi maturati sui finanziamenti erogati nel corso del 2022 a favore delle società controllate e 4.659 migliaia di euro relativi a interessi su CCIRS per i quali è stato discontinuato l'*hedge accounting*.

Gli **utili netti su cambi** sono pari a 213 migliaia di euro nel 2022 e si riferiscono all'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle partite espresse in valuta diversa da quella funzionale ancora in essere alla data di chiusura del bilancio e alle differenze cambio sulle partite chiuse nel corso dell'esercizio.

Includono inoltre utili per 7.302 migliaia di euro relativi alla componente cambi della valutazione a *fair value* dei *cross currency interest rate swaps*, per i quali è stato adottato l'*hedge accounting* del tipo *cash flow hedge*, a compensazione delle perdite su cambio registrate sulla passività coperta.

### 36. ONERI FINANZIARI

La voce è così composta:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Interessi e altri oneri finanziari	61.902	71.989
Commissioni	868	2.988
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>	1.472	1.572
Interessi netti su fondi del personale	32	24
Perdite nette su cambi	-	3.050
Valutazione a <i>fair value</i> di strumenti derivati	4.417	-
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>68.691</b>	<b>79.623</b>

Gli **interessi e altri oneri finanziari** per complessivi 61.902 migliaia di euro includono:

- 35.647 migliaia di euro a fronte delle linee di finanziamento bancarie;
- 21.707 migliaia di euro di oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, di cui 8.381 migliaia di euro relativi ai prestiti obbligazionari *unrated*, 3.816 migliaia di euro relativi al finanziamento "Schuldschein" e 9.510 migliaia di euro relativi al prestito obbligazionario *senior unsecured guaranteed equity-linked*;
- 1.480 migliaia di euro di interessi passivi netti che includono interessi su *Cross Currency Interest Rate Swap* e *Interest Rate Swaps*, per i quali è stato adottato l'*hedge accounting*, a rettifica del flusso di oneri finanziari delle linee bancarie e prestiti obbligazionari di cui ai punti precedenti. Per maggiori dettagli si veda quanto riportato alla nota 17 "Strumenti finanziari derivati";
- 2.817 migliaia di euro relativi a interessi passivi su *Cross Currency Interest Rate Swap* per i quali è stato discontinuato l'*hedge accounting*.

La **valutazione a fair value di strumenti derivati** si riferisce principalmente a operazioni di acquisto/vendita di valuta a termine a copertura di transazioni commerciali e finanziarie, in accordo con la politica di gestione del rischio cambio del Gruppo. Per le operazioni aperte a fine periodo, il *fair value* è determinato applicando il tasso di cambio a termine alla data di chiusura del bilancio della Società.

### 37. IMPOSTE

Le imposte risultano dettagliate come segue:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
Imposte correnti	(70.043)	(49.953)
Imposte anticipate/differite	53.243	(1.959)
<b>Totale imposte</b>	<b>(16.800)</b>	<b>(51.912)</b>

Le imposte correnti per l'esercizio 2022 sono positive per 70.043 migliaia di euro rispetto a 49.953 migliaia di euro dell'esercizio precedente e includono principalmente proventi da consolidato fiscale. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è attribuibile sostanzialmente al maggior imponibile fiscale della controllata Pirelli Tyre.

Le imposte anticipate/differite sono negative per 53.243 (positive per 1.959 migliaia di euro nell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente all'utilizzo delle differite attive.

La tabella di seguito riportata presenta la riconciliazione dell'aliquota di imposta effettiva con l'aliquota teorica della Società Capogruppo:

(in migliaia di euro)

	2022	2021
<b>A) Utile/(perdita) al lordo delle imposte</b>	235.686	164.707
<b>B) Imposte teoriche</b>	<b>56.565</b>	<b>39.530</b>
<i>Principali cause che danno origine a variazioni tra imposte teoriche ed effettive:</i>		
Dividendi e plusvalenze partecipazioni non soggetti a tassazione	(70.627)	(52.784)
Incentivi fiscali	(16)	-
Svalutazione partecipazioni	7.793	299
Costi non deducibili e altro	1.298	(2.830)
Utilizzo perdite esercizi precedenti - imposte anticipate non attivate	-	(11.282)
Imposte differite attive su perdite fiscali, ACE e interessi	(11.813)	(24.845)
<b>C) Imposte effettive</b>	<b>(16.800)</b>	<b>(51.912)</b>
Tax rate teorico (B/A)	24%	24%
Tax rate effettivo (C/A)	-7,1%	-31,5%

## CONSOLIDATO FISCALE

Si segnala che a partire dall'esercizio 2004 la Società ha esercitato l'opzione per la tassazione consolidata in qualità di consolidante, ai sensi dell'art. 117 e seguenti del T.u.i.r., con regolazione dei rapporti nascenti dall'adesione al consolidato mediante un apposito "Regolamento", che prevede una procedura comune per l'applicazione delle disposizioni normative e regolamentari.

Detto regolamento è stato aggiornato negli anni successivi a seguito di modifiche intervenute nell'ambito delle società partecipanti all'accordo e della compagine azionaria ad esse relativa, nonché alla luce degli interventi correttivi e integrativi della normativa di riferimento.

Le citate modifiche hanno riguardato in particolare la remunerazione delle perdite fiscali utilizzate dalle società aderenti al consolidato. L'adozione del consolidato consente di compensare, in capo alla Capogruppo Pirelli & C. S.p.A., gli imponibili positivi o negativi della Capogruppo stessa con quelli delle società controllate residenti che abbiano esercitato l'opzione, tenuto conto che le perdite fiscali maturate nei periodi precedenti all'introduzione della tassazione di Gruppo possono essere utilizzate solo dalle società cui competono.

## 38. ONERI E PROVENTI NON RICORRENTI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, non sono stati rilevati eventi non ricorrenti nel corso dell'esercizio 2022.

## 39. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate includono principalmente transazioni con società controllate relative a:

- servizi (tecnici, organizzativi, generali) forniti dalla sede centrale;
- addebito di *royalties* per l'utilizzo del *brand*;
- rapporti finanziari.

Tutte le operazioni sopra elencate rientrano nella gestione ordinaria dei rapporti tra la Capogruppo e le controllate.

Tra i rapporti con parti correlate sono inclusi anche i compensi riconosciuti ad Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Nel prospetto che segue sono riportate in sintesi le voci di Stato Patrimoniale e del Conto Economico che includono le partite con parti correlate e la relativa incidenza:

(in migliaia di euro)

	31/12/2022	di cui parti correlate	% incidenza	31/12/2021	di cui parti correlate	% incidenza
<b>STATO PATRIMONIALE</b>						
<b>Attività non correnti</b>						
Altri crediti	612	-	0,0%	2.000.566	2.000.000	100,0%
Strumenti finanziari derivati	26.070	26.070	100,0%	4.383	4.383	0,0%
<b>Attività correnti</b>						
Crediti commerciali	43.999	42.901	97,5%	40.116	39.314	98,0%
Altri crediti	2.215.172	2.200.675	99,3%	792.730	781.789	98,6%
Crediti tributari	97.981	97.446	99,5%	65.074	64.525	99,2%
Strumenti finanziari derivati	3.298	3.298	100,0%	5.132	5.132	100,0%
<b>Passività non correnti</b>						
Altri debiti	355	212	59,6%	822	212	25,7%
Fondi rischi e oneri	39.062	21.843	55,9%	30.604	22.028	72,0%
Fondi del personale	13.105	3.016	23,0%	21.442	3.708	17,3%
Strumenti finanziari derivati	-	-	0,0%	3.554	3.554	100,0%
<b>Passività correnti</b>						
Debiti verso banche ed altri finanziatori	363.156	-	0,0%	1.070.541	1.187	0,1%
Debiti commerciali	25.549	4.557	17,8%	18.387	2.854	15,5%
Altri debiti	73.609	36.537	49,6%	38.603	15.311	39,7%
Debiti tributari	20.353	20.124	98,9%	13.565	13.337	98,3%
Strumenti finanziari derivati	32	32	100,0%	674	674	100,0%

(in migliaia di euro)

	2022	di cui parti correlate	% incidenza	2021	di cui parti correlate	% incidenza
<b>CONTO ECONOMICO</b>						
Ricavi dei servizi e prestazioni	68.322	68.282	99,9%	69.601	69.477	99,8%
Altri proventi	111.839	105.847	94,6%	107.345	104.372	97,2%
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(386)	(21)	5,5%	(214)	-	0,0%
Costi del personale	(62.086)	(7.420)	12,0%	(72.791)	(14.395)	19,8%
Altri costi	(111.636)	(42.336)	37,9%	(114.063)	(41.247)	36,2%
Perdite da partecipazioni	(32.471)	(32.471)	100,0%	(1.246)	(1.246)	100,0%
Dividendi	309.767	306.814	99,0%	231.509	229.312	99,1%
Proventi finanziari	30.773	30.337	98,6%	33.643	31.957	95,0%
Oneri finanziari	(68.691)	(8.737)	12,7%	(79.623)	(2.827)	3,6%

Vengono di seguito dettagliati gli effetti patrimoniali ed economici delle operazioni con parti correlate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

(in migliaia di euro)

	<b>Società controllate</b>	<b>Società collegate</b>	<b>Altre parti correlate</b>	<b>Compensi ad Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica</b>	<b>Totale al 31 dicembre 2022</b>
Strumenti finanziari derivati (attivo non corrente)	26.070	-	-	-	26.070
Crediti commerciali	42.782	3	116	-	42.901
Altri crediti correnti	2.200.675	-	-	-	2.200.675
Crediti tributari	97.446	-	-	-	97.446
Strumenti finanziari derivati (attivo corrente)	3.298	-	-	-	3.298
Altri debiti (passività non correnti)	-	-	-	212	212
Fondo rischi ed oneri (passività non correnti)	-	-	-	21.843	21.843
Fondi del personale (passività non correnti)	-	-	-	3.016	3.016
Debiti commerciali	4.434	105	18	-	4.557
Altri debiti (passività correnti)	6.382	-	1	30.154	36.537
Debiti tributari	20.124	-	-	-	20.124
Strumenti finanziari derivati (passività correnti)	32	-	-	-	32

(in migliaia di euro)

	<b>Società controllate</b>	<b>Società collegate</b>	<b>Altre parti correlate</b>	<b>Compensi ad Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica</b>	<b>Totale 2022</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.900	-	382	-	68.282
Altri proventi	105.828	-	19	-	105.847
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(21)	-	-	-	(21)
Costo del personale	-	-	-	(7.420)	(7.420)
Altri costi	(12.875)	(339)	(54)	(29.068)	(42.336)
Perdite da partecipazioni	(32.471)	-	-	-	(32.471)
Dividendi	306.814	-	-	-	306.814
Proventi finanziari	30.337	-	-	-	30.337
Oneri Finanziari	(8.737)	-	-	-	(8.737)

Di seguito si riporta il dettaglio degli effetti patrimoniali ed economici delle operazioni con parti correlate per l'esercizio precedente:

(in migliaia di euro)

	<b>Società controllate</b>	<b>Società collegate</b>	<b>Altre parti correlate</b>	<b>Compensi ad Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica</b>	<b>Totale al 31 dicembre 2021</b>
Altri crediti non correnti	2.000.000	-	-	-	2.000.000
Strumenti finanziari derivati (attivo non corrente)	4.383	-	-	-	4.383
Crediti commerciali	39.115	3	195	-	39.314
Altri crediti correnti	781.789	-	-	-	781.789
Crediti tributari	64.525	-	-	-	64.525
Strumenti finanziari derivati (attivo corrente)	5.132	-	-	-	5.132
Altri debiti (passività non correnti)	-	-	-	212	212
Fondo rischi ed oneri (passività non correnti)	-	-	-	22.028	22.028
Fondi del personale (passività non correnti)	-	-	-	3.708	3.708
Strumenti finanziari derivati (passività non correnti)	3.554	-	-	-	3.554
Debiti verso banche ed altri finanziatori (passività correnti)	1.187	-	-	-	1.187
Debiti commerciali	2.783	72	-	-	2.854
Altri debiti (passività correnti)	4.718	-	1	10.591	15.311
Debiti tributari	13.337	-	-	-	13.337
Strumenti finanziari derivati (passività correnti)	674	-	-	-	674

(in migliaia di euro)

	<b>Società controllate</b>	<b>Società collegate</b>	<b>Altre parti correlate</b>	<b>Compensi ad Amministratori e Dirigenti con Responsabilità Strategica</b>	<b>Totale 2021</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.141	-	336	-	69.477
Altri proventi	104.328	-	43	-	104.372
Costo del personale	-	-	-	(14.395)	(14.395)
Altri costi	(12.651)	(252)	(150)	(28.194)	(41.247)
Perdite da partecipazioni	(1.246)	-	-	-	(1.246)
Dividendi	229.312	-	-	-	229.312
Proventi finanziari	31.957	-	-	-	31.957
Oneri Finanziari	(2.827)	-	-	-	(2.827)

## RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE

**RAPPORTI PATRIMONIALI** Gli **altri crediti non correnti** sono nulli al 31 dicembre 2022 (2.000.000 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). L'ammontare dell'esercizio 2021 si riferisce a linee di credito concesse a Pirelli International Treasury S.p.A. scadenti nel 2023. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è data dalla riclassifica nella voce **altri crediti correnti**.

Gli **strumenti finanziari derivati (attivo non corrente)** per 26.070 migliaia di euro si riferiscono ad operazioni di copertura effettuate con Pirelli International Treasury S.p.A..

I **crediti commerciali** verso società controllate ammontano a 42.782 migliaia di euro (39.115 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferiscono principalmente a crediti per servizi/prestazioni rese alle società del gruppo (37.519 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 2.926 migliaia di euro verso Pirelli Group Reinsurance Company SA, 742 migliaia di euro verso Limited Liability Company Pirelli Tyre Russia, 286 migliaia di euro verso Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.).

Gli **altri crediti correnti** ammontano a 2.200.675 migliaia di euro (781.789 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferiscono per 2.199.183 migliaia di euro al finanziamento e ai relativi interessi maturati ma non ancora liquidati nei confronti di Pirelli International Treasury S.p.A., per 1.001 migliaia di euro ai crediti IVA trasferiti dalle società controllate (di cui 412 migliaia di euro verso Pirelli Sistemi Informativi S.r.l., 317 migliaia di euro verso Pirelli Industrie Pneumatici S.r.l. e 225 migliaia di euro verso Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A.), per 489 migliaia di euro al conto corrente intragruppo in essere con Pirelli International Treasury S.p.A..

I **crediti tributari** ammontano a 97.446 migliaia di euro (64.525 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferiscono ai crediti verso le società del gruppo che aderiscono al consolidato fiscale (principalmente 93.858 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 2.982 migliaia di euro verso Pirelli International Treasury S.p.A., 459 migliaia di euro verso Pirelli Industrie Pneumatici S.r.l., 82 migliaia di euro verso Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.).

Gli **strumenti finanziari derivati (attivo corrente)** per 3.298 migliaia di euro (5.132 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) si riferiscono ad operazioni di copertura effettuate con Pirelli International Treasury S.p.A..

Gli **strumenti finanziari derivati (passività non correnti)** sono nulli al 31 dicembre 2022 (3.554 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). L'ammontare al termine dell'esercizio 2021 si riferisce alla valutazione degli *IRS* in essere con Pirelli International Treasury S.p.A..

I **debiti verso banche ed altri finanziatori (correnti)** sono nulli al 31 dicembre 2022 (1.187 migliaia di euro al 31 dicembre 2021). L'ammontare al termine dell'esercizio 2021 si riferisce prevalentemente al rateo passivo maturato verso Pirelli International Treasury S.p.A. sulle operazioni di copertura dell'*interest rate swap* in essere al 31 dicembre 2021.

I **debiti commerciali** ammontano a 4.434 migliaia di euro (2.783 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e riguardano principalmente debiti per la fornitura di servizi. Tali debiti si riferiscono principalmente per 1.946 migliaia di euro a Pirelli Tyre S.p.A. e per 1.268 migliaia di euro a HB Servizi S.r.l..

Gli **altri debiti (passività correnti)** verso società controllate ammontano a 6.382 migliaia di euro (4.718 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferiscono principalmente a debiti con le società del Gruppo che aderiscono al consolidato IVA. I principali sono: 6.277 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 45 migliaia di euro verso Driver Servizi Retail S.p.A..

I **debiti tributari** ammontano a 20.124 migliaia di euro (13.337 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e si riferiscono a debiti verso le società controllate che aderiscono al consolidato fiscale (14.730 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 5.490 migliaia di euro verso Pirelli International Treasury S.p.A.).

L'importo di 32 migliaia di euro (674 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) di **strumenti finanziari derivati – passività correnti** si riferisce ad operazioni di copertura effettuate con Pirelli International Treasury S.p.A..

**RAPPORTI ECONOMICI** I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** verso imprese controllate ammontano a 67.900 migliaia di euro nel 2022 (69.141 migliaia di euro nel 2021) e si riferiscono principalmente a contratti di servizi. I principali rapporti verso le società controllate sono: 65.686 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 886 migliaia di euro verso Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A., 449 migliaia di euro verso Pirelli Sistemi Informativi S.r.l., 390 migliaia di euro verso Pirelli International Treasury S.p.A..

Gli **altri proventi** verso imprese controllate pari a 105.828 migliaia di euro nel 2022 (104.328 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono principalmente a: royalties (86.759 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 5.218 migliaia di euro verso Pirelli Group Reinsurance Company SA, 4.151 migliaia di euro verso Limited Liability Company Pirelli Tyre Russia); altri recuperi (7.285 migliaia di euro verso Pirelli Tyre S.p.A., 690 migliaia di euro verso Pirelli Tire LLC., 339 migliaia di euro verso Pirelli Latam Participações Ltda).

Gli **altri costi** verso imprese controllate pari a 12.875 migliaia di euro nel 2022 (12.651 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono principalmente a oneri per servizi e costi vari (5.020 migliaia di euro HB Servizi S.r.l., 2.966 migliaia di euro Pirelli Sistemi Informativi S.r.l., 2.465 migliaia di euro Pirelli Tyre S.p.A., 1.168 migliaia di euro Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A.).

Nella voce **perdite da partecipazioni** è esposta la svalutazione della partecipazione in Pirelli UK Ltd.

I **dividendi** per 306.814 migliaia di euro nel 2022 (229.312 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono ai dividendi incassati nel corso dell'anno (300.000 migliaia di euro da Pirelli Tyre S.p.A., 5.636 migliaia di euro da Pirelli International Treasury S.p.A., 979 migliaia di euro da Pirelli Group Reinsurance Company SA e 200 migliaia di euro da Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.).

I **proventi finanziari** per 30.337 migliaia di euro nel 2022 (31.957 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono principalmente a interessi attivi su crediti verso Pirelli International Treasury S.p.A..

Gli **oneri finanziari** per 8.737 migliaia di euro nel 2021 (2.827 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono principalmente a oneri netti su derivati con Pirelli International Treasury S.p.A..

#### RAPPORTI CON SOCIETÀ COLLEGATE

**RAPPORTI PATRIMONIALI** I **debiti commerciali** verso società collegate ammontano a 105 migliaia di euro nel 2022 (72 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono a debiti verso il Consorzio per le Ricerche sui Materiali Avanzati (CORIMAV).

**RAPPORTI ECONOMICI** Gli **altri costi** verso società collegate ammontano a 339 migliaia di euro nel 2022 (252 migliaia di euro nel 2021) e si riferiscono a rapporti con il Consorzio per le Ricerche sui Materiali Avanzati (CORIMAV).

#### RAPPORTI CON ALTRE PARTI CORRELATE

**RAPPORTI PATRIMONIALI** I **crediti commerciali** verso altre parti correlate per 116 migliaia di euro nel 2022 (195 migliaia di euro nel 2021) accolgono i rapporti commerciali con il Gruppo Prometeon.

I **debiti commerciali** ammontano a 18 migliaia di euro (nulli al 31 dicembre 2021) e riguardano principalmente debiti per consulenze da parti correlate.

**RAPPORTI ECONOMICI** I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** verso altre parti correlate per 382 migliaia di euro nel 2022 (336 migliaia di euro nel 2021) si riferiscono al contratto di servizi/prestazioni nei confronti di Prometeon Tyre Group S.r.l..

Gli **altri proventi** verso altre parti correlate per 19 migliaia di euro si riferiscono a contratti di servizio in essere con Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A..

Gli **altri costi** verso altre parti correlate per 54 migliaia di euro nel 2022 si riferiscono a consulenze da parti correlate.

#### RAPPORTI VERSO AMMINISTRATORI E DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICA

I rapporti patrimoniali ed economici verso Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica si possono dettagliare come segue.

Nelle voci patrimoniali **fondi rischi ed oneri** e **fondi del personale (passività non correnti)** sono inclusi i benefici a lungo termine relativi ai piani di incentivazione triennali monetari *Long Term Incentive* 2021 – 2023 e 2022 – 2024 per 6.989 migliaia di euro, i benefici a breve termine relativi al piano di incentivazione *Short Term Incentive* per 3.842 migliaia di euro, nonché il trattamento di fine mandato per 14.028 migliaia di euro.

La voce patrimoniale **altri debiti correnti** include la quota a breve termine relativa ai piani di incentivazione *Long Term Incentive* e *Short term Incentive*.

Le voci economiche **costi del personale** ed **altri costi** includono 5.932 migliaia di euro relativi al TFR ed al trattamento di fine mandato (5.749 migliaia di euro nel 2021), nonché benefici a breve termine per 11.866 migliaia di euro (11.143 migliaia di euro nel 2021) e benefici a lungo termine per 9.609 migliaia di euro (11.725 migliaia di euro nel 2021).

## 40. ALTRE INFORMAZIONI

### COMPENSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI

I compensi spettanti ad Amministratori di Pirelli & C. S.p.A. ammontano a 29.068 migliaia di euro nel 2022 (28.194 migliaia nel 2021). I compensi spettanti ai Sindaci per la funzione svolta in Pirelli & C. SpA ammontano a 430 migliaia di euro nel 2022 (377 migliaia nel 2021).

### COMPENSI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Per i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2022 per le attività di revisione e altri servizi resi dalla stessa Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., si rimanda alle informazioni contenute nelle note esplicative del Bilancio Consolidato.

### INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA LEGGE

#### N. 124/2017 ART. 1 COMMI 125-129

Pirelli & C. S.p.A. ha ottenuto in ambito PNRR un decreto di concessione da parte del MUR (Ministero dell'Università e della Ricerca) per l'agevolazione di attività di Ricerca e Sviluppo nell'ambito dell'Ecosistema per l'Innovazione "MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action" fino ad un massimo di 0,4 milioni di euro.

Le eventuali informazioni riferite alle società controllate da Pirelli & C. S.p.A. sono inserite nel bilancio consolidato.

## 41. OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio 2022 la Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite nella predetta comunicazione.

## 42. EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data **11 gennaio 2023** Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali il suo primo *sustainability-linked bond* per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro, con una domanda pari a quasi 6 volte l'offerta, ammontata a circa 3,5 miliardi di euro. L'emissione, la prima *Sustainability-linked* con *size benchmark* di questa tipologia collocata da una società del settore *tyre* a livello

globale, nonché la prima effettuata da quando Pirelli ha ottenuto il *rating investment grade* da parte di S&P Global e Fitch Ratings, testimonia l'impegno della società nell'integrare ulteriormente la sostenibilità nella propria strategia di business ed è legata agli obiettivi al 2025 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3). L'operazione, avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal Cda in data 23 febbraio 2022, offre un rendimento effettivo a scadenza pari a 4,317% (145 punti base sopra il mid swap) e consente di ottimizzare la struttura dell'indebitamento, allungandone le scadenze e diversificandone le fonti. I titoli sono quotati presso la Borsa del Lussemburgo.

In data **31 gennaio 2023** sono state concesse a Pirelli International Treasury S.p.A. nuove linee di finanziamento di tipo *uncommitted facility*: un *term loan* da 1,7 miliardi di euro scadente il 31 gennaio 2025 e una *Revolving credit facility* da 1 miliardo di euro scadente il 31 gennaio 2024.

In data **7 febbraio 2023** Pirelli è stata confermata tra le migliori aziende a livello globale in sostenibilità ottenendo la qualifica di "Top 1%", il massimo riconoscimento nell'ambito del Sustainability Yearbook 2023 pubblicato da S&P Global dopo l'esame del profilo di sostenibilità di oltre 13.000 aziende. Il risultato segue il punteggio registrato da Pirelli nel Corporate Sustainability Assessment 2022 per gli indici Dow Jones Sustainability di S&P Global, dove l'azienda aveva ottenuto il *Top Score* di 86 punti (rivisto dall'iniziale 85), il massimo nel settore ATX Auto Components degli indici Dow Jones Sustainability World e Europe.

In data **22 febbraio 2023** Pirelli ha reso noto che l'azionista CNRC ha comunicato che sottoporrà la notifica prevista ai sensi del DL 21/2012 (*Normativa Golden Power*) in relazione al rinnovo del patto parasociale sottoscritto in data 16 maggio 2022 da e tra, fra gli altri, CNRC, Marco Polo International S.r.l., Camfin S.p.A. e Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., che entrerà in vigore con la convocazione dell'Assemblea degli azionisti per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

# ALLEGATI ALLE NOTE ESPLICATIVE

## MOVIMENTI DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE DAL 31/12/2021 AL 31/12/2022

(in migliaia di euro)

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	€ migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE</b>										
<b>ITALIA</b>										
<b>Non quotate:</b>										
Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A. - Milano	2.047.000	3.238	100	100	-	-	2.047.000	3.238	100	100
Maristel S.r.l. - Milano	1 quota	1.315	100	100	-	-	1 quota	1.315	100	100
Pirelli International Treasury SpA - Milano	37.500.000	75.000	100	30	-	-	37.500.000	75.000	100	30
Pirelli Sistemi Informativi S.r.l. - Milano	1 quota	1.655	100	100	-	-	1 quota	1.655	100	100
Pirelli Tyre S.p.A. - Milano	558.154.000	4.528.245	100	100	-	-	558.154.000	4.528.245	100	100
Servizi Aziendali Pirelli S.C.p.A. - Milano	93.964	100	100	90	-	-	93.964	100	100	90
HB Servizi Srl - Milano	1 quota	230	100	100	-	-	1 quota	230	100	100
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate italiane</b>		4.609.783				-		4.609.783		

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	€ migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>ESTERO</b>										
<b>Brasile</b>										
Pirelli Ltda - Sao Paulo	13.999.991	8.420	100	100	-	-	13.999.991	8.420	100	100
Pirelli Latam Participações Ltda.	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-
<b>Regno Unito</b>										
Pirelli UK Ltd. - Londra - ordinarie	163.991.278	7.871	100	100	-	(7.871)	163.991.278	-	100	100
<b>Svizzera</b>										
Pirelli Group Reinsurance Company S.A.	300.000	6.346	100	100	-	-	300.000	6.346	100	100
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate estere</b>		22.637				(7.871)		14.766		
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate</b>		4.632.420				(7.871)		4.624.549		

MOVIMENTI DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE  
DAL 31/12/2021 AL 31/12/2022

(in migliaia di euro)

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	€ migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE</b>										
<b>ITALIA</b>										
<b>Non quotate</b>										
Consorzio per le Ricerche sui Materiali Avanzati (CORIMAV) - Milano	1 quota	104	100	100	-	-	1 quota	104	100	100
Eurostazioni S.p.A. - Roma	52.333.333	6.271	33	33	-	-	52.333.333	6.271	33	33
Focus Investments S.p.A.	111.111	-	8	8	(111.111)	-	-	-	-	-
<b>Totale società non quotate</b>		6.375				-		6.375		
<b>Totale partecipazioni in imprese collegate - Italia</b>		6.375				-		6.375		
<b>Totale partecipazioni in imprese collegate</b>		6.375				-		6.375		

MOVIMENTI DELLE ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE A *FAIR VALUE*  
RILEVATO NELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO  
DAL 31/12/2021 AL 31/12/2022 (segue)

(in migliaia di euro)

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	€ migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE</b>										
<b>ITALIANE QUOTATE</b>										
RCS Mediagroup S.p.A. - Milano	24.694.918	21.855	4,7	4,7	-	(5.285)	24.694.918	16.570	4,7	4,7
<b>Totale altre imprese italiane quotate</b>		21.855				(5.285)		16.570		
<b>Totale altre imprese quotate</b>		21.855				(5.285)		16.570		

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	€ migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio € migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>ITALIANE NON QUOTATE</b>										
Aree Urbane S.r.l. (In liquidazione) - Milano	1 quota	-	-	-	-	-	1 quota	-	-	-
C.I.R.A. - Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali S.c.p.A. - Capua (CE)	30	-	0,1	0,1	-	-	30	-	0,1	0,1
Alitalia Compagnia Aerea Italiana S.p.A. - Roma	1.162.098.622	-	1,4	1,4	-	-	1.162.098.622	-	1,4	1,4
CEFRIEL - Società Consortile a Responsabilità limitata	1 quota	-	4,9	4,9	-	-	1 quota	-	4,9	4,9
Consorzio DIXIT (in liquidazione) - Milano	1 quota	-	14,3	14,3	-	-	1 quota	-	14,3	14,3
Consorzio per L'Innovazione nella Gestione di Azienda - Mip - (Master Imprese Politecnico) Milano	12.000	-	2,9	2,9	-	-	12.000	-	2,9	2,9
Consorzio Milano Ricerche - Milano	1 quota	-	9,0	9,0	-	-	1 quota	-	9,0	9,0
Società Generale per la Progettazione Consulenze e Partecipazioni (ex Italconsult) S.p.A. - Roma	1.100	-	3,7	3,7	-	-	1.100	-	3,7	3,7
F.C. Internazionale Milano S.p.A. - Milano	55.805.625	-	0,4	0,4	-	-	55.805.625	-	0,4	0,4
Fin. Priv. S.r.l. - Milano	1 quota	21.171	14,3	14,3	-	(2.307)	1 quota	18.864	14,3	14,3
Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. - Milano	1 quota	8.006	6,1	6,1	-	134	1 quota	8.140	6,1	6,1
Nomisma - Società di Studi Economici S.p.A. - Bologna	959.429	323	3,3	3,3	-	37	959.429	360	3,3	3,3
Tiglio I S.r.l. - Milano	1 quota	2	0,6	0,6	-	(1)	1 quota	1	0,6	0,6
Genextra S.p.A.	592.450	635	0,6	0,6	-	(6)	592.450	629	0,6	0,6
<b>Totale altre imprese italiane non quotate</b>		30.138				(2.144)		27.994		

MOVIMENTI DELLE ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE A *FAIR VALUE*  
RILEVATO NELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO  
DAL 31/12/2021 AL 31/12/2022

(in migliaia di euro)

	31/12/2021				VARIAZIONI		31/12/2022			
	Numero azioni	Valori di bilancio Euro migliaia	% totale partec.	di cui diretta	Numero azioni	Euro migliaia	Numero azioni	Valori di bilancio Euro migliaia	% totale partec.	di cui diretta
<b>ESTERE</b>										
<b>Libia</b>										
Libyan-Italian Joint Company - azioni ordinarie di tipo B	300	-	1,0	1,0	-	-	300	-	1,0	1,0
<b>Gran Bretagna</b>										
Eca International	100	-	2,8	2,8	-	-	100	-	2,8	2,8
<b>Totale altre società estere</b>		-				-		-		
<b>ALTRI TITOLI IN PORTAFOGLIO</b>										
Fondo Comune di Investimento Immobiliare - Anastasia	53 quote	2.825	-	-	-	(1.049)	53 quote	1.776	-	-
<b>Totale altri titoli in portafoglio</b>		2.824				(1.049)		1.776		
<b>TOTALE ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE A FAIR VALUE RILEVATO NELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>		54.817				(8.478)		46.339		

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE  
E COLLEGATE (AI SENSI DELL'ART.2427 DEL CODICE CIVILE)

(in migliaia di euro)

	Sede legale	Valore in bilancio	Quota %	Capitale sociale	Patrimonio netto di competenza	Risultato netto di competenza
<b>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE - ITALIA</b>						
Pirelli Servizi Amministrazione e Tesoreria S.p.A.	Milano	3.237	100%	2.047	3.178	193
Maristel S.p.A.	Milano	1.315	100%	50	3.260	56
Pirelli Sistemi Informativi S.r.l.	Milano	1.656	100%	1.010	2.830	468
Pirelli Tyre S.p.A.	Milano	4.528.245	100%	558.154	2.011.350	564.134
Servizi Aziendali Pirelli S.c.p.a.	Milano	100	91,3%	104	470	31
HB Servizi S.r.l.	Milano	230	100%	10	578	186
Pirelli International Treasury S.p.A.	Milano	75.000	30%	125.000	73.802	(1.966)
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate - Italia</b>		<b>4.609.783</b>				
<b>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE - ESTERO</b>						
<b>Svizzera</b>						
Pirelli Group Reinsurance Company S.A.	Lugano	6.346	100%	3.047	16.352	2.770
<b>Brasile</b>						
Pirelli Ltda	Sao Paulo	8.420	100%	2.514	(7.036)	(6.381)
<b>Regno Unito</b>						
Pirelli UK Ltd	Londra	0	100%	184.897	(24.572)	(3.624)
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate - Estero</b>		<b>14.766</b>				
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate</b>		<b>4.624.549</b>				
<b>PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE - ITALIA</b>						
Consorzio per le Ricerche sui Materiali Avanzati (CORIMAV)	Milano	104	100%	104	104	-
Eurostazioni S.p.A.*	Roma	6.271	32,7%	16.000	6.621	46
<b>Totale partecipazioni in imprese collegate - Italia</b>		<b>6.375</b>				
<b>Totale partecipazioni in imprese collegate</b>		<b>6.375</b>				

\* Dati di bilancio al 31 luglio 2022

**Relazione del Collegio Sindacale  
all'Assemblea degli Azionisti  
ai sensi dell'art. 153 TUF e dell'art. 2429 c.c.**

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale di Pirelli & C. S.p.A. ("**Pirelli**" o la "**Società**") (che ai sensi del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 opera anche quale Comitato per il controllo interno e la revisione contabile), ai sensi dell'art. 153 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e delle applicabili norme del codice civile nonché della normativa di riferimento applicabile, è chiamato a riferire all'Assemblea degli azionisti, convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio della Società, concluso il 31 dicembre 2022 ("**Bilancio d'esercizio**"), sull'attività di vigilanza svolta nell'esercizio e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio Sindacale può, altresì, fare proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

Il Collegio Sindacale, alla data di redazione e pubblicazione della presente relazione ("**Relazione**"), è stato costantemente informato ed aggiornato sugli effetti attuali e prevedibili, sia su base qualitativa che quantitativa, diretti e indiretti, della crisi Russia-Ucraina sulle attività commerciali, sulle esposizioni ai mercati colpiti, sulle catene di approvvigionamento, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici riportati nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione e nel Bilancio d'esercizio e nel bilancio consolidato di Pirelli ("**Bilancio Consolidato**", congiuntamente al Bilancio d'esercizio "**Bilancio**"); il Collegio Sindacale ha ottenuto informazioni degli effetti sul Gruppo delle misure restrittive adottate dall'UE nel contesto della crisi Russia-Ucraina. Il Collegio Sindacale dà atto di aver vigilato, verificando che la Società ha posto in essere tutti i presidi funzionali al rispetto delle misure restrittive, come previsto dal Richiamo d'attenzione 3/2022 di Consob.

Il Collegio Sindacale è stato altresì messo al corrente con continuità delle azioni di monitoraggio della situazione e degli effetti sociali, economici e finanziari per Pirelli e sue controllate ("**Gruppo**") di cui è a capo derivanti dal perdurare dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione, a partire dal gennaio 2020, del virus Sars-Cov-2 ("**Covid-19**"). Le considerazioni svolte sono riportate in apposito paragrafo della Relazione degli Amministratori sulla Gestione.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio Sindacale ha svolto i propri compiti di vigilanza nei termini previsti dalla vigente normativa e tenuto conto delle disposizioni del Regolamento Europeo 537/2014, delle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate, come risultanti dal documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili aggiornato, da ultimo, ad aprile 2018 ("**Norme di Comportamento**"), nonché delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e di attività del Collegio Sindacale e delle indicazioni contenute nel Codice di *Corporate Governance*, cui Pirelli ha deliberato di aderire.

Ciò è avvenuto - oltreché mediante la partecipazione dell'intero Collegio Sindacale o di suoi componenti alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari - anche tramite il costante scambio di informazioni tra il Collegio Sindacale e le preposte funzioni aziendali amministrative, di *audit*, di *compliance* e preposte al controllo e gestione dei rischi e con l'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, nonché con aggiornamenti con i componenti dei collegi sindacali delle principali società controllate e con la società incaricata della revisione legale dei conti.

## NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE E COMPOSIZIONE

Il Collegio Sindacale in carica alla data della Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti del 15 giugno 2021 per gli esercizi 2021-2023 (e, pertanto, scadrà con l'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023) ed è composto dai Sindaci effettivi dott. Riccardo Foglia Taverna (Presidente), dott.ssa Francesca Meneghel, dott.ssa Teresa Naddeo, prof.ssa Antonella Carù e dott. Alberto Villani e dai Sindaci supplenti dott. Marco Taglioretti, dott.ssa Franca Brusco e avv. Maria Sardelli.<sup>1</sup>

Ai sensi sia dell'articolo 148, comma 3, del TUF sia di quanto prescritto dal Codice di *Corporate Governance*, a cui – come detto – Pirelli ha deliberato di aderire, il Collegio Sindacale ha verificato la permanenza dei requisiti di indipendenza in capo ai propri componenti in carica al 31 dicembre 2022 (già accertati in sede di nomina, unitamente alla corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza degli Amministratori). Sul punto si rinvia al paragrafo "Processo di autovalutazione del Collegio Sindacale".

## ADESIONE AI CODICI DI COMPORTAMENTO

Come anticipato, Pirelli ha deliberato di aderire al Codice di *Corporate Governance*, approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* e promosso da Borsa Italiana S.p.A., ABI, Ania, Assogestioni, Assonime e Confindustria, oltre che alle più recenti raccomandazioni del Comitato per la *Corporate Governance*.

Il Collegio Sindacale ha valutato l'effettiva e corretta applicazione delle regole di governo societario ivi previste da parte della Società e verificato che le stesse trovano attuazione nel modello di *governance* che la Società medesima ha in essere – descritto nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari (come meglio specificato nel prosieguo) – che risulta sostanzialmente in linea con i principi contenuti nei predetti codici di comportamento. Inoltre, il Collegio Sindacale ha condiviso la valutazione del Consiglio di Amministrazione di dare atto che le attuali disposizioni statutarie e le prassi di *Corporate Governance* seguite dalla Società sono adeguate al conseguimento dell'interesse sociale.

## CONSIDERAZIONI SUL BILANCIO 2022 E SULLE OPERAZIONI DI PARTICOLARE RILEVANZA EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO

Segnaliamo che il Bilancio di Pirelli è stato redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea, in vigore al 31 dicembre 2022, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del d.lgs. 38/2005. Nel Bilancio è riportata, altresì, l'informativa richiesta dalla legge 124/2017 (art. 1, commi 125-129).

Il Collegio Sindacale ha inoltre verificato in particolare: (i) che i dati e le informazioni presenti nel

<sup>1</sup> La nomina è avvenuta tramite applicazione del meccanismo del voto di lista che ha permesso alle c.d. "minoranze" di eleggere propri rappresentanti in seno al Collegio Sindacale. Inoltre, agli azionisti è stato messo a disposizione apposito documento da parte del Collegio Sindacale uscente redatto ai sensi delle Norme di Comportamento.

bilancio integrato<sup>2</sup> di Pirelli ("**Bilancio Integrato**") sono state codificate utilizzando tutto quanto disposto dalla tassonomia ESEF XBRL 2021 in vigore e che (ii) gli amministratori, a seconda delle valutazioni fatte sulla conformità o non conformità del Bilancio Integrato al Regolamento Delegato UE 2019/815, adottato in attuazione della delega contenuta nella Direttiva 2004/109/CE, così come modificata dalla Direttiva 2013/50/UE nonché al disposto dell'art. 2423 del codice civile hanno reso le dichiarazioni richieste dalla normativa.

Nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione sono riepilogati i principali rischi e incertezze e si dà conto dell'evoluzione prevedibile della gestione.

Il Bilancio della Società è costituito dalla Situazione Patrimoniale e Finanziaria, dal Conto Economico, dal Conto Economico Complessivo, dal Prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal Rendiconto Finanziario e dalle Note esplicative.

Il Bilancio è corredato dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione e nel Bilancio Integrato è inserita la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, predisposta ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF, nonché la Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore (che costituisce la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs. 30 dicembre 2016, n. 254) redatta dalla Società secondo i *Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards 2021*, opzione "*In accordance with*", *SASB Auto Parts Sustainability Accounting Standard*, seguendo il processo suggerito dai principi dell'AA1000 APS (*materiality, inclusivity e responsiveness*), nonché considerando i principi di *integrated reporting* contenuti nel *Framework dell'International Integrated Reporting Council (IIRC)*. Inoltre, la presente relazione considera le priorità segnalate dall'*European Securities and Markets Authority (ESMA)* tramite la circolare ESMA32-63-1186 e include le valutazioni richieste dal Regolamento della Tassonomia Europea nei suoi ambiti di applicazione (Regolamento UE 2020/852 del 18 giugno 2020 e i Regolamenti delegati (UE) 2021/2178 e (UE) 2021/2139 ad esso collegati). In chiusura dell'*Annual Report 2022* sono riportate le attestazioni di terza parte. Si precisa che le attività di *assurance* da parte della società di revisione *PricewaterhouseCoopers S.p.A. ("PWC")* legate a quest'ultima comportano la verifica della predisposizione e pubblicazione delle informazioni richieste dal Reg. 852/20, nel rispetto delle indicazioni date da Assirevi alle società di revisione attraverso il Documento di Ricerca N. 243 del febbraio 2022, intitolato "Attività del revisore sull'informativa ex art. 8 del Regolamento 2020/852 – Regolamento Tassonomia". Nel Bilancio Integrato è inserita, altresì, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, composta da politica in materia di remunerazione 2023 ("**Politica 2023**") e relazione sui compensi corrisposti nel 2022.

Il Bilancio 2022 di Pirelli contiene le prescritte dichiarazioni di conformità da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ("**Dirigente Preposto**").

Il Bilancio Consolidato Pirelli dell'esercizio 2022 presenta in sintesi i seguenti dati:

<sup>2</sup> Per Bilancio Integrato si intende il documento comprensivo della Relazione degli Amministratori sulla gestione, la Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, il Bilancio Consolidato, il Bilancio di esercizio, le Deliberazioni e le Attestazioni.

Ricavi	€ 6.615,7 milioni
Risultato operativo (Ebit)	€ 791,5 milioni
Ebit adjusted	€ 977,8 milioni
Utile netto totale consolidato	€ 435,9 milioni

La posizione finanziaria netta consolidata è passiva per 2.552,6 milioni di euro rispetto a 2.907,1 milioni di euro al 31 dicembre 2021.

La capogruppo Pirelli ha chiuso l'esercizio con un utile netto di 252,5 milioni di euro (216,6 milioni di euro nel 2021).

Gli eventi di maggiore rilevanza sono dettagliatamente riportati nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione. Si evidenziano, in particolare, i seguenti eventi:

- In data **28 gennaio 2022** Pirelli, con un evento al Piccolo Teatro di Milano, ha celebrato i 150 anni dalla sua fondazione, il 28 gennaio 1872.
- In data **1 febbraio 2022** Pirelli è stata confermata "Gold Class", nell'ambito del *Sustainability Yearbook 2022* pubblicato da S&P Global.
- In data **21 febbraio 2022** Pirelli ha perfezionato il *signing* di una linea bancaria *multicurrency* a 5 anni da 1,6 miliardi di euro con un *pool* di primarie banche nazionali e internazionali. La linea, parametrata a obiettivi ESG del Gruppo, ha consentito di ottimizzare il profilo del debito allungandone la scadenza.
- In data **23 febbraio 2022** Pirelli ha reso noto di aver ricevuto l'assegnazione del rating "*investment grade*" da parte di S&P Global Ratings e Fitch Ratings. L'assegnazione segue la richiesta di un rating pubblico da parte della società, in linea con gli obiettivi di ottimizzazione delle condizioni di accesso al mercato del credito. In particolare Fitch Ratings ha assegnato a Pirelli un rating Investment Grade BBB- con *outlook* stabile sottolineando, tra l'altro, la solidità dei margini operativi della società e la sua capacità di generare *cash flow* che consentono di prevedere una significativa riduzione del debito nel corso dei prossimi 2 o 3 anni. L'agenzia ha evidenziato la posizione di *leadership* detenuta da Pirelli nel *premium*, il suo consolidato *know-how* nei prodotti *high-performance*, un'esposizione ad attività *aftermarket* meno volatili rispetto allo Standard e la notorietà del suo *brand*. S&P Global Ratings ha assegnato un rating Investment Grade BBB- con outlook stabile, evidenziando, fra le altre cose, la solida posizione detenuta da Pirelli sul mercato Premium e Prestige, la sua capacità di utilizzare in modo efficiente i propri impianti manifatturieri, che si riflette in un EBITDA *margin* superiore alla media di settore, e l'aspettativa da parte dell'agenzia di una continua riduzione del debito attraverso l'attenta gestione di un solido *free cash flow*.
- In data **23 febbraio 2022** il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha approvato, nell'ambito della

- strategia di rifinanziamento e di ottimizzazione della struttura finanziaria della società, un nuovo programma EMTN (Euro Medium Term Note) per l'emissione di prestiti obbligazionari *senior unsecured* non convertibili per un controvalore massimo di 2 miliardi di euro in sostituzione del precedente programma EMTN da 2 miliardi di euro, approvato in data 21 dicembre 2017. Nell'ambito di tale programma, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato in pari data l'emissione di uno o più prestiti obbligazionari, da collocare presso investitori istituzionali, per un importo complessivo massimo fino a un miliardo di euro. Alla luce delle mutate condizioni di mercato in data **22 giugno 2022** Pirelli ha aggiornato tale autorizzazione, revocando la delibera e approvandone contestualmente una nuova per l'emissione, sempre nell'ambito del programma EMTN, di prestiti obbligazionari non convertibili da collocare presso investitori istituzionali fino a 1 miliardo di euro da eseguirsi entro maggio 2023.
- In data **4 marzo 2022** Pirelli ha annunciato la donazione di 500 mila euro a favore dei rifugiati ucraini colpiti dalla guerra, mettendo inoltre a disposizione dei dipendenti un conto corrente destinato a raccogliere anche le loro donazioni.
  - In data **9 maggio 2022** Pirelli ha comunicato che *Science Based Targets initiative* (SBTi) ha validato l'upgrade degli obiettivi sulla riduzione delle emissioni di gas serra di Pirelli, che a fine 2021 ha raggiunto, con quattro anni di anticipo, i precedenti target validati da SBTi per gli Scope 1 e 2. I nuovi obiettivi prevedono azioni coerenti con il mantenimento del riscaldamento climatico "entro gli 1,5°C", rispetto allo scenario precedente che prevedeva di rimanere "ben al di sotto dei 2°C". In particolare, SBTi ha validato gli obiettivi Pirelli di riduzione del 42% delle emissioni assolute di gas serra (Scope 1 e 2) entro il 2025 rispetto al 2015 e di diminuzione del 9% di quelle da materie prime acquistate entro il 2025 rispetto al 2018 (Scope 3).
  - In data **10 maggio 2022** il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha cooptato Yang Shihao in sostituzione di Yang Xingqiang, dimessosi in data **28 aprile 2022**. Il Consiglio di Amministrazione ha proceduto altresì a nominare Yang Shihao - qualificato dal Consiglio quale amministratore non esecutivo non indipendente - componente del Comitato Strategie. Yang Shihao resterà in carica sino alla prossima assemblea degli azionisti.
  - In data **18 maggio 2022** l'Assemblea di Pirelli (convocata in data **13 aprile 2022**), ha approvato il bilancio dell'esercizio 2021, deliberando la distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione ordinaria pari a un monte dividendi di 161 milioni di euro al lordo delle ritenute di legge. Il dividendo è stato posto in pagamento il 25 maggio 2022 (con data di stacco cedola 23 maggio e *record date* 24 maggio). L'Assemblea ha altresì approvato la politica sulla remunerazione relativa al 2022 e ha espresso il proprio parere favorevole alla Relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021. L'Assemblea ha anche approvato l'adozione del Piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 destinato alla generalità del management del Gruppo. Infine, l'Assemblea ha approvato i meccanismi di eventuale aggiustamento della sola quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023, in linea con quanto già previsto dalla politica sulla remunerazione relativa al 2022.
  - In data **23 maggio 2022**, con riferimento al prestito obbligazionario infruttifero di interesse *senior*

*unsecured guaranteed equity-linked* denominato "EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025", Pirelli ha reso noto che - a seguito della delibera dell'Assemblea del 18 maggio 2022 di distribuzione di un dividendo di 0,161 euro per azione ordinaria - il prezzo di conversione delle obbligazioni è stato modificato da 6,235 a 6,1395 euro, conformemente al regolamento del prestito obbligazionario stesso, con efficacia a partire dal 23 maggio 2022.

- In data **22 giugno 2022** il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha approvato la sottoscrizione con un selezionato *pool* di banche internazionali di una linea di credito "*sustainability-linked*" per un ammontare fino a 400 milioni di euro con scadenza a 19 mesi per ottimizzare ulteriormente la struttura finanziaria del Gruppo. La linea è parametrata all'obiettivo Pirelli di diminuzione delle emissioni assolute di gas serra da materie prime acquistate (Scope 3), validato da Science Based Targets initiative (SBTi). Tale KPI è tra quelli individuati all'interno del primo "*Sustainability-linked financing Framework*" di Pirelli (il documento che contiene le linee guida e gli impegni dell'azienda verso i propri stakeholder in materia di finanza sostenibile).
- In data **11 ottobre 2022** il Consiglio di Amministrazione di Pirelli ha cooptato Li Fanrong in sostituzione di Ning Gaoning che - come reso noto in data **8 ottobre 2022** - ha rassegnato le dimissioni dal Consiglio di Amministrazione in seguito alla cessazione della sua carica di Presidente di Sinochem Holdings Corporation Ltd. Il Consiglio di Amministrazione ha anche provveduto a nominare l'amministratore non esecutivo Li Fanrong come Presidente attribuendogli la rappresentanza legale della società così come tutti gli altri poteri attribuiti in base al vigente Statuto, fermi restando i poteri e le prerogative del Consiglio di Amministrazione. È stata inoltre deliberata la nomina di Li Fanrong come componente del Comitato Strategie e del Comitato Nomine e Successioni. Li Fanrong, che resterà in carica sino alla prossima assemblea degli azionisti, non è in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dal Codice di Corporate Governance.
- In data **25 ottobre 2022** Pirelli ha rimborsato anticipatamente e integralmente il prestito obbligazionario "*Euro 600,000,000 1.375 per cent. Guaranteed Notes due 25 January 2023*" (ISIN: XS1757843146) quotato sulla Borsa del Lussemburgo, il cui importo residuale era pari a 553 milioni di euro. Come previsto dall'opzione Issuer Call del regolamento, il rimborso - effettuato utilizzando cassa disponibile della Società - è avvenuto alla pari oltre agli interessi maturati fino alla data di rimborso anticipato.
- In data **29 ottobre 2022** Pirelli ha annunciato l'avvio dell'investimento da 114 milioni di euro - già previsto dal piano industriale 2021-2022|2025 con realizzazione nel biennio 2022/2023 - finalizzato ad aumentare ulteriormente la produzione High Value del sito produttivo messicano. L'investimento consentirà di incrementare a regime entro il 2025 la sua capacità produttiva di oltre un milione di pezzi a un totale di 8,5 milioni di pneumatici (dai 7,2 milioni di fine 2022), con un'espansione della superficie produttiva di 16 mila metri quadri a oltre 220 mila metri quadri. L'incremento produttivo e l'ulteriore miglioramento del mix si accompagneranno con la creazione di 400 nuovi posti di lavoro per un totale a regime pari a 3.200 persone.
- In data **10 dicembre 2022** Pirelli è stata confermata negli indici *Dow Jones Sustainability World*

e Europe nell'ambito della revisione degli indici condotta annualmente da S&P Global. La conferma segue l'annuncio del Top Score globale di settore raggiunto da Pirelli in data **21 ottobre 2022** per il comparto ATX Auto Components nell'ambito del *Corporate Sustainability Assessment 2022* di S&P Global.

- Nel mese di **dicembre 2022** Pirelli è stata confermata, per il quinto anno consecutivo, *leader* globale nella lotta ai cambiamenti climatici ottenendo un posto nella *Climate A list 2022* stilata da CDP, l'organizzazione internazionale *no-profit* che si occupa di raccogliere, divulgare e promuovere informazioni su questioni ambientali.

#### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggiore rilevanza avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono dettagliatamente riportati nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione e nel Bilancio.

Si evidenzia in particolare che:

- In data **11 gennaio 2023** Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali il suo primo *sustainability-linked bond* per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. L'operazione, avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (*Euro Medium Term Note Programme*) approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 febbraio 2022, offre un rendimento effettivo a scadenza pari a 4,317% (145 punti base sopra il *mid swap*) e consente di ottimizzare la struttura dell'indebitamento, allungandone le scadenze e diversificandone le fonti. I titoli sono quotati presso la Borsa del Lussemburgo.
- In data **7 febbraio 2023** Pirelli è stata confermata tra le migliori aziende a livello globale in sostenibilità ottenendo la qualifica di "Top 1%", il massimo riconoscimento nell'ambito del *Sustainability Yearbook 2023* pubblicato da S&P Global.
- In data **14 febbraio 2023** Pirelli ha reso noto di aver ricevuto da Bai Jinping le dimissioni, dalla carica di Consigliere della Società, a far data dal 22 febbraio 2023. In **data 22 febbraio 2023** il Consiglio di Amministrazione ha cooptato Wang Feng e ha proceduto altresì a nominarlo componente del Comitato per la Remunerazione, del Comitato Nomine e Successione e Comitato Strategie. Wang Feng - qualificato dal Consiglio quale amministratore non esecutivo - resterà in carica sino alla prossima assemblea degli azionisti, non è in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dal Codice di *Corporate Governance*.
- In data **22 febbraio 2023** Pirelli ha reso noto che l'azionista CNRC ha comunicato che sottoporrà la notifica prevista ai sensi del DL 21/2012 (*Normativa Golden Power*) in relazione al rinnovo del patto parasociale sottoscritto in data 16 maggio 2022 da e tra, fra gli altri, CNRC, Marco Polo International S.r.l., Camfin S.p.A. e Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., che entrerà in vigore con la convocazione dell'Assemblea degli azionisti per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

## OPERAZIONI ATIPICHE O INUSUALI

Non ci risultano effettuate nell'esercizio operazioni atipiche o inusuali così come definite da Consob nella comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

## OPERAZIONI INFRAGRUPPO O CON PARTI CORRELATE

Ai sensi dell'articolo 2391-*bis* del Codice Civile e della delibera Consob 17221 del 12 marzo 2010 recante "Regolamento operazioni con parti correlate", come successivamente aggiornata e modificata (**"Regolamento Consob"**), il Consiglio di Amministrazione ha approvato la "Procedura per le operazioni con parti correlate" (**"Procedura OPC"**), previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (**"Comitato OPC"**). La Procedura OPC è stata aggiornata nel corso dell'esercizio (**"Modifiche alla Procedura OPC"**) al fine di tener conto del nuovo assetto organizzativo che prevede il superamento del ruolo del *Chief Financial Officer*.

In tale contesto il Collegio Sindacale, in virtù dei compiti di vigilanza prescritti dalla vigente normativa, ha espresso il proprio parere favorevole relativamente alla proposta del Comitato OPC al Consiglio di Amministrazione in merito alle Modifiche alla Procedura OPC e ha vigilato sulla conformità della Procedura OPC ai principi indicati nel Regolamento Consob. Ai sensi dell'articolo 4, comma 6, del Regolamento Consob, si segnala che la Procedura OPC adottata dalla Società e attualmente vigente è coerente con i principi contenuti nel Regolamento Consob ed è pubblicata sul sito internet della Società ([www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)).

Nel corso dell'esercizio 2022 risultano poste in essere operazioni con parti correlate sia con società all'interno del Gruppo Pirelli che esterne al Gruppo Pirelli.

Le operazioni con società appartenenti al Gruppo, i cui effetti sono riportati nel Bilancio d'esercizio, risultano di natura ordinaria, in quanto essenzialmente costituite da prestazioni reciproche di servizi (tecnici, organizzativi, generali) forniti dalla sede centrale alle società controllate e da addebito di *royalties* per l'utilizzo di brevetti alle società del Gruppo che ne beneficiano. Esse sono state regolate applicando normali condizioni determinate secondo parametri *standard*, che rispecchiano l'effettiva fruizione dei servizi e sono state svolte nell'interesse della Società, in quanto finalizzate alla razionalizzazione dell'uso delle risorse del Gruppo.

Il Collegio Sindacale ha partecipato alle riunioni del Comitato OPC durante le quali lo stesso ha espresso parere favorevole in merito ad alcune operazioni con parti correlate di "minore rilevanza", avendo, detto Comitato, valutato l'interesse della Società al compimento dell'operazione nonché la convenienza e la correttezza sostanziale delle relative condizioni. In merito a tali operazioni, abbiamo sempre valutato positivamente la rispondenza delle stesse all'interesse della Società.

Il Collegio Sindacale ha ricevuto dalla Società periodiche comunicazioni in merito alle operazioni con parti correlate non esaminate dal Comitato OPC, constatando che esse risultano essere di natura ordinaria (i.e. rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività operativa ovvero dell'attività finanziaria ad essa connessa) e/o concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o *standard*

9 

e/o infragruppo e rispondenti all'interesse della Società.

Gli effetti delle predette operazioni per l'esercizio 2022 sono compiutamente riflessi nel Bilancio.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della Procedura OPC e sulla correttezza del processo seguito dal Consiglio di Amministrazione e dal competente Comitato OPC in tema di qualificazione delle parti correlate e non abbiamo nulla da segnalare.

Le operazioni con parti correlate sono indicate nelle note di commento al Bilancio della Società, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici e patrimoniali. Il Collegio Sindacale ritiene adeguata l'informativa sulle operazioni con parti correlate riportata in Bilancio.

#### PROCEDURA DI IMPAIRMENT TEST

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dal documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP del 3 marzo 2010, ha approvato, in via autonoma e preventiva rispetto al momento dell'approvazione della relativa relazione finanziaria periodica da parte del Consiglio di Amministrazione, la rispondenza della procedura di *impairment test* alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36, previa condivisione della stessa da parte del Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance* e del Collegio Sindacale; ciò è avvenuto, in particolare, nelle riunioni:

- (i) del 22 luglio 2022, dunque in via autonoma e preventiva rispetto alla riunione del 4 agosto 2022 di approvazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022, in ragione del nuovo contesto post-guerra in Ucraina e della discesa della capitalizzazione di Borsa al 30 giugno 2022 al di sotto del patrimonio netto contabile;
- (ii) del 22 febbraio 2023, dunque in via autonoma e preventiva rispetto alla riunione del 5 aprile 2023 di approvazione del progetto di Bilancio al 31 dicembre 2022.

In entrambi i casi l'*impairment test* è stato condotto dalla Società sull'avviamento allocato al gruppo di *cash generating unit Attività Consumer* e sul *brand* Pirelli anche con l'ausilio di un esperto indipendente altamente qualificato.

Nelle note esplicative al Bilancio sono riportate informazioni ed esiti del processo valutativo condotto con l'ausilio del predetto esperto.

Il Collegio Sindacale ritiene adeguata la procedura adottata dalla Società utilizzata nell'elaborazione del Bilancio al 31 dicembre 2022 ed esauriente la relativa informativa.

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA AI SENSI DEL D.LGS. 39/2010 "REVISORI LEGALI DEI CONTI"

Il Collegio Sindacale, anche unitamente al Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance*, anche a seguito delle modifiche apportate nell'ordinamento dal d.lgs. 17 luglio 2016, n. 135, ha vigilato su:

- processo di informativa finanziaria;

- efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio;
- revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione;
- esito della revisione legale con particolare riferimento alla relazione aggiuntiva di cui all'articolo 11 del Regolamento europeo 537/2014.

\*\*\*

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA SUL PROCESSO DI INFORMATIVA FINANZIARIA

Il Collegio Sindacale, verificata l'esistenza di adeguate norme e processi a presidio del processo di "formazione" e "diffusione" delle informazioni finanziarie, esprime una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

La Società, oltre alla relazione finanziaria annuale e semestrale, pubblica su base volontaria le informazioni finanziarie periodiche aggiuntive di cui all'articolo 82-ter del Regolamento Consob 11971/99 (c.d. resoconti intermedi di gestione) relative ai periodi chiusi al 31 marzo e 30 settembre di ciascun esercizio.

In relazione al formato elettronico unico di comunicazione per le relazioni finanziarie annuali (cd. ESEF), in linea con quanto stabilito nella Direttiva 2013/50/UE, che modifica la direttiva 2004/109/CE, e nel Regolamento Delegato (UE) 2019/815, il Bilancio Integrato al 31 dicembre 2022 è stato redatto in applicazione del formato ESEF.

In ottemperanza a quanto previsto dalla normativa regolamentare, la Società ha redatto il Bilancio Integrato nel formato xHTML (*European Single Electronic Format - ESEF*). Le voci degli schemi del Bilancio Consolidato e le note al Bilancio Consolidato sono state oggetto di marcatura (cd. "taggatura") in linea con la tassonomia fornita dal Regolamento Delegato UE 2019/815. La Società ha utilizzato la tassonomia ESEF XBRL 2021 come tassonomia di riferimento per la preparazione del presente Bilancio Integrato che pertanto è da considerarsi *ESEF compliant*.

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA SUL PROCESSO DI INFORMATIVA NON FINANZIARIA

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel d.lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 con riferimento alla Dichiarazione di carattere non finanziario ("DNF"), verificando, altresì l'esistenza di adeguate norme e processi a presidio del processo di "formazione" e "diffusione" anche delle informazioni non finanziarie ed esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

In particolare, il Collegio Sindacale ha preso atto che la Società ha predisposto un articolato



sistema per il controllo dei contenuti della DNF che prevede: (i) una norma operativa dedicata, al fine di assicurare un'adeguata rendicontazione delle informazioni di carattere non finanziario; (ii) un sistema di controllo volto a garantire maggiore *assurance* circa la corretta rendicontazione delle principali informazioni non finanziarie; (iii) una verifica, all'esito di un'attività di circolettatura, dei dati di natura non finanziaria contenuti nella DNF; (iv) la sottoscrizione di una lettera di attestazione da parte dei soggetti di vertice avente ad oggetto i dati non finanziari inclusi nei paragrafi della DNF di competenza.

La Società non si è avvalsa della facoltà dell'omissione di informazioni concernenti sviluppi imminenti ed operazioni in corso di negoziazione, di cui all'art. 3, comma 8, del d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

#### ATTIVITÀ DI VIGILANZA SULL'EFFICACIA DEI SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO, DI REVISIONE INTERNA E DI GESTIONE DEL RISCHIO E REVISIONE LEGALE DEI CONTI ANNUALI E DEI CONTI CONSOLIDATI

Il Collegio Sindacale, anche unitamente al Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance*, ha trimestralmente incontrato il responsabile della funzione *Internal Audit*, venendo informato in relazione ai risultati degli interventi di *audit* finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. Il Collegio Sindacale ha confermato l'efficacia e adeguatezza del sistema di controllo interno e ha altresì ricevuto il Piano di *Audit* per l'esercizio e il relativo consuntivo nonché la *risk analysis*, esprimendo al Consiglio, ove richiesto, parere favorevole alla loro approvazione. Nel corso degli incontri è stato altresì costantemente aggiornato in merito all'applicazione nell'ambito del Gruppo Pirelli della procedura c.d. *Whistleblowing*.

Inoltre, con periodicità semestrale, ha ricevuto dal Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance* e dall'Organismo di Vigilanza la rispettiva relazione sulle attività svolte.

Il Collegio Sindacale, alla luce degli intervenuti mutamenti della struttura organizzativa, ha potuto verificare la regolarità della procedura adottata per addivenire alla nomina del nuovo Dirigente Preposto esprimendo il proprio parere favorevole, pertanto, valutati sussistenti i requisiti richiesti dalla Statuto Sociale, alla nomina del Dott. Fabio Bocchio quale nuovo Dirigente Preposto. Il Collegio Sindacale ha, altresì, preso atto di quanto riferito dal Dirigente Preposto che, in occasione dell'approvazione del progetto di bilancio, ha confermato l'adeguatezza e idoneità dei poteri e mezzi allo stesso conferiti dal Consiglio di Amministrazione, confermando anche di aver avuto accesso diretto a tutte le informazioni necessarie per la produzione dei dati contabili, senza necessità di autorizzazione alcuna; il Collegio Sindacale ha, inoltre, preso atto che il Dirigente Preposto ha riferito di aver partecipato alla formazione dei flussi informativi interni ai fini contabili e aver approvato tutte le procedure aziendali che hanno avuto impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Il Collegio Sindacale conferma che allo stato non sono necessarie misure per garantire efficacia e imparzialità delle funzioni aziendali coinvolte nel sistema di controllo interno e gestione dei

rischi e, segnatamente, oltre alla funzione *Internal audit* (di cui *supra*), la funzione *Compliance and Rules, Tax Risk Officer, Enterprise Risk Management e Information Security*.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del sistema di controllo interno e di governo dei rischi nel loro complesso dando atto che non sussistono rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Inoltre, il Collegio Sindacale ha incontrato con periodicità almeno trimestrale la società di revisione e dagli incontri non sono emerse questioni fondamentali in sede di revisione né carenze significative nel sistema di controllo interno relativo al processo di informativa finanziaria anche ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 comma 3 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Il Collegio Sindacale segnala, in particolare, che i controlli previsti dalla Legge 262/2005 per il Bilancio hanno evidenziato la corretta applicazione delle procedure amministrative-contabili. Anche i controlli previsti in applicazione del *framework* di controllo per la DNF hanno evidenziato la corretta applicazione delle procedure interne.

Il Collegio Sindacale ha valutato gli aggiornamenti ricevuti in merito alle attività svolte dalla funzione *Information Security* a seguito dell'avvio del *Transformation Program* in materia e delle iniziative intraprese per gestire il rischio di *cyber security*.

Il Collegio Sindacale ha valutato che dalle lettere di suggerimenti al *management* predisposte dalla società di revisione, non emergono "carenze significative" nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria e per la DNF.

La Società incaricata di svolgere la revisione legale dei conti della Società è PricewaterhouseCoopers S.p.A. ("**PWC**"). L'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito dall'Assemblea, su proposta motivata dell'organo di controllo, nella riunione tenutasi in data 1° agosto 2017, per il novennio 2017/2025, ai sensi delle applicabili disposizioni per le società quotate (l'incarico ha avuto efficacia 4 ottobre 2017, data di ammissione a quotazione di Pirelli). L'organizzazione PWC è incaricata anche della revisione legale dei conti delle principali società del Gruppo Pirelli, in Italia e all'estero.

PWC, in data 6 aprile 2023, ha rilasciato, ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014 le Relazioni sui bilanci di esercizio e consolidato chiusi al 31 dicembre 2022. In pari data la società di revisione ha emesso la Relazione aggiuntiva per il comitato per il controllo interno e la revisione contabile, redatta ai sensi dell'art. 11 del Regolamento (UE) 537/2014. Sempre in pari data, PWC ha rilasciato, ai sensi dell'art. 3, comma 10 D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 la Relazione sulla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

I testi delle predette relazioni – redatti in conformità alle vigenti disposizioni normative – non contengono elementi da portare all'attenzione dell'Assemblea.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA SULL'INDIPENDENZA DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE, IN PARTICOLARE PER QUANTO CONCERNE LA PRESTAZIONE DI SERVIZI NON DI

## REVISIONE

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'indipendenza della società di revisione e in particolare ha ricevuto periodica evidenza degli incarichi diversi dai servizi di revisione attribuiti, anche in forza di specifiche disposizioni regolamentari, all'organizzazione PWC.

Con riferimento all'indipendenza della società di revisione, è stata emessa a livello di Gruppo un'articolata procedura in merito, che, in linea con le disposizioni del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, stabilisce il divieto per tutte le società del Gruppo Pirelli di attribuire incarichi, diversi dai servizi di revisione legale dei conti, a società appartenenti al *network* del revisore legale incaricato senza preventiva ed espressa autorizzazione del Collegio Sindacale, che, con l'ausilio delle strutture aziendali competenti, ha il compito di verificare che l'incarico da attribuirsi non rientri tra quelli non ammessi dall'art. 5 del Regolamento (UE) n. 537/2014, e che, in ogni caso, date le sue caratteristiche (tenuto conto del corrispettivo previsto, della natura del servizio e delle ragioni sottese al conferimento) risulti compatibile con i principi di indipendenza del revisore legale e non incida sull'indipendenza del revisore legale medesimo.

PWC, con lettera del 6 aprile 2023, ha confermato la propria indipendenza ai sensi dell'art. 6, paragrafo 2), del Regolamento Europeo 537/2014 e del paragrafo 17, lettera a) del Principio di Revisione Internazionale (ISA Italia) 260.

Nel corso dell'esercizio 2022, PWC e il suo *network* hanno svolto a favore del Gruppo le attività di seguito riassunte, oggetto di incarichi approvati dal Collegio Sindacale ove non relativi a incarichi conferiti precedentemente alla quotazione:

### COMPENSI REVISORI 2022

(in migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Onorari parziali	Onorari totali	
Servizi di revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Pirelli & C. S.p.A.	69		
	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Società Controllate	1.500		
	Network PricewaterhouseCoopers	Società Controllate	1.457	3.046	85%
Servizi di attestazione (1)	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Pirelli & C. S.p.A.	212		
	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Società Controllate	152		
	Network PricewaterhouseCoopers	Società Controllate	33	397	11%
Servizi diversi dalla revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Pirelli & C. S.p.A.	140		
	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	Società Controllate	-		
	Network PricewaterhouseCoopers	Società Controllate	-	140	4%
				3.883	100%

(1) nella voce "Servizi di attestazione" sono indicate le somme corrisposte per altri servizi che prevedono l'emissione di una relazione di revisione nonché le somme corrisposte per gli incarichi di cd. servizi di attestazione in quanto sinergici con l'attività di revisione legale dei conti.

Il Collegio Sindacale considera i summenzionati corrispettivi adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori effettuati e ritiene altresì che gli incarichi (e i relativi compensi) diversi dai servizi di revisione non siano tali da incidere sull'indipendenza del revisore legale.

A tale ultimo proposito, si segnala che il Consiglio di Amministrazione, previa valutazione del

Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance*, ha condiviso tale valutazione.

Ricordiamo che ai sensi del Regolamento (UE) n. 537/2014, il Collegio Sindacale, in qualità di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, è tenuto a monitorare gli incarichi diversi dalla revisione attribuiti al revisore legale al fine di rispettare il limite del 70% della media dei corrispettivi versati negli ultimi tre esercizi per l'attività di revisione legale. La Società ha attivato procedure per il rispetto della norma sopra citata.

Il Collegio Sindacale dà atto:

- di aver verificato l'adeguatezza di tali procedure, che risultano idonee a consentire al Collegio Sindacale medesimo di comprendere le motivazioni sottese alla proposta di conferimento di un servizio diverso dalla revisione legale e di disporre di tutti i dati necessari ai fini delle proprie valutazioni;
- di aver condiviso con la società di revisione l'impianto metodologico per il calcolo ed il periodico aggiornamento del richiamato *fee cap* e dei corrispettivi versati alla società di revisione per gli incarichi *non audit* e che tale impianto metodologico risulta adeguato ai fini del monitoraggio del rispetto dei requisiti di indipendenza in capo alla società di revisione medesima, e
- che i compensi percepiti da PWC nel corso dell'esercizio 2022 per i servizi diversi dalla revisione legale non eccedono il 70% della media dei compensi per la revisione legale svolta nei confronti di Pirelli e percepiti nel triennio 2019-2021.

#### STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Collegio Sindacale ha valutato la struttura organizzativa della Società adeguata alle necessità della stessa e idonea a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari è descritto in dettaglio l'assetto dei poteri conferiti al Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato Marco Tronchetti Provera e al *Deputy-CEO* e sono indicate le materie riservate alla competenza del Consiglio di Amministrazione di Pirelli.

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione, in data 5 aprile 2023, ha confermato le precedenti valutazioni circa l'assenza di un soggetto che eserciti attività di direzione e coordinamento sulla Società ex art. 2497 e seguenti del Codice Civile, fermo restando il diritto della controllante di includere Pirelli nel proprio perimetro di consolidamento a fini contabili.

Si ritiene utile rappresentare che Pirelli esercita attività di direzione e coordinamento su numerose società controllate, avendone dato la pubblicità prevista dall'articolo 2497-bis cod. civ.. Alle società controllate la Società ha impartito disposizioni circa il rispetto delle previsioni di cui all'articolo 114 del TUF che il Collegio Sindacale ritiene adeguate.

#### REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI, DEL DIRETTORE GENERALE E DEI DIRIGENTI

## AVENTI RESPONSABILITÀ STRATEGICA

Il Collegio Sindacale ha espresso nel corso dell'esercizio 2022 i pareri richiesti per legge afferenti le proposte sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche, secondo quanto previsto dall'articolo 2389 cod. civ.:

In particolare, il Collegio Sindacale:

- nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 23 febbraio 2022, ha espresso parere favorevole in merito all'approvazione del Piano STI 2022;
- nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 17 marzo 2022, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Piano LTI 2022-2024 e all'approvazione della relazione sulla remunerazione 2022 (composta dalla Politica 2022 e dalla Relazione sui compensi corrisposti nel 2021), nonché alle relative relazioni degli Amministratori all'Assemblea in materia di *compensation*.

In aggiunta, successivamente alla chiusura dell'esercizio 2022, il Collegio Sindacale:

- nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 22 febbraio 2023, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Piano STI 2023;
- nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 5 aprile 2023, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Piano LTI 2022-2024 e all'approvazione della relazione sulla remunerazione 2023 (composta dalla Politica 2023 e dalla Relazione sui compensi corrisposti nel 2022), nonché alle relative relazioni degli Amministratori all'Assemblea in materia di *compensation*.

Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui Compensi corrisposti.

## ULTERIORI ATTIVITÀ DEL COLLEGIO SINDACALE E INFORMATIVA RICHIESTA DA CONSOB

Nell'esercizio delle proprie funzioni il Collegio Sindacale, come prescritto dall'articolo 149 del TUF, ha vigilato:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza, per gli aspetti di competenza, della struttura organizzativa della Società, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- come già anticipato, sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento ai quali la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi. A tal proposito, si segnala che la Società ha redatto anche per

l'esercizio 2022, ai sensi dell'articolo 123-bis del TUF, l'annuale Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari nella quale sono fornite informazioni circa (i) le pratiche di governo societario effettivamente applicate dalla Società al di là degli obblighi previsti dalle norme legislative o regolamentari, (ii) le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata, (iii) i meccanismi di funzionamento dell'Assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, (iv) la composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro comitati nonché le altre informazioni previste dall'articolo 123-bis del TUF;

- sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF, avendo constatato che la Società è in grado di adempiere tempestivamente e regolarmente agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge e dai regolamenti UE, come disposto dal citato articolo, ciò anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni organizzative e incontri periodici con la società di revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti. Al riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Si segnala, inoltre, che nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione è stato inserito un paragrafo contenente la descrizione delle principali caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata.

Il Collegio Sindacale dà atto:

- che la Relazione degli Amministratori sulla Gestione risulta conforme alle norme vigenti, coerente con le deliberazioni dell'organo amministrativo e con le risultanze del Bilancio e contiene un'adeguata informazione sull'attività dell'esercizio e sulle operazioni infragruppo. La sezione contenente l'informativa sulle operazioni con parti correlate è stata inserita, in ottemperanza ai principi IFRS, nelle note esplicative del Bilancio;
- che la nota integrativa risulta conforme alle norme vigenti con l'indicazione dei criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio e nelle rettifiche di valore e che il Bilancio risulta redatto secondo la struttura e gli schemi imposti dalle norme vigenti. In applicazione delle disposizioni di Consob sono espressamente indicati negli schemi di bilancio gli effetti dei rapporti con parti correlate sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sul conto economico e sui flussi di cassa;
- che nei Consigli di Amministrazione delle principali società controllate sono presenti amministratori e/o dirigenti della Capogruppo che garantiscono una direzione coordinata ed un flusso di notizie adeguato, supportato anche da idonee informazioni contabili.

Si segnala, inoltre, che il Collegio Sindacale:

- ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità almeno trimestrale, anche in ottemperanza a quanto previsto dall'apposita procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione,

informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo strategico, economico, finanziario e patrimoniale realizzate dalla Società. Il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo Statuto Sociale e non sono manifestamente imprudenti, o azzardate, o in conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- ha ricevuto dall'Organismo di Vigilanza, al quale, in qualità di componente, partecipa il Sindaco effettivo Prof.ssa Antonella Carù, informazioni circa gli esiti della propria attività di controllo, da cui risulta che non sono emerse anomalie o fatti censurabili;
- ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della società di revisione al fine di poter scambiare con essa, come prescritto dall'articolo 2409-*septies* c.c. e dall'articolo 150, comma 3 del TUF, dati e informazioni rilevanti per l'espletamento del proprio compito. A tal proposito si fa presente che non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere segnalati nella presente Relazione;
- ha ottenuto informazioni dai corrispondenti organi delle principali società controllate in merito ai sistemi di amministrazione e controllo e all'andamento generale dell'attività sociale (ai sensi dei commi 1 e 2 dell'art. 151 del TUF);
- ha espresso parere favorevole in merito alla nomina – in sostituzione del dott. Giorgio Luca Bruno - del dott. Fabio Bocchio quale Dirigente Preposto ad esito del processo di semplificazione della struttura organizzativa, deliberata dal Consiglio di Amministrazione del 3 novembre 2022;
- ha rilasciato parere favorevole ai sensi dell'art. 2386 cod. civ. in occasione delle nomine per cooptazione (i) del Consigliere Yang Shihao, avvenuta in data 10 maggio 2022; (ii) del Presidente del Consiglio di Amministrazione Li Fanrong, avvenuta in data 11 ottobre 2022 e da ultimo (iii) del Consigliere Wang Feng, avvenuta in data 22 febbraio 2023;
- ha ricevuto dal *Data Protection Officer* della Società l'annuale relazione dalla quale emerge il completo rispetto da parte della Società della normativa in tema di *privacy*;
- ha preso parte alle riunioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate durante le quali sono stati espressi pareri per la realizzazione di operazioni con Parti Correlate ricorrendone i presupposti previsti dal Regolamento Consob in materia e dalla procedura adottata dalla Società in particolare:

(i) ha vigilato sull'osservanza della predetta procedura e delle disposizioni normative e regolamentari in materia di operazioni con parti correlate e sulla correttezza del processo seguito dal Consiglio e dal competente Comitato in tema di qualificazione delle parti correlate e di non avere avuto osservazioni al riguardo; (ii) ha ricevuto periodicamente dalla Società informativa di dettaglio circa le operazioni poste in essere con parti correlate "non infragruppo" e (iii) ha positivamente valutato la rispondenza delle operazioni di minore

rilevanza esaminate dal Comitato per le Operazioni con Parti Correlate all'interesse della Società;

- ha condiviso il contenuto delle modifiche della Procedura OPC, deliberate dal Consiglio di Amministrazione al fine di tenere conto dei mutamenti che hanno interessato la struttura organizzativa.

Nel corso dell'esercizio 2022 il Collegio Sindacale non ha ricevuto esposti, né denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

Il Collegio Sindacale da atto che sono pervenute da Consob due richieste di informazioni ai sensi dell'art. 115, comma 1 lett. a) del D. Lgs. N. 58/98, rispettivamente, alla Società ed al Collegio Sindacale, che sono state riscontrate nei termini prescritti. Non sono seguite ulteriori richieste di chiarimento e/o di integrazione documentale da parte della Consob.

In relazione alla società di revisione, il Collegio Sindacale segnala che PWC:

- ha emesso, in data 6 aprile 2023 la relazione ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n. 39 e 10 del Regolamento (UE) 537/2014, contenente il giudizio senza rilievi dal quale risulta che i bilanci d'esercizio e consolidato forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Pirelli e del gruppo al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità ai principi contabili applicabili, riportando evidenza degli aspetti chiave della revisione contabile;
- ha rilasciato un giudizio di coerenza dal quale risulta che la relazione sulla gestione che correda il Bilancio al 31 dicembre 2022 e alcune specifiche informazioni contenute nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, TUF sono redatte in conformità alle norme di legge;
- ha dichiarato, per quanto riguarda eventuali errori significativi nella Relazione sulla Gestione, sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, di non avere nulla da riportare;
- ha confermato la dichiarazione della Società in merito al fatto che non risultano altri incarichi a soggetti legati da rapporti continuativi alla società di revisione stessa;
- ha rilasciato un giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato UE 815/2019 dal quale risulta che i Bilanci sono stati predisposti nel formato XHTML e che il Bilancio Consolidato è stato marcato in conformità alle disposizioni del Regolamento stesso;
- in data 6 aprile 2023, ha altresì presentato al Collegio Sindacale la Relazione aggiuntiva prevista dall'art. 11 del Regolamento UE 537/2014, dalla quale non risultano carenze significative nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria meritevoli di essere portate all'attenzione dei responsabili delle attività di

19 

"governance";

- in data 6 aprile 2023, ha rilasciato, ai sensi dell'art. 3, comma 10 d.lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 la Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore (Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254), concludendo che non sono pervenuti all'attenzione di PWC elementi che facciano ritenere che la DNF del gruppo relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dal D. Lgs. 254/2016 e dai *GR/Standards*;
- in allegato alla Relazione aggiuntiva, la società di revisione ha presentato al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 6 del Regolamento UE 537/2014, una dichiarazione dalla quale non emergono situazioni che possano comprometterne l'indipendenza (per maggiori dettagli sugli incarichi diversi dalla revisione si veda il paragrafo "attività di vigilanza sull'indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione" della presente Relazione).

Il Collegio Sindacale ha anche preso atto della Relazione di trasparenza predisposta dalla società di revisione e pubblicata sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 18 del d.lgs. 39/2010.

Inoltre, il Collegio Sindacale, quanto agli organi sociali, segnala che il Consiglio di Amministrazione in carica – che scadrà con l'Assemblea chiamata ad approvare il Bilancio d'esercizio – alla data della Relazione è composto da n. 15 Amministratori, di cui 13 qualificati non esecutivi e, tra questi ultimi, 8 ritenuti in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di *Corporate Governance* e dal TUF.

L'intero Collegio Sindacale ha facoltà di partecipare alle attività del Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance*, del Comitato per la Remunerazione e del Comitato OPC; il Presidente del Collegio Sindacale è invitato ad assistere alle riunioni del Comitato Nomine e Successioni e del Comitato Strategie, in qualità di rappresentante. Il Collegio Sindacale ha, altresì, facoltà di partecipare alle riunioni dell'Assemblea degli Azionisti.

Alla data della Relazione:

- il Comitato Controllo, Rischi, Sostenibilità e *Corporate Governance* è composto da cinque Amministratori, in maggioranza indipendenti (il Presidente è Amministratore indipendente). Nel corso dell'esercizio 2022 si è riunito sei volte;
- il Comitato per la Remunerazione è composto da cinque Amministratori, in maggioranza indipendenti (il Presidente è Amministratore indipendente). Nel corso dell'esercizio 2022 si è riunito tre volte;
- il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate è composto da tre Amministratori, tutti indipendenti. Nel corso del 2022 si è riunito quattro volte;
- il Comitato Nomine e Successioni è composto da quattro Amministratori, tra cui

l'Amministratore esecutivo. Nel corso del 2022 non si è riunito;

- il Comitato Strategie è composto da otto Amministratori, tra cui l'Amministratore esecutivo, il *Deputy-CEO* e tre Amministratori indipendenti. Nel corso del 2022 non si è riunito.

Il Collegio Sindacale ha assistito ad otto riunioni del Consiglio di Amministrazione e, anche per il tramite eventualmente del Presidente, alle riunioni dei Comitati consiliari anche in qualità di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile, ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. In particolare, si segnala che il Collegio Sindacale ha partecipato a sei riunioni del Comitato Rischi e *Corporate Governance*, a tre riunioni del Comitato Remunerazione, a quattro riunioni del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e a un'Assemblea degli Azionisti.

Inoltre, il Collegio Sindacale ha assistito alle sessioni di *induction* organizzata dalla Società.

Nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari è fornita evidenza della percentuale di partecipazione dei singoli componenti del Collegio Sindacale alle riunioni dei predetti organi.

Infine, il Collegio Sindacale dà atto:

- di aver vigilato sull'espletamento degli adempimenti correlati alle normative "*Market Abuse*" e "Tutela del risparmio" in materia di informativa societaria e di "*internal dealing*", con particolare riferimento al trattamento delle informazioni privilegiate e alla procedura per la diffusione dei comunicati e delle informazioni al pubblico;
- di aver periodicamente verificato, sin dalla nomina e da ultimo nel corso della riunione del 16 marzo 2023, secondo quanto raccomandato dal Codice di *Corporate Governance*, il possesso da parte dei propri componenti, dei medesimi requisiti di indipendenza – ove applicabili – richiesti per gli amministratori dai predetti codici di comportamento. La composizione del Collegio Sindacale risulta adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della sua funzione nella sua totalità – come anche emerso dall'esito dell'ultimo processo di autovalutazione a cui il Collegio Sindacale si è sottoposto;
- di aver riscontrato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento dei requisiti di indipendenza adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare annualmente l'indipendenza dei suoi componenti e di non avere osservazioni al riguardo da formulare;
- di aver constatato che la relazione degli Amministratori al Bilancio della Società descrive i principali rischi e incertezze cui la Società è esposta;
- di aver verificato, con riferimento a quanto previsto dall'articolo 15 Regolamento Consob 20249 del 28 dicembre 2017 concernente la disciplina dei mercati, che l'organizzazione aziendale e le procedure adottate consentono a Pirelli di accertare che le società dalla stessa controllate e costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea soggette al rispetto delle predette disposizioni Consob, dispongono di un sistema amministrativo-contabile idoneo a far pervenire regolarmente alla direzione e al revisore della Società i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione dei

bilancio consolidato. Le società controllate costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea che alla data del 31 dicembre 2022 rivestono significativa rilevanza ai sensi dell'articolo 15 del Regolamento Mercati Consob sono dettagliatamente indicate dalla Società nella relazione sulla gestione.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni ottenute dalla società di revisione, non sono state rilevate omissioni o fatti censurabili o irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la segnalazione o menzione nella presente Relazione.

Delle attività in precedenza descritte, svoltesi in forma sia collegiale sia individuale, è stato dato atto nei verbali delle 11 riunioni del Collegio Sindacale tenutesi nel corso del 2022.

#### PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Nel corso del 2022 il Collegio Sindacale ha svolto – in continuità con l'esercizio precedente e come raccomandato nelle Norme di Comportamento – il processo di autovalutazione, effettuato con l'assistenza di una società di consulenza indipendente.

Tale processo si è svolto attraverso interviste individuali, sulla base di un questionario, con domande riguardanti idoneità, dimensione, composizione e funzionamento del Collegio Sindacale medesimo, al fine di attestare il corretto ed efficace funzionamento dell'organo e la sua adeguata composizione ed i relativi esiti sono stati discussi e condivisi dal Collegio Sindacale medesimo nel contesto di un'apposita riunione tenutasi il 16 marzo 2023.

Il Collegio Sindacale segnala che l'autovalutazione relativa al 2022 ha confermato il quadro ampiamente positivo riscontrato nel precedente esercizio e nei precedenti mandati sulla composizione e sul funzionamento del Collegio Sindacale. Si dà atto che la Società ha messo il Collegio Sindacale in condizione di conoscere il *business* e le dinamiche del Gruppo, garantendo l'efficiente svolgimento dei propri lavori.

#### PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Collegio Sindacale dà atto che il Consiglio di Amministrazione ha svolto il processo di valutazione sul suo funzionamento e sul funzionamento dei Comitati (*board performance evaluation*) per l'esercizio 2022.

#### PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA

##### **Bilancio al 31 dicembre 2022**

Il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 e non ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di

- a) di approvare il bilancio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti, che evidenzia un utile di Euro 252.485.607,00;

- b) di distribuire agli azionisti un dividendo, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,218 per ciascuna delle n. 1.000.000.000 azioni ordinarie in circolazione, per complessivi Euro 218.000.000;
- c) di riportare a nuovo il restante utile, pari a Euro 34.485.607,00;
- d) di autorizzare gli amministratori a imputare a utili portati a nuovo il saldo degli arrotondamenti che si dovessero determinare in sede di pagamento del dividendo;
- e) di stabilire, per il caso in cui prima dello stacco del dividendo il numero di azioni ordinarie in circolazione dovesse variare a seguito della eventuale conversione delle obbligazioni del prestito obbligazionario di tipo *equity-linked* denominato "EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025", che il dividendo unitario di cui sopra resti invariato e che l'importo occorrente per la distribuzione alle eventuali nuove azioni sia prelevato dalla voce "Riserva da risultati a nuovo".

#### **Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti**

Vi informiamo che il Collegio Sindacale ha espresso parere favorevole sulla Politica di Remunerazione per l'esercizio 2023 sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea e sulla Relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2022, sottoposta al voto consultivo dell'Assemblea. Pertanto, non ha obiezioni.

#### **Piani di incentivazione monetari triennali per il *management* del gruppo Pirelli**

Vi informiamo che il Collegio Sindacale ha espresso parere favorevole, per quanto di sua competenza, all'adozione del nuovo piano LTI 2023-2025, e non ha obiezioni.

#### **Altre materie proposte all'approvazione dell'assemblea**

In merito alle altre materie sottoposte alla Vostra approvazione (nomina del Consiglio di Amministrazione e Polizza assicurativa c.d. "*Directors and Officers Liability Insurance*") il Collegio Sindacale non ha osservazioni.

\*\*\*\*

Ai sensi dell'art. 144-*quinquiesdecies* del Regolamento Emittenti, approvato dalla Consob con deliberazione 11971/99 e successive modificazioni ed integrazioni, l'elenco degli incarichi ricoperti dai componenti il Collegio Sindacale presso le società di cui al Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII del codice civile, è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ([www.consob.it](http://www.consob.it)).

Si osserva che l'art. 144-*quaterdecies* (obblighi di informativa alla Consob) del Regolamento Emittenti prevede che chi ricopre la carica di componente dell'organo di controllo di un solo emittente non è soggetto agli obblighi di informativa previsti dal citato articolo e in tale caso pertanto non è presente negli elenchi pubblicati dalla Consob.

La Società riporta nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari i principali

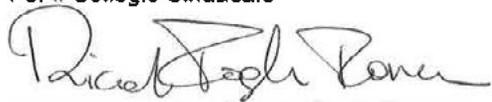


incarichi ricoperti dai componenti del Collegio Sindacale.

Il Collegio Sindacale dà atto in questa sede del rispetto da parte di tutti i propri componenti delle richiamate disposizioni regolamentari Consob in tema di "limite al cumulo degli incarichi".

Milano, 6 aprile 2023

Per il Collegio Sindacale

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Riccardo Foglia Taverna". The signature is written in a cursive, flowing style.

Il Presidente dott. Riccardo Foglia Taverna

